

INVEST IN  TÜRKIYE

# FDI AGENDA



**Le Président Erdoğan participe au Forum Commercial Türkiye-Malaisie**

Page 3

**Le Président Erdoğan renforce la coopération économique entre la Türkiye et le Pakistan lors d'un Forum des Affaires**

Page 4

**Opportunités d'investissement stratégique de la Türkiye présentées à Londres**

Page 5

**Les flux d'IDE de la Türkiye atteindront 11,3 milliards USD en 2024, déifiant le ralentissement mondial**

Page 9

# Message du Bureau des Investissements



Le Forum des Affaires Türkiye-Malaysia de Kuala Lumpur a permis de souligner les relations économiques et diplomatiques de longue date entre la Türkiye et la Malaisie, et a mis l'accent sur le partenariat solide entre les deux pays. Comme l'a souligné le Président Recep Tayyip Erdoğan, nos pays partagent un lien historique qui s'étend sur cinq siècles, renforcé par une vision stratégique qui favorise la croissance économique et la collaboration. Lors de sa récente visite au Pakistan, le Président Erdoğan a mis l'accent sur le vaste potentiel économique du pays, en soulignant le dynamisme de sa population, sa situation stratégique et son environnement commercial florissant. En effet, dans son discours, le Président Erdoğan a invité les entreprises pakistanaises à investir en Türkiye, en déclarant : « Le Bureau des Investissements de la Présidence vous guidera tout au long du processus ».

En tant que Bureau des Investissements, nous sommes prêts à soutenir toutes les entreprises internationales tout au long de leur parcours d'investissement en Türkiye. La capacité de la Türkiye à attirer les investisseurs internationaux a été réaffirmée lors de l'événement « 2025 Outlook on Investments and Private Capital in Türkiye and Environs » (Perspectives 2025 sur les investissements et les capitaux privés en Türkiye et dans les environs). Cet événement a été organisé conjointement par Globalturk Capital et la Bourse de Londres en collaboration avec la Global Private Capital Association et le Bureau des Investissements, en présence du Vice-Président Cevdet Yılmaz. Cette prestigieuse réunion a rassemblé des décideurs politiques, des chefs d'entreprise et des investisseurs internationaux, offrant ainsi une plateforme pour explorer les opportunités de capitaux privés et discuter du potentiel d'investissement de la Türkiye.

Sur le front de l'investissement, la Türkiye a attiré 11,3 milliards USD d'IDE en 2024, soit une hausse de 5,6 % en glissement

annuel, avec des entrées substantielles dans l'industrie manufacturière, le commerce de gros et de détail, suivis par le transport et la logistique. Selon le Global Investment Trends Monitor de la CNUCED, la croissance remarquable des IDE de la Türkiye a largement dépassé les tendances mondiales, alors que les flux mondiaux d'IDE ont diminué de 8 % en 2024. La diversité de la participation des investisseurs, avec en tête les Pays-Bas, l'Allemagne et les États-Unis, souligne la résilience de la Türkiye comme destination compétitive pour les investissements.

L'engagement de la Türkiye à encourager la collaboration internationale entre les entreprises a également été mis en évidence lors du Bridge Summit à Londres, au cours duquel Genç MÜSİAD et le Bureau des Investissements ont réuni des chefs d'entreprise de la Türkiye et du Royaume-Uni. De même, lors d'Investopia 2025 aux Émirats Arabes Unis, les représentants du Bureau des Investissements ont souligné la croissance régulière des IDE de la Türkiye dans le contexte d'une tendance mondiale de baisse des IDE. La capacité de la Türkiye à maintenir une dynamique positive malgré les vents contraires de l'économie mondiale est le résultat direct du programme de réforme global et de la vision économique du Président Recep Tayyip Erdoğan.

Le Bureau des Investissements maintient son indéfectible engagement à œuvrer en faveur de la vision optimiste de la Türkiye, à établir des partenariats mondiaux et à débloquer les potentialités économiques non exploitées. Jouissant d'une position stratégique au carrefour entre l'Europe, l'Asie et l'Afrique, la Türkiye est au cœur du monde et offre un accès privilégié aux principaux marchés. Nous invitons les investisseurs à explorer le paysage d'investissement dynamique de la Türkiye, à s'intéresser à ses industries florissantes et à contribuer à ses efforts pour devenir une puissance économique mondiale.

A. Burak Dağlıoğlu  
Président du Bureau des Investissements



## Le Président Erdoğan participe au Forum Commercial Türkiye-Malaisie

Lors du Forum des Affaires Türkiye-Malaisie qui s'est tenu à Kuala Lumpur, le Président Recep Tayyip Erdoğan a prononcé un discours convaincant soulignant les liens historiques profondément enracinés et la coopération économique dynamique entre la Türkiye et la Malaisie.

Soulignant une amitié de longue date qui s'étend sur cinq siècles, le Président Erdoğan a noté : « En 2024, nous avons marqué le 60<sup>ème</sup> anniversaire de nos relations diplomatiques avec la Malaisie. En effet, cette étape qui repose sur des siècles de respect mutuel et de coopération, constitue le fondement de notre partenariat stratégique ».

Soulignant la position unique de la Türkiye au cœur du monde, le Président Erdoğan a ajouté : « En tant que pays reliant l'Europe, l'Asie et l'Afrique, nous donnons la priorité aux partenariats financiers et commerciaux qui s'étendent au-delà de notre région et ont une résonance mondiale. Malgré les conflits régionaux et le grave tremblement de terre de 2023, l'économie turque a maintenu un taux de croissance moyen d'environ 5 % au cours des 20 dernières années ».

Le Président Erdoğan a détaillé les réalisations économiques de la Türkiye au cours des deux dernières décennies : « Grâce

à nos politiques transparentes, prévisibles et favorables aux investisseurs, nous avons attiré près de 270 milliards USD d'IDE.

En outre, le nombre d'entreprises internationales installées en Türkiye est passé de 6 000 à plus de 80 000. Grâce à un soutien solide et au programme économique mis en œuvre depuis un an et demi, nous avons commencé à récolter les fruits de nos efforts ».

Le Président Erdoğan a réaffirmé sa vision en déclarant : « Nous poursuivons nos efforts sans relâche jusqu'à ce que nous transformions la Türkiye en une puissance mondiale et que nous inaugurons le Siècle de la Türkiye ».

