

INVEST IN  TÜRKİYE

# FDI AGENDA



**Le Président Erdoğan dévoile la Stratégie Industrielle et Technologique 2030 de la Türkiye**

Page 3

**Le Vice-Président Yılmaz évalue le taux de chômage en Türkiye**

Page 7

**Le Ministre Kacır participe à la 50e Assemblée Générale de l'OSD**

Page 8

**Le Ministre Bolat souligne l'impact positif du commerce sur l'emploi et la croissance économique**

Page 9

# Message du Bureau des Investissements et des Finances



Les récents engagements du Président Recep Tayyip Erdoğan soulignent la volonté de la Türkiye de favoriser des relations bilatérales solides et d'étendre son empreinte mondiale grâce à des partenariats stratégiques et à la coopération économique. La visite officielle du Président Erdoğan à Rome pour le 4e Sommet Intergouvernemental Türkiye-Italie a réaffirmé la profondeur et le dynamisme des relations bilatérales entre la Türkiye et l'Italie. Le Sommet a débouché sur la signature de 11 Protocoles d'Accord couvrant un large éventail de domaines, de la défense à l'industrie en passant par la culture et la coopération économique. Dans le cadre de cette visite historique, le Bureau des Investissements et des Finances a signé un Protocole d'accord historique avec SIMEST, une institution financière relevant du Ministère italien du Trésor. Cet accord vise à renforcer les flux d'investissement de l'Italie vers la Türkiye et à approfondir la coopération dans des domaines d'investissement stratégiques.

L'initiative Technologique Nationale de la Türkiye a également franchi une étape historique avec le lancement de TÜRKSAT 6A, plaçant la Türkiye parmi les 11 pays au monde capables de produire leurs propres satellites de communication. Cette réussite reflète non seulement l'autonomie technologique croissante de la Türkiye, mais aussi sa détermination à jouer un rôle de premier plan dans les industries à forte valeur ajoutée et axées sur l'innovation.

Le Bureau des Investissements et des Finances est également fier de présenter le « 2024 Türkiye FDI Projects Report », qui comprend la toute première publication de la base de données nationale sur les IDE. Cette publication, basée sur un projet et fondée sur des données, offre un aperçu inégalé du paysage de l'investissement de la Türkiye, en cartographiant les tendances sectorielles, les pays sources et l'alignement stratégique avec les profils d'IDE qualifiés décrits dans la Stratégie

d'Investissement Direct Étranger de la Türkiye pour la période 2024-2028.

Sur le front de l'esprit d'entreprise, la Türkiye continue de poser de nouveaux jalons. La fintech turque Sipay a atteint une valorisation record de 877 millions USD lors de son dernier tour de table, la plus élevée de l'histoire de la fintech en Türkiye. De même, le partenariat stratégique de Burgeon Biyoteknoloji avec la société française Vivacy met en évidence la force croissante de l'écosystème de la biotechnologie et des sciences de la vie en Türkiye.

En avril, l'accord entre le Fonds souverain de Türkiye et le Fonds de développement pour l'Iraq a marqué une étape audacieuse dans l'avancement de la coopération économique bilatérale. Ce partenariat vise à développer et à mettre en œuvre conjointement des projets transformateurs dans les domaines des énergies renouvelables, des TIC, des infrastructures, des transports, de l'agriculture et des services financiers.

Enfin, le Sommet Économique International 2025, qui s'est tenu à Sakarya, a rassemblé des chefs d'entreprise, des décideurs politiques et des universitaires du monde entier autour du thème « Changing Global Facts and the Future 5.0 ». Au cours d'une table ronde sur les relations entre la Türkiye et l'UE, le Bureau des Investissements et des Finances a souligné le rôle stratégique de la Türkiye en tant que pôle d'innovation et de résilience.

La Türkiye reste ferme dans son engagement à promouvoir la croissance économique, à faire progresser le développement durable et à élargir les partenariats mondiaux en matière d'investissement. En tant que Bureau des Investissements et des Finances, nous sommes fiers de jouer un rôle central dans la facilitation des investissements de grande valeur, le renforcement des liens économiques et le positionnement de la Türkiye en tant que centre d'investissement dans un monde de plus en plus interconnecté.

A. Burak Dağlıoğlu  
Président du Bureau des Investissements et des Finances



## La Türkiye et l'Italie renforcent leurs liens stratégiques avec 11 accords et initiatives économiques

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a effectué une visite officielle à Rome, où il a tenu des réunions de haut niveau avec le Président italien Sergio Mattarella et la Première Ministre Giorgia Meloni. Cette visite a marqué le 4e Sommet Intergouvernemental entre la Türkiye et l'Italie et a abouti à une série de résultats stratégiques, notamment la signature de 11 protocoles d'accord et la réaffirmation d'une forte coopération bilatérale dans les domaines de l'économie, de la défense, de l'industrie et de la culture.