Mettant l'accent sur l'importance stratégique de la Malaisie, le Président Erdoğan a fait remarquer que : « Notre accord de libre-échange avec la Malaisie, entré en vigueur en 2015 et depuis lors étendu aux services, aux investissements et au commerce électronique, fait désormais de la Malaisie notre principal partenaire commercial parmi les membres de l'Association des Nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN) ».

Pour finir, le Président Erdoğan a souligné les progrès remarquables du commerce bilatéral : « Les échanges commerciaux entre la Türkiye et la Malaisie sont passés de 1,7 milliard USD en 2015 à plus de 5 milliards USD en 2024. Nous avons fixé un nouvel objectif ambitieux de 10 milliards USD. Par ailleurs, les investissements malaisiens soulignent le vaste potentiel de collaboration future ».



## Le Président Erdoğan renforce la coopération économique entre la Türkiye et le Pakistan lors d'un Forum des Affaires

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a prononcé un discours lors du Forum des Affaires Türkiye-Pakistan, soulignant les progrès notables dans le commerce bilatéral et présentant des initiatives clés pour stimuler davantage la coopération économique entre les deux nations.

En effet, lors de son allocution, le Président Erdoğan a souligné l'avenir prometteur du Pakistan. Il a fait remarquer qu'avec une population dynamique de près de 250 millions d'habitants, des terres agricoles favorables et une situation stratégique pour le commerce international, le Pakistan est prêt à devenir une économie de premier plan. Le Président Erdoğan a invité les entreprises pakistanaises à investir en Türkiye, en déclarant : « J'aimerais inviter les entreprises pakistanaises en Türkiye pour qu'elles bénéficient de nos incitations à l'investissement. Le Bureau des Investissements de la Présidence vous guidera tout au long du processus ».

Et d'ajouter, « Nous avons fourni toutes sortes de soutiens afin d'aider nos investisseurs à profiter pleinement des opportunités de coopération commerciale et économique entre nos deux pays. Heureusement, nous avons parcouru un chemin considérable en peu de temps grâce à nos efforts conjoints. Nous ferons encore plus de progrès et récolterons les bénéfices

de la coopération entre la Türkiye et le Pakistan dans divers domaines, y compris le commerce et les investissements ».

Abordant la question de la résilience économique de la Türkiye, le Président Erdoğan a rappelé qu'en dépit de l'une des catastrophes naturelles les plus massives de l'histoire du pays, la nation a maintenu un progrès économique robuste. En effet, en 2024, la Türkiye a atteint un niveau record de 262 milliards USD d'exportations, a créé près d'un million d'emplois et a accueilli plus de 62 millions de touristes, tandis que les réserves de la Banque Centrale ont continué à augmenter régulièrement.

Le Président Erdoğan a également noté que le volume du commerce bilatéral en 2024 a atteint environ 1,4 milliard USD—une augmentation de 30 % par rapport à l'année précédente—tout en soulignant que ce chiffre est encore loin de l'objectif de 5 milliards USD. « Nous avons le devoir collectif de réaliser pleinement notre potentiel », a-t-il déclaré, ajoutant que la transformation de l'accord commercial préférentiel actuel en un accord de libre-échange contribuerait à une croissance stable et équilibrée du commerce.

Le Président Erdoğan a également souligné l'importance de renforcer le transport intermodal de marchandises et de diversifier les capacités de transport. Il a annoncé son intention de réactiver la ligne de train de marchandises Islamabad-Téhéran-Istanbul et de mettre en œuvre des projets le long d'itinéraires stratégiques comme le Corridor Central, le Corridor Économique Chine-Pakistan et la Route du Développement. « Ces initiatives profiteront à l'ensemble de la région », a-t-il déclaré.



## Opportunités d'investissement stratégique de la Türkiye présentées à Londres

Globalturk Capital, en association avec la Bourse de Londres (LSE) et en collaboration avec la Global Private Capital Association (GPCA) et le Bureau des Investissements, a organisé un événement exclusif intitulé « 2025 Outlook on Private Capital in Türkiye and Environs » (Perspectives 2025 sur les capitaux privés en Türkiye et dans les environs) à la Bourse de Londres.

Cet événement de haut niveau, auquel ont participé le Vice-Président Cevdet Yılmaz, le Ministre de l'Industrie et de la Technologie M. Fatih Kacir, le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu et le PDG du Türkiye Wealth Fund Arda Ermut, a rassemblé les principaux investisseurs, les décideurs politiques et les experts du secteur. Ces derniers ont discuté des tendances en matière d'investissement, des perspectives économiques et des opportunités de capitaux privés en Türkiye et dans les régions environnantes.

S'exprimant lors de l'événement, le Vice-Président Cevdet Yılmaz a souligné l'engagement de la Türkiye en faveur de la stabilité politique et de la croissance économique sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan. Le Vice-Président Yılmaz a souligné la mise en œuvre du Programme à Moyen Terme (2025-2027), qui vise à réduire progressivement l'inflation à un

chiffre, à renforcer la croissance économique potentielle, à soutenir les investissements basés sur la production, à augmenter l'emploi et à promouvoir les réformes structurelles pour stimuler les exportations et assurer une répartition équitable des revenus.

Malgré les incertitudes économiques mondiales, la montée des tendances protectionnistes et les risques géopolitiques, la Türkiye a enregistré de solides performances économiques. M. Yılmaz prévoit une croissance économique de 3,5 % en 2024, le PIB devant atteindre 1,3 milliard USD et le revenu par habitant dépasser les 15 000 USD. Il a attribué la baisse de l'inflation de 75 % à 42 % au cours des huit derniers mois à une croissance économique équilibrée, à la diminution des déficits des comptes courants, à l'amélioration de la confiance des investisseurs et à l'augmentation des entrées de capitaux internationaux.

Soulignant l'attrait de la Türkiye pour les investisseurs internationaux, M. Yılmaz a déclaré : « Aujourd'hui, la Türkiye est une destination rentable et sûre pour les investisseurs internationaux, grâce à son environnement commercial compétitif, sa réserve de talents, sa situation stratégique, ses incitations attrayantes, son système financier solide et sa structure macroéconomique robuste ».

Le Vice-Président Yılmaz a ensuite exposé la Stratégie d'Investissement Direct Étranger (IDE) de la Türkiye, en mettant l'accent sur les investissements à forte valeur ajoutée, verts et de transformation numérique, tout en visant à augmenter la part mondiale des IDE de la Türkiye de 1 % à 1,5 % d'ici 2028.



Dans son discours, le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, a souligné les réalisations remarquables de la Türkiye dans le secteur de la défense, notant que le pays détient une part de 68 % des Opportunités d'Investissement Stratégique de la Türkiye sur le marché mondial des drones. Il a déclaré que la Türkiye avait développé un solide écosystème d'industrie de défense, avec plus de 3 500 entreprises et une main-d'œuvre de 92 000 personnes, conduisant à des exportations record de 7,1 milliards USD en 2024. M. Kacir a souligné l'importance de renforcer la coopération avec l'Europe dans le secteur de la défense afin de répondre à l'évolution des besoins en matière de sécurité.

Par ailleurs, s'agissant de l'évolution du secteur des véhicules électriques (VE), M. Kacir a indiqué que d'ici 2035, les VE devraient représenter 70 % des ventes mondiales de véhicules. Il a souligné le rôle stratégique de la Türkiye dans la production automobile, citant le lancement de la première marque nationale de véhicules électriques, Togg, et la décision des principaux constructeurs automobiles mondiaux d'établir des bases de production en Türkiye. Il a annoncé un programme d'incitations de 5 milliards USD dans le cadre de l'initiative HIT-Mobility afin de porter la capacité de production annuelle de VE à un million d'unités,



d'attirer les investissements en R&D et d'encourager un contenu national élevé ainsi qu'un fort potentiel d'exportation.

Le Ministre Kacir a également mis l'accent sur le Programme d'Investissement dans les hautes technologies HIT-30, qui a attiré plus de 7 milliards USD d'investissements stratégiques dans des secteurs clés comme les véhicules électriques, l'énergie solaire et l'énergie éolienne. Invitant les investisseurs internationaux à participer au programme, il a souligné l'importance des stratégies orientées vers l'exportation et d'une forte collaboration en matière de R&D.

Au cours de l'événement, le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a fait une présentation intitulée « Pourquoi Investir en Türkiye ». M. Dağlıoğlu a souligné les bonnes performances de la Türkiye en matière d'IDE, notant que si l'IDE mondial a chuté de 8 % en 2024, la Türkiye a enregistré une augmentation de 5,6 %, attirant 11,3 milliards USD d'investissements.

Il a souligné la reprise de l'activité de fusion et d'acquisition, les volumes de transactions ayant augmenté de 5 % en glissement annuel pour atteindre 8,5 milliards USD. Il a également souligné la croissance dynamique de l'écosystème technologique turc, avec des investissements technologiques en phase de démarrage atteignant 1,1 milliard USD pour 469 transactions en 2024.

Réaffirmant l'engagement de la Türkiye à améliorer son climat d'investissement, M. Dağlıoğlu a cité la réunion du Conseil Consultatif pour l'Investissement, présidée par le Président Erdoğan, comme une initiative clé pour renforcer la confiance des investisseurs et faire avancer les réformes structurelles. « Notre objectif est de consolider la position de la Türkiye en tant que plaque tournante du monde en poursuivant nos réformes structurelles », a ajouté M. Dağlıoğlu.

L'événement a également été l'occasion d'une table ronde de haut niveau à laquelle ont participé 35 dirigeants de fonds mondiaux et de banques d'investissement, qui ont engagé un dialogue direct avec le Vice-Président Yılmaz.



## La Türkiye et le Qatar s'engagent à renforcer leurs liens économiques

Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, et son homologue qatari, Ali bin Ahmed Al Kuwari, se sont rencontrés à l'occasion de la réunion de la Commission Économique Mixte Türkiye-Qatar à Istanbul, en présence du Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu.

Dans son discours d'ouverture, le Ministre Şimşek a souligné les liens politiques étroits entre les deux pays, déclarant : « Ce dialogue de haut niveau vise à renforcer les relations profondément enracinées entre la Türkiye et le Qatar ».

Şimşek a précisé que : « Nous sommes déterminés à accroître les investissements bilatéraux, à élargir les domaines de coopération, à stimuler le financement des exportations et à garantir le financement de projets à grande échelle et de la croissance verte. Nous souhaitons également explorer les opportunités commerciales, renforcer la coopération en matière de logement et d'investissements immobiliers, faciliter les opérations aériennes et partager notre expérience en matière de réformes économiques ».

M. Şimşek a également souligné que, grâce aux accords de libre-échange conclus avec 54 pays, la Türkiye a accès à un marché de 30 000 milliards USD, y compris l'UE. « Cela permet non seulement de résister au protectionnisme

commercial, mais démontre également que l'intégration régionale est notre meilleure défense contre la fragmentation du commerce mondial », a-t-il déclaré.

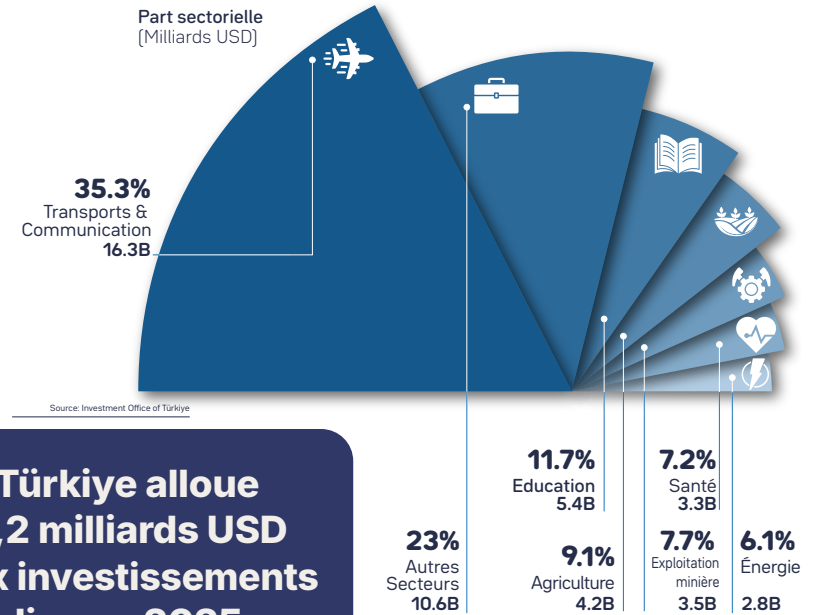
Le Ministre qatari des Finances, M. Al Kuwari, a noté que les discussions à Ankara pour 2024 avaient été très productives et a réaffirmé le partenariat économique en cours entre la Türkiye et le Qatar. « Au fil des ans, nous avons renforcé nos relations économiques dynamiques par le biais d'investissements et d'entreprises communes », a déclaré M. Al Kuwari.