Lors de sa rencontre avec le Président Mattarella au Palais du Quirinal, le Président Erdoğan a mis l'accent sur les relations profondément enracinées entre les deux pays et a souligné l'importance du renforcement de la coopération régionale et mondiale. Les dirigeants ont discuté de l'actualité internationale, notamment des approches communes en matière de stabilité régionale, de sécurité énergétique et de gestion des migrations. La Türkiye et l'Italie ont souligné leur engagement en faveur du multilatéralisme et du droit international, réaffirmant l'importance de la solidarité de l'OTAN et d'une diplomatie fondée sur le dialogue, en particulier dans le contexte de la guerre en Ukraine et de la dynamique méditerranéenne élargie.

Lors du Sommet Intergouvernemental qui a suivi, coprésidé par le Président

Erdoğan et la Première Ministre Meloni, les deux pays ont défini une vision claire de l'élargissement de leur partenariat stratégique. Au total, 11 protocoles d'accord ont été signés, couvrant un large éventail de domaines tels que le commerce, les investissements industriels, la coopération en matière de défense, la science et la technologie, l'exploration spatiale, la jeunesse et les sports, le patrimoine culturel, les services sociaux et les transports. Ces accords reflètent l'intention mutuelle de renforcer la coopération sectorielle par des mécanismes concrets et de poursuivre une croissance durable grâce à l'innovation et aux entreprises communes.

Le Président Erdoğan et la Première Ministre Meloni ont fixé un nouvel objectif ambitieux de volume commercial de 40 milliards USD, en s'appuyant sur l'objectif de 30 milliards USD établi lors du Sommet de 2022. Le Président Erdoğan a souligné qu'au cours des 22 dernières années, plus de 1 500 entreprises italiennes ont investi un total de 5 milliards USD en Türkiye. Le Président Erdoğan a également noté que l'Italie figure parmi les cinq premiers pays du commerce extérieur de la Türkiye, ajoutant : « Nous continuerons à renforcer notre coopération avec l'Italie dans le domaine de l'industrie de la défense par le biais de nouveaux partenariats et projets ».

Dans ses remarques, la Première Ministre Meloni a déclaré que la dimension économique constitue une partie fondamentale de la relation stratégique entre la Türkiye et l'Italie. Elle a fait remarquer que les entreprises italiennes ont joué un rôle crucial dans le soutien aux infrastructures, aux transports et au développement urbain de la Türkiye au



cours des deux dernières décennies. Dans ce contexte, elle a salué l'intérêt croissant des investisseurs italiens pour les secteurs en pleine évolution de la Türkiye, notamment l'énergie verte, les produits pharmaceutiques, la défense et les matières premières essentielles.

L'un des résultats les plus importants du sommet a été les progrès réalisés en matière de collaboration avec l'industrie de la défense. Le Président Erdoğan a annoncé la signature d'un Protocole d'Accord entre Baykar (Türkiye) et Leonardo (Italie) en vue de la création d'une unité de production commune de véhicules aériens sans pilote (UAV). Ce partenariat devrait renforcer les synergies technologiques entre les deux pays et faciliter l'intégration dans les chaînes de valeur européennes de la défense. En outre, l'acquisition par Baykar de Piaggio Aerospace, une entreprise historique de l'aviation italienne, a été saluée comme un mouvement stratégique qui renforce l'empreinte de la Türkiye dans l'industrie aérospatiale européenne.

Parallèlement, le Forum des Affaires Türkiye-Italie a été organisé conjointement par l'Agence Italienne du Commerce (ITA), qui relève du Ministère des Affaires Étrangères, et le Conseil des Relations Économiques Extérieures de la Türkiye (DEİK). Le forum a rassemblé plus de 500 entreprises des deux pays et a donné lieu à de nombreuses réunions B2B et à des panels d'experts axés sur les infrastructures, l'énergie durable, la fabrication de pointe, l'aérospatiale et la défense.

Au cours du forum, le Président Erdoğan s'est adressé aux chefs d'entreprise et a souligné l'engagement de la Türkiye à améliorer le climat d'investissement et à poursuivre les réformes structurelles. Il a souligné que la Türkiye reste une destination d'investissement fiable et compétitive, soutenue par un secteur privé dynamique, une main-d'œuvre

qualifiée et une position géographique stratégique. Soulignant que la nouvelle stratégie d'investissement donne la priorité aux secteurs à forte valeur ajoutée et à la durabilité, le Président a invité les entreprises italiennes à jouer un rôle plus actif dans le processus de transformation de la Türkiye.

« Nous avons attiré près de 270 milliards USD d'IDE au cours des 20 dernières années. Le nombre d'entreprises à capitaux internationaux en Türkiye est passé de 6 000 à plus de 80 000 », a déclaré le Président Erdoğan. Lors de la session de haut niveau du Forum des Affaires Türkiye-Italie, le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, a également prononcé un discours liminaire, soulignant la nature stratégique du partenariat bilatéral.