« Notre coopération dans le domaine de l'énergie a connu une croissance significative et a contribué de manière notable aux deux économies, notamment par le biais d'accords sur le GNL, tels que l'accord historique de 2015 sur le GNL, qui a joué un rôle crucial dans le renforcement de nos engagements à long terme », a déclaré M. Al Kuwari.

« Nous restons déterminés à explorer de nouveaux domaines de coopération, et les négociations en cours pour l'accord de libre-échange entre la Türkiye et le Conseil de Coopération du Golfe (CCG) devraient stimuler les flux commerciaux et d'investissement en ouvrant de nouveaux marchés, en réduisant les barrières commerciales et en créant un environnement plus favorable pour les entreprises de la région », a ajouté M. Al Kuwari.

À l'issue de la réunion, les deux ministres ont signé un protocole d'accord (MoU) visant à renforcer la coopération.

## Répartition sectorielle du programme d'investissement public 2025



## La Türkiye alloue 46,2 milliards USD aux investissements publics en 2025

Le gouvernement turc va allouer 46,2 milliards USD à 3 783 projets dans de multiples secteurs dans le cadre du Programme d'Investissement Public 2025 publié au Journal Officiel. Le programme s'aligne sur le 12<sup>ème</sup> plan de développement et le programme à moyen terme (2025-2027), mettant l'accent sur la croissance économique, le renforcement des infrastructures et l'amélioration des services publics.

En conséquence, le secteur des transports et des communications recevra la plus grande part du financement, avec 16,3 milliards USD, soit 35,3 % du budget total.

D'autres secteurs clés bénéficient du programme, notamment l'éducation, l'agriculture, l'exploitation minière, la santé et l'énergie. Le secteur de l'éducation recevra 5,4 milliards USD, tandis que 4,2 milliards USD sont destinés à l'agriculture. Le secteur minier devrait recevoir 3,5 milliards USD, le secteur de la santé 3,3 milliards USD et le secteur de l'énergie 2,8 milliards USD.

Les 10,6 milliards USD restants seront répartis entre différents secteurs, notamment l'industrie manufacturière, le tourisme, le logement, l'eau propre, la R&D et les

initiatives environnementales. Parmi les projets les plus importants, le Projet de Développement de la Zone de Gaz Naturel de Sakarya, avec un investissement de 1,73 milliard USD par la Turkish Petroleum Corporation (TPAO), est l'initiative la mieux financée.

Le Projet de Métro Üçyol-Buca, géré par la municipalité métropolitaine d'Izmir, se classe 4<sup>ème</sup> dans la liste des 10 meilleurs projets, avec une allocation de 507,1 millions USD. Un autre projet notable, le Métro Kirazlı-Halkalı à Istanbul, recevra 424,7 millions USD, dont 91,2 % seront financés par des sources de crédit externes.

En outre, 81 projets énergétiques sont prévus pour 2025, notamment des initiatives en matière d'énergies renouvelables, des installations de stockage souterrain de gaz naturel et des projets de remise en état de centrales hydroélectriques.

Le Programme d'Investissement Public 2025 reflète l'orientation stratégique de la Türkiye visant à renforcer la résilience économique, à favoriser une croissance durable et à garantir un climat d'investissement solide en donnant la priorité au développement des infrastructures, à l'avancement industriel et à l'amélioration des services publics.

## Les flux d'IDE de la Türkiye atteindront 11,3 milliards USD en 2024, défiant le ralentissement mondial

La Türkiye a enregistré un flux impressionnant d'Investissements Directs Étrangers (IDE) de 11,3 milliards USD en 2024, selon les données publiées par la Banque Centrale de la République de Türkiye (CBRT). Malgré les incertitudes économiques mondiales, le pays continue d'attirer les investisseurs internationaux, renforçant ainsi sa position de marché stable et compétitif.

Les flux d'IDE ont augmenté de 5,6 % par rapport à 2023, grâce à une base d'investisseurs diversifiée et à des flux de capitaux résistants. Les Pays-Bas arrivent en tête avec 23,6 % du total des IDE, suivis par l'Allemagne (11,5 %) et les États-Unis (10,3 %).

Parmi les autres investisseurs clés figurent l'Irlande, l'Azerbaïdjan, la Suisse, le Royaume-Uni, les Émirats Arabes Unis, la France et la Norvège. Cette large base d'investisseurs met en évidence l'intégration économique croissante de la Türkiye avec les marchés internationaux et son rôle de plus en plus important dans les chaînes de valeur mondiales.

L'industrie manufacturière a attiré la plus grande part de l'IDE, atteignant 2,3 milliards USD et représentant 34,5 % du total des flux. Le secteur a connu une augmentation de 32,5 % d'une année sur l'autre, consolidant ainsi son rôle d'industrie la plus performante.

Le commerce de gros et de détail suit avec 25,3 % du total des IDE, tandis que le secteur des transports

et de la logistique se classe troisième avec une part de 7,2 %.

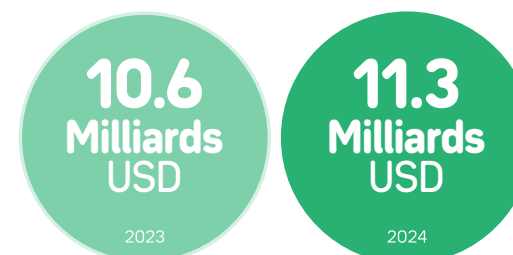
La croissance de l'IDE en Türkiye contraste fortement avec les tendances mondiales. Selon le Global Investment Trends Monitor de la CNUCED, les flux mondiaux d'IDE ont diminué de 8 % en 2024. Le ralentissement a été particulièrement sévère en Europe, où l'IDE a chuté de 45 %. Des économies majeures comme l'Allemagne et la Pologne ont connu une baisse de 60 %, tandis que l'Italie, l'Espagne et la France ont enregistré des baisses respectives de 35 %, 13 % et 6 %.

Commentant ces perspectives, le Président du Bureau des Investissements Ahmet Burak Dağlıoğlu a souligné que les réformes structurelles, la situation stratégique et la solide infrastructure de production de la Türkiye étaient les principaux moteurs de son attrait pour l'investissement. Il s'est montré optimiste pour 2025, déclarant que le pays s'attend à une augmentation significative des investissements directs internationaux.

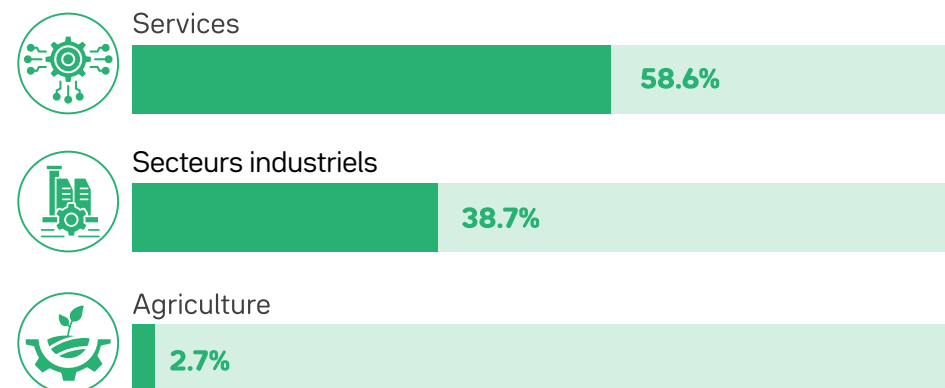
« Grâce aux réformes en cours et à notre positionnement stratégique, nous prévoyons une augmentation substantielle des IDE. Ces développements renforceront encore le statut de la Türkiye en tant que premier centre d'investissement mondial et nœud critique de l'économie mondiale », a déclaré M. Dağlıoğlu.

## Les flux des IDE vers la Türkiye augmentent de 5,6 % en glissement annuel en 2024

### Flux des IDE

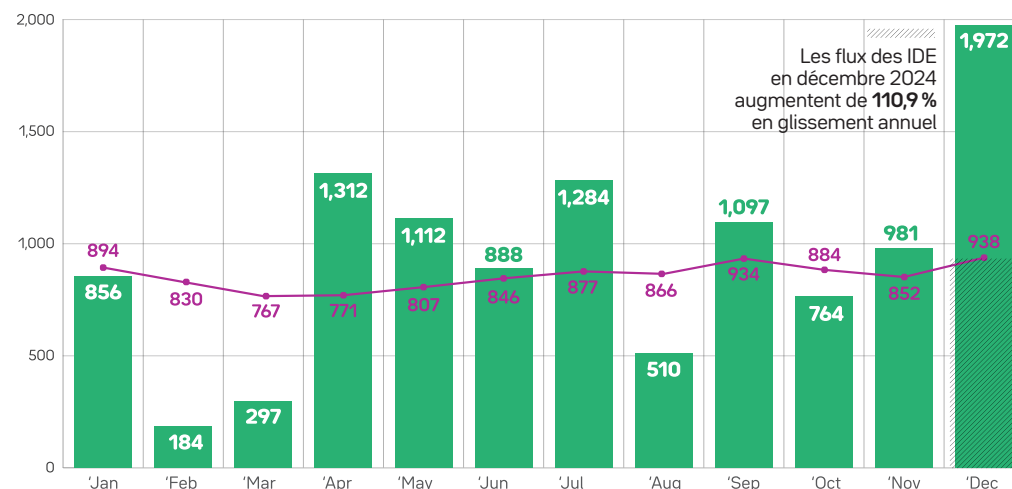


### Répartition sectorielle des flux de capitaux propres dans les IDE



### Moyenne des 12 mois (USD Milliards)

— Moyenne des 12 mois



Source: CBRT

Mars 2025



## Deniz Ventures et Rasmal codirigent un investissement de 7,6 millions USD dans l'entreprise de technologie financière d'intelligence artificielle TeamSec

Deniz Ventures, la branche de capital-risque de DenizBank—établie sous l'égide de la branche de capital-risque du groupe Emirates NBD, Emirates NBD Innovation Fund, et gérée par la branche innovation, entrepreneuriat et numérique de DenizBank, NEOHUB—s'est associée à Rasmal Ventures, basée au Qatar, pour investir conjointement 7,6 millions USD dans TeamSec, la première plateforme de titrisation au monde alimentée par l'IA.

Cet investissement devrait permettre d'améliorer les offres de produits et de services de TeamSec grâce à des solutions avancées basées sur l'IA et l'analyse de données, tout en soutenant son expansion dans toute la région MENA. L'annonce a été faite lors d'une cérémonie qui s'est déroulée au siège d'Emirates NBD à Dubaï.

S'exprimant à cette occasion, Ahmed Al Qassim, Directeur du Groupe de Services Bancaires de Gros chez Emirates NBD, a souligné le rôle crucial de la titrisation dans la stimulation de la croissance économique régionale.

« Notre investissement stratégique dans TeamSec, une technologie financière spécialisée dans la titrisation en tant que service,

démontre notre engagement à façonner ce marché et à favoriser sa croissance. Nous sommes fiers de figurer parmi les premiers bailleurs de fonds d'une entreprise aussi innovante », a-t-il déclaré.

Neeraj Makin, Directeur du groupe Strategy, Analytics & Venture Capital pour NBD aux Émirats, a souligné l'importance de soutenir les entreprises pionnières de la technologie financière. Il a fait remarquer que cet investissement, par l'intermédiaire du Fonds d'Innovation pour NBD aux Émirats, s'inscrit dans la vision de la banque de devenir l'institution financière la plus innovante. « Alors que les technologies de rupture remodelent le secteur financier, nous restons déterminés à améliorer l'expérience numérique de nos clients », a-t-il déclaré.