Au cours du sommet, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a signé un Protocole d'accord avec SIMEST, une institution financière de la Cassa Depositi e Prestiti relevant du Ministère du Trésor, qui vise à soutenir le développement et la promotion des entreprises italiennes à l'étranger par le biais de divers instruments financiers. Cet accord devrait renforcer les flux d'investissement de l'Italie vers la Türkiye et favoriser une coopération plus approfondie dans des domaines d'investissement stratégiques.

Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, a également participé à un panel intitulé « Trade and Investment Opportunities in Italy & Türkiye : Made in Italy - A Success Story », où il a expliqué les avantages et les possibilités d'investissement en Türkiye. M. Polat a souligné l'approche stratégique de la Türkiye pour attirer les investissements à valeur ajoutée et a insisté sur l'engagement du pays à fournir un environnement commercial favorable aux investisseurs.



## La Türkiye étend sa portée spatiale avec le satellite TÜRKİYE 6A



garantir la sécurité des données et de réduire la dépendance à l'égard des technologies étrangères.

« Ce projet ne renforce pas seulement notre présence dans l'espace, il montre aussi la détermination de la Türkiye à être à la pointe des technologies essentielles. Nous ne sommes plus seulement un marché technologique—nous sommes des producteurs, des développeurs et des exportateurs », a ajouté le Président Erdoğan.

« Nous continuerons à soutenir les industries de haute technologie et à donner aux générations futures les moyens d'amener la Türkiye vers des sommets encore plus élevés dans les domaines de l'espace, de la défense et des technologies numériques », a ajouté le Président Erdoğan.

« Avec TÜRKİYE 6A, la Türkiye a rejoint les 11 pays qui peuvent développer un satellite de communication. Nous avons obtenu ce succès grâce à nos propres ressources humaines et à nos capacités. Nous continuerons à apporter une nouvelle fierté à la nation turque en réalisant un à un les objectifs du programme spatial national », a déclaré le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir.



La Türkiye a rejoint le groupe d'élite des 11 pays capables de produire leurs propres satellites de communication, en franchissant une étape importante avec le lancement de TÜRKİYE 6A. Cette réalisation historique souligne l'indépendance technologique croissante de la Türkiye et son ambition de devenir un leader mondial dans les industries à haute valeur ajoutée.

Lors de la cérémonie, le Président Recep Tayyip Erdoğan a souligné l'importance stratégique du projet : « Avec TÜRKİYE 6A, nous franchissons une étape historique dans notre initiative technologique nationale. La Türkiye possède désormais la capacité de concevoir, de produire et d'exploiter ses propres satellites de communication — une compétence détenue par une poignée de pays seulement dans le monde ».

Développé principalement avec des ressources et des technologies nationales, TÜRKİYE 6A a été produit grâce à la collaboration des principales institutions turques, notamment TÜBİTAK, Turkish Aerospace Industries, ASELSAN et CTech. Le satellite devrait être lancé en juin 2024 depuis la base de lancement de SpaceX aux États-Unis.

Une fois en orbite, TÜRKİYE 6A élargira considérablement la zone de couverture satellitaire de la Türkiye, atteignant plus de 5 milliards de personnes dans 118 pays d'Europe, d'Asie et d'Afrique. Cela permettra d'améliorer l'infrastructure de communication de la Türkiye, de



## Le Ministre du Commerce, M. Bolat, plaide en faveur de relations économiques équilibrées entre la Türkiye et le Japon

Le Ministre du Commerce Ömer Bolat a participé à la table ronde des chefs d'entreprise Türkiye-Japon à Tokyo, organisée conjointement par la Fédération des Entreprises Japonaises (Keidanren) et le Conseil des Relations Économiques Extérieures de Türkiye (DEİK).

La table ronde a réuni des personnalités des milieux d'affaires des deux pays afin de renforcer les liens économiques bilatéraux et d'explorer de nouvelles possibilités de coopération.

Le Ministre Bolat a souligné l'importance des négociations en cours pour l'Accord de Partenariat Économique (APE) entre la Türkiye et le Japon, qui ont débuté en 2014. Il a souligné la nécessité non seulement d'augmenter le volume du commerce bilatéral - qui atteindra 5,4 milliards USD en 2024 - mais aussi de remédier au déséquilibre commercial structurel.

« Nous pensons que l'accord servira d'instrument stratégique pour diversifier et équilibrer le commerce, stimuler les investissements et établir un véritable partenariat « gagnant-gagnant » », a déclaré M. Bolat.

Dans son discours, le Ministre Bolat a encouragé les investisseurs japonais à étendre leur présence en Türkiye,

en citant la situation stratégique du pays, sa main-d'œuvre dynamique et ses réformes favorables aux investisseurs.

Il a noté que bien que plus de 275 entreprises japonaises opèrent actuellement en Türkiye - avec des investissements cumulés dépassant 3,1 milliards USD - cela ne représente que 0,11 % du portefeuille d'investissement global du Japon. Il a appelé à un engagement plus profond, en particulier dans des secteurs clés tels que l'industrie manufacturière, l'énergie propre, les technologies numériques et les infrastructures.