Commentant l'investissement, le PDG de NEOHUB, Gürhan Çam, a souligné que la transformation numérique dans la technologie financière est essentielle pour améliorer l'efficacité et la transparence des transactions financières. « Deniz Bank et NEOHUB investissent dans TeamSec afin de combler les lacunes technologiques en matière de titrisation et d'apporter une contribution significative à l'écosystème financier », a-t-il ajouté.

Alexander Wiedmer, Coassocié Directeur de Rasmal Ventures, s'est montré enthousiaste à l'idée de soutenir la vision ambitieuse de TeamSec pour l'expansion du marché de la titrisation dans la région MENA.

« La vision audacieuse de TeamSec s'inscrit parfaitement dans notre perspective. Nous sommes ravis de soutenir une équipe très compétente et axée sur l'exécution. Le partenariat avec Deniz Ventures dans cet investissement nous permet de soutenir les solutions fintech qui transforment les processus financiers traditionnels », a-t-il fait remarquer.



## Le Bridge Summit à Londres renforce les liens entre la Türkiye et le Royaume-Uni en matière d'investissement

La branche jeunesse de l'Association des Industriels et Hommes d'Affaires Indépendants, Genç MÜSİAD, a accueilli le Bridge Summit à Londres en collaboration avec le Bureau des Investissements. Organisé au King's College de Londres, le sommet a réuni d'éminentes personnalités du monde des affaires de la Türkiye et du Royaume-Uni afin d'encourager la coopération économique et culturelle. Les discours d'ouverture ont été prononcés par Muhammet Kasım Gönüllü, Vice-Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Osman Koray Ertaş, Ambassadeur de Türkiye au Royaume-Uni, et A. Burak Dağlıoğlu, Président du Bureau des Investissements.

Cet événement a permis aux entrepreneurs et aux investisseurs du Royaume-Uni et d'Europe d'explorer de nouvelles opportunités d'affaires et de collaborations potentielles.

Lors de sa présentation, M. Dağlıoğlu a souligné les atouts logistiques de la Türkiye et sa position stratégique en tant que plaque tournante mondiale où les multinationales peuvent fabriquer, exporter et gérer leurs opérations. Il a également détaillé l'environnement d'investissement du

pays et les avantages qu'il offre aux investisseurs internationaux en tant que plaque tournante du monde.

Après le sommet, M. Dağlıoğlu s'est entretenu avec l'Agence Anadolu sur les récents développements dans le paysage des IDE en Türkiye. Il a noté que la Türkiye a attiré 11,3 milliards USD d'IDE en 2024, malgré un ralentissement mondial des IDE.

« Selon les chiffres préliminaires, les IDE mondiaux ont diminué de 8 % en 2024. Dans un environnement aussi difficile, l'augmentation de 5,6 % de la part de la Türkiye dans les investissements est le signe d'un intérêt soutenu de la part des investisseurs internationaux », a-t-il déclaré.

M. Dağlıoğlu a également mis l'accent sur les secteurs clés qui stimulent l'investissement en Türkiye, notamment la technologie, les énergies renouvelables et l'IA. Il a souligné que sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan, la Türkiye s'est positionnée comme un centre de production au cours des 22 dernières années. « Nous observons une augmentation des investissements de la part de divers acteurs, en particulier dans le secteur industriel et les exportations de services », a-t-il noté.

Soulignant la compétitivité de la Türkiye, M. Dağlıoğlu a ajouté que : « Si l'on considère les bases de données internationales, la Türkiye est la première destination pour les projets d'investissement industriel dans notre région compétitive. En outre, parmi les entreprises internationales opérant en Türkiye, nous sommes en tête pour les investissements d'expansion, ces entreprises augmentant rapidement leurs capacités ».

## La Türkiye met en avant les avancées technologiques au sommet technologique de Bloomberg HT



Le Sommet Technologique Bloomberg HT a réuni des décideurs clés des secteurs public et privé, du monde universitaire et de la société civile pour discuter de l'impact transformateur de l'IA, de la cybersécurité, des technologies en nuage et des investissements technologiques sur l'économie et l'emploi. Le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, et le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, ont participé à l'événement.

Au cours du sommet, le Ministre Kacir a prononcé un discours intitulé « Vision et stratégies nationales en matière de technologie ». Mettant en avant les avancées technologiques et la puissance industrielle de la Türkiye, le Ministre Kacir a souligné les progrès du pays dans le domaine de l'industrie de la défense : « La Türkiye est devenue une formidable puissance technologique, renforcée par ses fortes capacités de production. L'exemple le plus clair est celui de notre industrie de la défense, où la part des systèmes développés au niveau national est passée de 20 % à près de 80 % aujourd'hui ».

Le Ministre Kacir a également souligné l'importance de l'initiative technologique nationale et du Programme HIT-30, qui vise à stimuler la production et les exportations de haute technologie grâce à un soutien de plus de 30 milliards USD. Il a donné un aperçu de la croissance des exportations de la Türkiye dans le domaine des technologies de pointe : « Les exportations de moyenne-haute technologie de la Türkiye ont atteint 90 milliards USD, tandis que les exportations de haute technologie s'élèvent à environ 9 milliards USD. Toutefois, avec des exportations totales atteignant 263 milliards USD, il est urgent d'accélérer les efforts dans les secteurs de haute et moyenne-haute technologie. Pour y parvenir, il faut adopter des stratégies audacieuses et novatrices ».

En outre, le Ministre Kacir a souligné l'engagement de la Türkiye à encourager la R&D, citant des initiatives visant à attirer des entreprises mondiales pour établir des centres de R&D dans le pays, en particulier dans les technologies des semi-conducteurs, les technologies des batteries, les véhicules électriques, l'énergie solaire et les turbines éoliennes.

Le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a également participé au sommet en tant qu'orateur invité, en prononçant un discours intitulé « Türkiye : Centre de la technologie ». M. Dağlıoğlu a souligné l'attrait croissant de la Türkiye pour les investisseurs internationaux : « Pour les seuls 11 premiers mois de 2024, la Türkiye a attiré 9,6 milliards USD d'IDE. Le pays a reçu plus de 270 milliards USD d'investissements au total. Il y a vingt ans, la Türkiye comptait environ 5 000 entreprises internationales, contre plus de 80 000 aujourd'hui. Ces entreprises contribuent de manière significative à l'emploi, puisque près de 9 % des emplois du secteur privé sont fournis par des investisseurs internationaux. En outre, les entreprises internationales représentent environ 30 % des exportations annuelles de la Türkiye ».

M. Dağlıoğlu a également souligné que le secteur financier est le plus important en matière d'IDE, suivi par l'industrie manufacturière, l'énergie et le commerce de gros et de détail. Il a noté que les startups technologiques ont gagné une part importante, en particulier au cours des cinq dernières années. Avant la pandémie, la Türkiye attirait environ 100 millions USD d'investissements technologiques en phase de démarrage, mais aujourd'hui, elle attire des transactions d'un milliard USD, se positionnant comme le centre de la technologie.

## Investopia 2025 présente la croissance des IDE de la Türkiye et le renforcement des liens économiques entre les Émirats Arabes Unis et la Türkiye



Investopia 2025 a rassemblé des investisseurs, des entrepreneurs, des économistes et des chefs d'entreprise de 20 pays aux Émirats Arabes Unis pour élaborer une nouvelle vision de l'investissement dans les secteurs économiques émergents.

S'exprimant lors de la table ronde intitulée « Geopolitics Shaping Economic Policies » (La géopolitique façonne les politiques économiques), le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a souligné la croissance régulière des IDE en Türkiye malgré les défis mondiaux. « Alors que les IDE mondiaux ont diminué de 8 %, la Türkiye a enregistré une augmentation de 5,6 % en 2024, ce qui démontre l'impact de notre programme de réforme global et de la nouvelle vision économique

menée par le Président Recep Tayyip Erdoğan », a-t-il déclaré.

M. Dağlıoğlu a également souligné le potentiel d'investissement croissant entre la Türkiye et les pays du CCG, en faisant état d'une collaboration accrue dans les domaines de l'énergie, de la fabrication et de la technologie. Il a souligné que les investissements des Émirats Arabes Unis en Türkiye ont dépassé 6 milliards USD ces dernières années, tandis que les investissements turcs aux Émirats Arabes Unis ont dépassé 3 milliards USD, ce qui témoigne de l'approfondissement des liens économiques.

En marge de l'événement, M. Dağlıoğlu s'est entretenu avec les principaux organes de presse tels que CNN Business Arabic, Emirates News Agency, CNBC Arabia, Economy Middle East et The National News.

## L'environnement d'investissement de la Türkiye présenté aux États-Unis



Le Bureau des Investissements a organisé avec succès une tournée de présentation à Houston et Miami, aux États-Unis, réunissant des chefs d'entreprise et des investisseurs afin d'explorer l'environnement et les opportunités d'investissement de la Türkiye.

Au cours de cette série d'événements, le Vice-Président du Bureau des Investissements, Bekir Polat, a présenté le paysage dynamique des investissements en Türkiye, soulignant la position en constante évolution de ce pays en tant que carrefour de l'investissement et de la croissance.

## Le Bureau des Investissements fait la lumière sur le succès des IDE en Türkiye



La 44<sup>ème</sup> Assemblée Générale Ordinaire de l'Association Internationale des Investisseurs YASED a rassemblé des personnalités clés du paysage des IDE en Türkiye, et a également été l'occasion d'élire les membres du Conseil d'Administration et du Comité d'Audit pour le mandat 2025-2027.

L'événement a débuté par des messages vidéo du Président Recep Tayyip Erdoğan et du Vice-Président Cevdet Yılmaz, suivis par des discours du Président de YASED, Engin Aksoy, du Vice-Président du Bureau des Investissements, Bekir Polat, et du Vice-Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Muhammet Kasım Gönüllü.

Dans ses remarques, M. Polat a souligné le rôle de la Türkiye en tant que plaque tournante du monde, soulignant qu'en dépit de

la récession mondiale, la Türkiye a attiré 11,3 milliards USD d'IDE en 2024. Alors que les flux mondiaux d'IDE ont diminué en moyenne de 8 %, la Türkiye a enregistré une augmentation de 5,6 %. M. Polat attribue ce succès à la rationalisation des conditions d'investissement, à la numérisation, aux incitations à l'investissement durable, aux réglementations favorables aux investisseurs et à l'expansion des collaborations internationales.

M. Polat a également souligné le pouvoir de la collaboration dans la promotion de la croissance mutuelle, citant le livre récemment lancé *Foreign Direct Investment in Türkiye Century* (Les Investissements Directs Étrangers au Siècle de la Türkiye)—un effort conjoint du Bureau des Investissements et de YASED.

## Albaraka Garaj réunit des startups, des investisseurs et des leaders de l'industrie



Le Programme d'Accélération Albaraka Garaj a rassemblé des investisseurs, des mentors, des chefs d'entreprise et des startups exceptionnelles de l'écosystème entrepreneurial turc pour Demoday. Les diplômés de la 7<sup>ème</sup> session d'Albaraka Garage ont eu l'occasion de présenter leurs startups aux potentiels investisseurs.

Au cours de l'événement, Gökhan Yücel, Chef de la Communication du Bureau des Investissements, a mis l'accent sur le paysage

florissant des startups en Türkiye et a présenté le nouveau microsite exclusif Start in Türkiye [startinturkiye.gov.tr], qui sert de passerelle vers l'environnement des investissements dynamiques du pays et les opportunités d'affaires prometteuses. « Avec nos initiatives, y compris le microsite Start in Türkiye, nous nous efforçons de renforcer l'écosystème entrepreneurial de la Türkiye et d'attirer les investisseurs internationaux », a déclaré M. Yücel.

## La position stratégique de la Türkiye présentée lors d'un séminaire de la Chambre de Commerce de Madrid



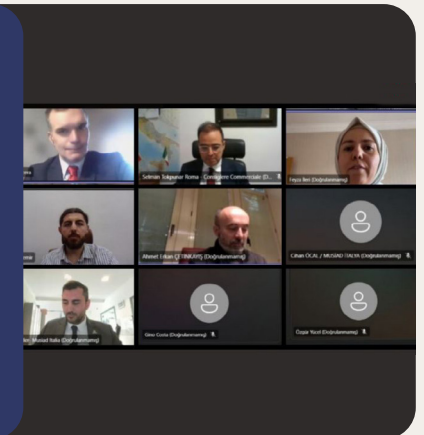
Le Bureau des Investissements a participé au séminaire « Strategic Market and Commercial Hub between Europe, Asia, and Middle East » (Marché stratégique et plaque tournante commerciale entre l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient) organisé par la Chambre de Commerce de Madrid en Espagne.