En outre, le Ministre Bolat a rencontré le Ministre japonais de l'Agriculture, des Forêts et de la Pêche, Eto Taku, pour discuter du développement de la coopération dans les domaines de l'agriculture et de la pêche. Les deux Ministres ont souligné l'importance d'aligner l'APE sur un cadre équilibré similaire à l'APE entre l'UE et le Japon afin de garantir des avantages mutuels dans le domaine du commerce agricole.

Le Ministre Bolat a également participé à l'ouverture officielle du pavillon de la Türkiye à l'EXPO 2025 d'Osaka, sur le thème « L'Âge d'Or des Civilisations », qui présente le riche patrimoine culturel de l'Anatolie et la vision de la Türkiye pour l'avenir.

Cette série d'engagements marque une étape importante dans le renforcement des relations économiques entre la Türkiye et le Japon, l'accent étant mis sur l'équilibre des échanges, l'augmentation des investissements et les possibilités de collaboration dans une variété de secteurs.



## La Türkiye souligne son engagement en faveur des réformes et de la stabilité des prix lors de réunions de haut niveau à Washington D.C.

Lors d'une série de réunions de haut niveau à Washington D.C., le Ministre du Trésor et des Finances Mehmet Şimşek a souligné l'engagement ferme de la Türkiye à lutter contre l'inflation et à faire avancer les réformes structurelles. Lors de ses entretiens avec des investisseurs internationaux, des institutions financières et des représentants du gouvernement américain, le Ministre Şimşek a souligné la détermination de la Türkiye à maintenir la stabilité macroéconomique et à favoriser un environnement propice aux affaires.

« Nous sommes pleinement engagés en faveur de la stabilité des prix et de la discipline budgétaire, qui sont les pierres angulaires d'une croissance durable », a déclaré M. Şimşek, ajoutant que le programme de réforme global de la Türkiye vise à renforcer la résilience économique et la compétitivité du pays.

Dans le cadre de sa visite aux États-Unis, le Ministre Şimşek a tenu des réunions bilatérales avec d'éminents investisseurs, des cadres supérieurs d'institutions financières internationales et des responsables politiques américains de premier plan. Il a souligné le programme économique à moyen

terme de la Türkiye, qui met l'accent sur la désinflation, l'assainissement budgétaire et les réformes structurelles destinées à attirer les investissements à long terme.

M. Şimşek a souligné l'intérêt international croissant pour la Türkiye : « Nous avons observé un intérêt fort et croissant de la part des investisseurs mondiaux. L'économie importante et diversifiée de la Türkiye, sa situation stratégique et ses efforts de réforme continus continuent de la positionner comme une destination attrayante pour l'investissement ».

Le Ministre Şimşek a également souligné l'importance de la transformation verte, de la numérisation et des politiques visant à renforcer la productivité et la compétitivité. Il a réaffirmé que la Türkiye continuerait à mettre en œuvre des politiques alignées sur les normes mondiales, garantissant la prévisibilité et la transparence pour les investisseurs.

« Notre priorité est de créer un environnement stable, transparent et favorable aux investisseurs qui soutient une croissance économique durable et inclusive », a ajouté M. Şimşek.



## Sipay lève 78 millions USD pour une valorisation record de 877 millions USD, une étape importante pour le secteur fintech turc

La principale startup fintech de Türkiye, Sipay, fondée en 2019, a clôturé avec succès son tour de financement de série B, levant 78 millions USD à une valorisation record de 877 millions USD. Cette étape importante fait de Sipay l'entreprise fintech la plus valorisée de Türkiye.

Le tour d'investissement a été mené par Elephant, une importante société de capital-risque basée aux États-Unis, et rejoint par QuantumLight VC, fondé par Nik Storonsky, PDG du géant mondial de la fintech Revolut.

Sipay, connu pour fournir des solutions complètes et uniques pour toutes les méthodes d'acceptation des paiements, sert une clientèle variée, comprenant des sociétés internationales, des banques traditionnelles, des entreprises industrielles et des sociétés de technologie.

Avec les fonds nouvellement obtenus, Sipay vise à accélérer son expansion internationale, à favoriser la croissance mondiale, à établir de nouveaux partenariats et à renforcer sa présence sur les marchés émergents.

Le Président du Bureau des Investissements et des Finances, M. A. Burak Dağlıoğlu, a souligné la position de plus en plus importante de la Türkiye en tant que plaque tournante de la fintech en Europe, reflétant son rôle de « Carrefour du monde ».

M. Dağlıoğlu a souligné le rôle central du secteur fintech dans la croissance économique, la création d'emplois et l'amélioration de l'accès aux services financiers numériques, déclarant :

« Avec notre population jeune et numérique, notre esprit d'entreprise et notre capacité



d'innovation, nous sommes en train de transformer la Türkiye en une puissance mondiale de la fintech. Il y a actuellement 901 startups fintech en Türkiye, dont 731 sont en activité. Au cours des cinq dernières années, les startups fintech ont reçu des investissements d'un montant total de 411,1 millions USD au cours de 174 cycles de financement. Ces chiffres montrent clairement la compétitivité de l'écosystème fintech turc au niveau mondial. Le récent investissement dans Sipay souligne non seulement la confiance des investisseurs dans le potentiel de la Türkiye, mais renforce également notre détermination à atteindre nos objectifs.

Le fondateur et PDG mondial de Sipay, M. Nezi Sipahioğlu, s'est dit convaincu que le nouveau financement soutiendrait de manière significative leur mission de redéfinir l'écosystème mondial des paiements.

« Chez Sipay, nous imaginons un monde où les solutions financières sont accessibles à tous », a déclaré M. Sipahioğlu. « Grâce à notre approche pionnière de l'innovation fintech, nous fournissons un accès unique à des solutions financières complètes, permettant aux entreprises et aux particuliers de bénéficier d'une véritable liberté financière. Cette vision est le principal moteur de notre croissance exceptionnelle. Le fait d'atteindre la valorisation la plus élevée jamais réalisée dans le secteur de la fintech en Türkiye grâce à ce tour de table marque une étape historique pour nous. Cet investissement facilitera notre expansion internationale et nous permettra d'établir de nouveaux partenariats et réseaux sur les marchés émergents ».



## La société turque de biotechnologie Burgeon et la société française VIVACY annoncent un partenariat dans le domaine de l'esthétique régénérative

La société turque de biotechnologie Burgeon Biyoteknoloji, basée à Ankara, et les Laboratoires VIVACY, basés à Paris, ont conclu un partenariat stratégique afin d'accélérer le développement et le déploiement mondial de solutions avancées de régénération de la peau.

Fondée en 2017, Burgeon Biyoteknoloji est spécialisée dans les technologies de biostimulation et a rapidement étendu sa présence mondiale, exportant des produits dans plus de 45 pays à travers l'Amérique latine, l'Asie-Pacifique, le Moyen-Orient et l'Europe. L'engagement de l'entreprise dans la recherche et le développement l'a positionnée comme un acteur dynamique de la régénération de la peau. Les Laboratoires VIVACY, reconnus comme l'un des pionniers de la médecine esthétique, apportent au partenariat leur expérience internationale et leur capacité d'innovation, soutenue par 15 familles de brevets. Présente dans plus de 85 pays, VIVACY a établi des filiales en Suisse, au Royaume-Uni, au Canada, en Pologne, en Espagne, en Italie et dans la région du Benelux, et emploie plus de 300 professionnels dans le monde entier.

La collaboration est centrée sur NOVUMA, le nouveau biostimulateur de Burgeon à base d'hydroxyapatite de calcium, qui a fait l'objet d'une attention particulière en raison de ses capacités régénératrices. Bertrand Frohly, Président-Directeur Général des Laboratoires VIVACY, a commenté l'accord en ces termes : « NOVUMA représente une opportunité stratégique pour VIVACY d'entrer sur le marché des biostimulateurs, qui connaît une croissance rapide. Notre objectif est d'équiper nos partenaires spécialistes des technologies les plus avancées disponibles pour répondre de manière sûre et efficace aux attentes des patients en matière d'amélioration de l'apparence et de la qualité de la peau ».

Levent Mete Özgürbüz, Fondateur et Associé Directeur de Burgeon Biyoteknoloji, s'est montré enthousiaste à propos de ce partenariat : « Nous sommes ravis de nous lancer dans cette collaboration d'envergure mondiale. Cet accord reflète la valeur de nos technologies innovantes et notre engagement commun à mettre au point de nouvelles solutions qui définiront les normes de demain. Avec VIVACY, nous sommes impatients de développer des traitements de pointe et d'avoir un impact mondial ».

Ce partenariat devrait renforcer la position des deux entreprises en tant que leaders dans le domaine de l'esthétique régénérative, en leur permettant d'offrir des solutions intégrées alliant rigueur scientifique, sécurité et efficacité, tout en renforçant leur présence sur les principaux marchés mondiaux.



## La startup turque Bobby.ai collecte 1,25 million USD de fonds d'amorçage pour une innovation mobile basée sur l'IA

Boby.ai, une startup d'IA innovante basée en Türkiye, a annoncé la clôture d'un tour de financement d'amorçage de 1,25 million USD. Le tour de table a été mené par la société de capital-risque britannique London Venture Partners, avec la participation de Diffusion Capital Partners et de F4 Fund.

Fondée par Gökçe Nur Oğuz, Onur Olgun et Berat Oğuz, Bobby.ai se concentre sur la création d'applications intuitives et engageantes basées sur l'IA pour les utilisateurs mobiles à travers le monde. L'entreprise a pour but d'offrir des expériences d'IA transparentes et percutantes directement aux utilisateurs finaux par le biais de plateformes mobiles.

La PDG Gökçe Nur Oğuz apporte une riche expérience de l'industrie du jeu, ayant précédemment cofondé Playable Factory et Fabrika Games—tous deux connus pour développer des jeux mobiles populaires de portée mondiale.