L'événement a accueilli plus de 100 participants et a donné lieu à des discussions approfondies avec d'éminents intervenants, dont le Président de la Chambre de Commerce de Madrid, Ángel

Asensio, l'Ambassadeur de Türkiye en Espagne, Nüket Küçükel Ezberci, le Conseiller Commercial de la Türkiye à Madrid, Savaş Tarhan, et la Conseillère Nationale du Bureau des Investissements, Yasemen Korukçu.

Au cours du séminaire, Mme Korukçu a présenté les opportunités d'investissement et de commerce entre l'Espagne et la Türkiye, en soulignant le potentiel de stimulation de la croissance économique et de l'innovation dans les régions.

## Le Bureau des Investissements collabore avec MUSIAD Italia pour renforcer les liens entre la Türkiye et l'Italie en matière d'investissement



Le Bureau des Investissements a participé à une réunion en ligne organisée par MUSIAD Italia pour discuter des liens bilatéraux en matière d'investissement et de commerce, ainsi que des opportunités de collaboration afin de promouvoir l'environnement commercial de la Türkiye et attirer les investissements de l'Italie.

La réunion a également vu la participation des Bureaux de l'Attaché Commercial de Türkiye

à Milan et à Rome, ainsi que du Conseiller Économique de la Présidence de la République de Türkiye en Italie.

Elle a servi de plateforme productive pour explorer le potentiel d'investissement, les initiatives commerciales stratégiques et les moyens d'accroître les IDE italiens en Türkiye, l'interface de l'investissement.





**Stratégie d'Investissement Direct Étranger de la Türkiye (2024-2028)**



**Invest In Türkiye Roadshow**



**POURQUOI INVESTIR EN TÜRKİYE ?**

**Abonnez-vous à notre Newsletter pour recevoir des informations et les mises à jour sur l'environnement d'investissement de la Türkiye et les activités du Bureau des Investissements.**



**Foreign Direct Investment in Türkiye Century**



**Tourism Industry Report**



**Türkiye As a Destination for Financial Investors**



**TÜRKİYE'S FDI LANDSCAPE AT A GLANCE 2024**

# POURQUOI LA TÜRKIYE ?

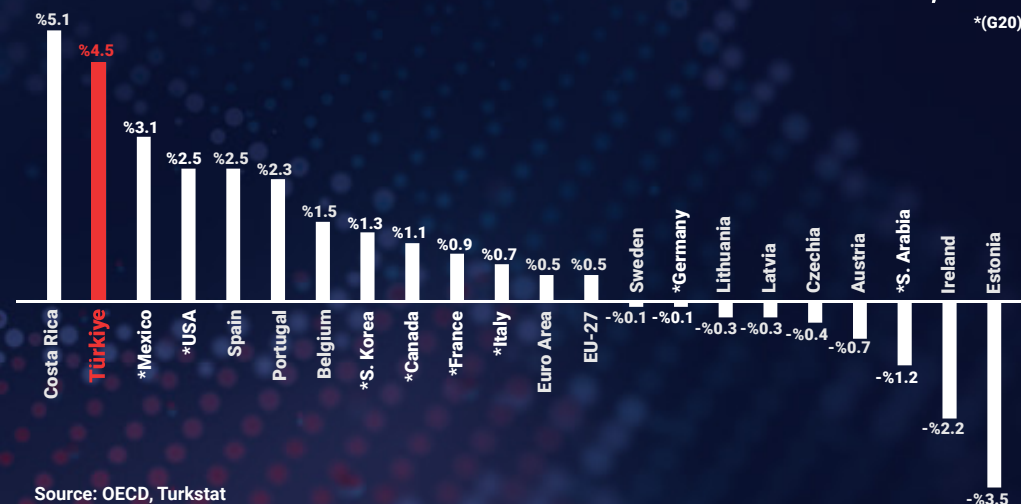
## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 26 mille milliards USD, de 7,8 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,119 milliards USD** en 2021, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **262 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2023, %)



## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 321,9 milliards USD  
Population : 233,6 millions

### EUROPE

PIB : 20,2 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 600,4 millions

### MENA

PIB : 3,6 mille milliards USD  
Importations : 751,6 milliards USD  
Population : 448,9 millions

### TOTAL

PIB : 25,8 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

# 5,4 %

## FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,3 % sur les 21 dernières années.

(2003-2024, TurkStat)

## BASE DE CONSOMMATEURS SOPHISTIQUÉE

Une population de 85.7 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34,4 ans.

(2024, TurkStat)

La plus grande population jeune par rapport à l'UE.

(2023, Eurostat)

96,4 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile

(2024, Information and Communications Technologies Authority)

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 36 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.

(2024, Turkstat)

Environ 950 000 étudiants diplômés, parmi 208 universités.

(2024, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKİYE

💰 **215 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🔧 **272**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🛏️ **27,797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27,797 lits.

🚀 **58**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.

# Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

-  ÉTATS-UNIS
-  ALLEMAGNE
-  ITALIE
-  ESPAGNE
-  **TÜRKİYE**
-  ARABIE SAOUDITE
-  EAU
-  QATAR
-  CHINE
-  MALAISIE
-  CORÉE DU SUD
-  JAPON
-  FRANCE
-  ROYAUME-UNI
-  SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- Agroalimentaire
- Automobile
- Produits chimiques
- Défense et aéronautique
- Énergie
- Investissements financiers & startups
- TIC
- Infrastructures
- Biosciences
- Équipements
- Services aux entreprises
- Services financiers
- Extraction minière et métallurgie
- Immobilier
- Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

# FOLLOW US



@InvestTurkey  
@InvestTurkiyeAR  
@InvestTR\_DACH  
@InvestTR\_JAPAN



@InvestTurkey  
@investinturkiyear  
@investinturkeyDE



@invest-in-turkey  
@investinturkiyear  
@investtrdach



@InvestinTürkiye



@investinturkiye\_en  
@investinturkiye\_ar



S'ABONNER



N





invest.gov.tr

INVEST IN  TÜRKİYE