« Nous transférons des années d'expertise dans le domaine des jeux—développement rapide, évolutivité et engagement des utilisateurs—vers une nouvelle frontière : Des applications mobiles alimentées par l'IA », a déclaré Mme Oğuz. « Cet investissement n'est pas seulement un vote de confiance dans notre vision, mais aussi un catalyseur

qui nous aidera à fournir des solutions d'IA pratiques et axées sur l'utilisateur à l'échelle ».

M. David Gardner, Associé Fondateur de London Venture Partners, a commenté l'investissement : « Bobby.ai représente l'intersection d'un talent éprouvé, d'un savoir-faire technique et d'une synchronisation parfaite avec le marché. Leur solide assise dans le domaine des jeux mobiles leur confère un avantage unique à l'heure d'entrer sur le marché des applications d'intelligence artificielle, qui en est encore à ses débuts. Nous pensons que Bobby.ai est bien positionné pour mener la prochaine génération d'outils d'intelligence artificielle pour les consommateurs ».

Mme Merve Akgün, Directrice des Investissements chez Diffusion Capital Partners, a ajouté : « Alors que l'IA s'intègre de plus en plus dans la vie quotidienne, les plateformes mobiles joueront un rôle crucial en matière d'accessibilité. L'équipe expérimentée et l'approche avant-gardiste de Bobby.ai s'inscrivent parfaitement dans cette trajectoire. Nous sommes fiers de soutenir leur mission qui consiste à rapprocher l'IA des utilisateurs finaux par le biais d'applications mobiles créatives et efficaces ».

Le Fondateur du Fond F4, Joakim Achrén, a également déclaré : « Nous sommes ravis d'investir dans Bobby.ai. L'équipe a une forte intuition pour créer des applications de nouvelle génération qui combinent des technologies d'IA de pointe avec une véritable connexion humaine pour les utilisateurs finaux. Alors que le paysage des applications mobiles continue d'évoluer, nous pensons que Bobby.ai sera au premier plan pour redéfinir la façon dont les utilisateurs s'engagent avec l'IA ».



## La Turquie et l'Iraq établissent un partenariat stratégique d'investissement dans des secteurs clés

Le Türkiye Wealth Fund (TWF) et le Development Fund for Iraq (DFI) ont signé un protocole d'accord historique à Bagdad, marquant un nouveau chapitre dans la coopération économique entre les deux pays. L'accord, signé par M. Arda Ermut, PDG et membre du Conseil d'Administration de TWF, et M. Mohammed al-Najjar, Directeur Exécutif de DFI, vise à établir un partenariat stratégique pour développer, financer et mettre en œuvre conjointement des projets transformateurs dans une série de secteurs critiques.

Le partenariat se concentrera sur plusieurs domaines clés, notamment les énergies renouvelables et vertes, les TIC, les infrastructures et la construction, le transport et la logistique, l'automobile, les technologies agricoles et la production alimentaire, ainsi que les services financiers et la fintech.

Lors de la cérémonie de signature, M. Ermut a souligné les liens historiques et culturels durables entre la Turquie et l'Iraq. « En tant que pays ayant une histoire profondément ancrée, une géographie commune et des liens fraternels forts, la Turquie et l'Iraq ont toujours entretenu des

relations uniques », a-t-il déclaré. « Ce protocole d'accord reflète clairement notre engagement commun à collaborer dans des secteurs stratégiques clés ».

Le Directeur Exécutif de la DFI, Mohammed al-Najjar, s'est fait l'écho de ces sentiments, qualifiant le protocole d'accord d'étape importante dans les relations bilatérales. « Pour la première fois, l'Iraq et la Turquie vont au-delà du commerce pour s'engager dans des projets stratégiques à long terme », a-t-il déclaré. « Ce protocole d'accord jette les bases d'un avenir façonné par une vision commune, une confiance mutuelle et des partenariats efficaces ».

L'accord introduit un mécanisme structuré de collaboration, dont les premiers résultats tangibles sont attendus en 2025. Il devrait contribuer à la prospérité régionale en alignant les stratégies économiques des deux pays et en tirant parti de leurs avantages comparatifs.



## M. Dağlıoğlu aborde la dynamique d'investissement de la Turquie à l'occasion de l'UEZ 2025

Organisé pour la 14<sup>e</sup> fois cette année, le Sommet Économique International 2025 (UEZ 2025), organisé par les magazines Capital et Economist, a réuni à Sakarya, en Turquie, des personnalités politiques, des chefs d'entreprise et des universitaires du monde entier. Sous le thème « Changing Global Facts and the Future 5.0 », le Sommet s'est ouvert sur un discours du Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, qui a souligné qu'en dépit des défis mondiaux, le paysage actuel offre à la Turquie d'importantes opportunités de transformation et de croissance.

Le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a participé à un panel de haut niveau intitulé « Nouvelle ère dans les relations entre l'UE et l'Allemagne ? : Pourquoi la Turquie ? », aux côtés de M. Christian Wulff, 10<sup>e</sup> Président de l'Allemagne et Président du Conseil d'Affaires Germano-Turc, de Cenk Alper, PDG de Sabancı Holding, de Mehmet Ali Yalçındağ, Président du Conseil d'Affaires DEİK Türkiye-Allemagne, et de Levent Çakıroğlu, PDG de Koç Holding.

Dans ses remarques, M. Dağlıoğlu a souligné la transformation de la Turquie au cours des 22 dernières années sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan, notant l'émergence du pays en tant que puissance régionale et mondiale. Il

a souligné que la Turquie a réalisé d'importants investissements dans les infrastructures et les superstructures dans des domaines tels que la logistique, l'énergie, les soins de santé, l'éducation et la transformation numérique—dont beaucoup ont été rendus possibles grâce à des modèles de partenariat public-privé.

M. Dağlıoğlu a révélé que près de 70 % des 270 milliards USD d'IDE reçus par la Turquie depuis 2003 provenaient d'Europe. Il a souligné l'importance de la main-d'œuvre jeune et qualifiée de la Turquie, déclarant qu'avec un âge médian légèrement supérieur à 33 ans, la Turquie reste l'un des pays les plus dynamiques de sa région.

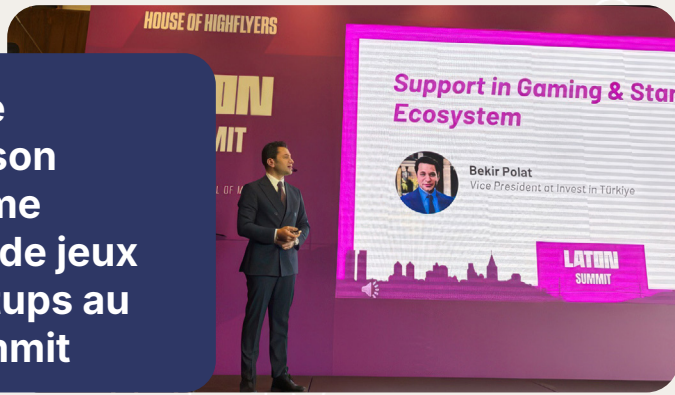
M. Dağlıoğlu a ajouté qu'il est de plus en plus admis que la Turquie possède l'une des infrastructures industrielles les plus diversifiées et les plus solides de la région, qui s'étend de l'Allemagne à la Chine. « Il y a 22 ans, les exportations de la Turquie s'élevaient à 30 milliards USD, alors qu'elles atteignent aujourd'hui plus de 260 milliards USD. Notre PIB est passé d'environ 200 milliards USD à plus de 1,3 milliard USD ».

Il a également souligné le rôle de premier plan joué par la Turquie pour attirer les investissements dans l'agriculture et l'alimentation au cours de la dernière décennie, compte tenu de sa situation géographique compétitive.

Le sommet a servi de plateforme dynamique pour façonner le dialogue mondial sur l'avenir des investissements de la Turquie, son potentiel technologique et son positionnement en tant que point nodal du monde.

# TÜRKİYE FDI PROJECTS REPORT 2024

## La Türkiye présente son écosystème florissant de jeux et de startups au Laton Summit



Le Laton Summit a réuni des fondateurs de startups et des investisseurs de l'écosystème du jeu. Organisé par Laton Ventures, l'événement a servi de plateforme aux leaders de l'industrie pour explorer de nouveaux partenariats et collaborations.

Le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, a présenté les derniers développements dans le secteur des jeux et des startups en

Türkiye, soulignant le fort soutien du gouvernement à l'innovation. « L'écosystème des startups du jeu de Türkiye est devenu un acteur mondial important, marqué par un nombre impressionnant de sorties très médiatisées et une croissance entrepreneuriale rapide », a-t-il déclaré.

Au cœur de l'innovation, les secteurs des jeux et des startups de la Türkiye continuent de prospérer.

## La Türkiye renforce sa position en tant que pôle de la finance à Agora Fintech



Agora Fintech a réuni les principales institutions financières de Türkiye et plus de 900 start-ups de fintech pour stimuler l'innovation et favoriser les partenariats dans toute la région.

L'événement a débuté par les discours d'ouverture de personnalités éminentes, dont le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances Bekir Polat, le Président de TÖDEB Serhat Dolaz, le Chef du Département des Activités d'Intermédiation de la SPK Aşkın Alıcı, le Directeur Exécutif des Systèmes de Paiement et des Technologies Financières de la Banque Centrale de la République de Türkiye Ahmet Buğday et le Vice-Président de l'Agence BDDK Mustafa Aydın.

Lors de la cérémonie d'ouverture, M. Bekir Polat, Vice-Président du Bureau

des Investissements et des Finances de la Présidence de la République turque est jeune et à l'aise avec le numérique et qu'elle est animée d'un fort esprit d'entreprise, ce qui est un facteur clé du dynamisme de l'écosystème fintech du pays. M. Polat a fait remarquer qu'au cours des cinq dernières années, 174 cycles d'investissement ont rapporté plus de 411 millions USD—ce qui témoigne clairement de la Türkiye dans ce secteur.

La Türkiye renforce son rôle de Carrefour de la finance, en stimulant l'innovation, l'investissement et la collaboration mondiale dans le domaine de la fintech.



### INTRODUCTION

**APPROACHES TO COMPILING FDI PROJECTS**  
This report provides a comprehensive overview of FDI projects in Türkiye, covering the period from January 1, 2024, to December 31, 2024. The data is based on information provided by investors and project owners to the Investment and Finance Office (İFO) of the Ministry of Treasury and Finance.

**SCOPE OF THE REPORT**  
The report covers FDI projects in Türkiye, regardless of the investor's nationality. It includes projects in all sectors, except for those in the defense, nuclear energy, and telecommunications sectors, which are excluded from the public data.

**DEFINITION OF FDI PROJECTS**  
An FDI project is defined as a long-term investment in Türkiye that involves the transfer of funds from a foreign investor to a Turkish entity for the purpose of establishing, expanding, or modernizing a business. The investment must be in the form of equity, debt, or other financial instruments.

**DATA SOURCES**  
The data for this report is primarily derived from the Investment and Finance Office (İFO) of the Ministry of Treasury and Finance. It also includes information from the Ministry of Trade, the Ministry of Industry, Trade and Crafts, and the Ministry of Health.

**REPORT STRUCTURE**  
The report is organized into several sections: Introduction, Greenfield FDI Projects, Activity-based Breakdown for Greenfield FDI Projects, Cross-border M&A Deals, and Quality FDI Outlook. Each section provides detailed insights into the investment landscape in Türkiye.

### GREENFIELD FDI PROJECTS

#### OUTLOOK

Number of Projects

Project Type

Expansion: 177 (46.2%)

New: 206 (53.8%)

Job Creation: 51,402

CAPEX (Million \$): 14,105

Türkiye continues to attract FDI projects, with a total of 383 projects and 51,402 jobs created in 2024. The total capital expenditure (CAPEX) reached 14,105 million USD.

### ACTIVITY-BASED BREAKDOWN FOR GREENFIELD FDI PROJECTS

Top 10 by Number of Projects

Sector	Number of Projects
Manufacturing	214
Business Services	33
Software & IT	27
Logistics & Transportation	19
Construction	17
Healthcare	15
Engineering	12
Customer Contact Centres	10
IT & Internet Infrastructure	5

Top 10 by Capex (Million \$)

Sector	Investment Amount
Manufacturing	5,270
Construction	2,071
Energy	1,563
IT & Internet Infrastructure	951
Business Services	753
Engineering	604
Logistics & Transportation	344
Software & IT	289
Healthcare	249
Construction	148

Activity-based breakdown of greenfield FDI projects in Türkiye, showing a strong focus on manufacturing and business services.

### SOURCE COUNTRIES

Top 10 by Number of Projects

Country	Number of Projects
Germany	15
France	14
USA	13
UK	12
Italy	11
Spain	10
Japan	9
China	8
Canada	7
USA	6

Top 10 by Capex (Million \$)

Country	Investment Amount
Germany	2,812
France	2,412
USA	2,141
UK	1,919
Italy	1,800
Spain	1,612
Japan	1,412
China	1,212
Canada	1,112
USA	1,012

Source countries for greenfield FDI projects in Türkiye, with Germany and France leading in both project count and investment value.

### CROSS-BORDER M&A DEALS

#### OUTLOOK

Disclosed Deal Volume: 3,432

Deal Number: 95

Deal Types: 33 (35%), 33 (35%), 19 (20%), 8 (8%), 2 (2%)

Top 10 Sectors

Sector	Deal Volume
Business Services	15
Software & IT	14
Healthcare	13
Engineering	12
Logistics & Transportation	11
Construction	10
Energy	9
Manufacturing	8
Customer Contact Centres	7
IT & Internet Infrastructure	6

Top 10 Source Countries

Country	Deal Volume
Germany	15
France	14
USA	13
UK	12
Italy	11
Spain	10
Japan	9
China	8
Canada	7
USA	6

Cross-border M&A deals in Türkiye, showing a significant volume of transactions across various sectors and source countries.

### QUALITY FDI OUTLOOK

Number of Quality FDI Deals: 79

Share of Quality FDI in Total Deals: 83.2%

Quality FDI by Type

Quality FDI Type	Number of Deals
High-quality Job Generating FDI	57
High-end Capital FDI	54
Knowledge Intensive FDI	39
Digital FDI	35
Qualified FDI	33
Global Value Chain FDI	29
Climate FDI	2
Regional Cluster Oriented FDI	2

Quality FDI outlook in Türkiye, highlighting a strong focus on high-quality, job-generating investments.

## La Türkiye met en avant les opportunités d'investissement à un stade précoce lors d'un symposium en Corée du Sud



Le Symposium Mondial sur l'Entrepreneuriat public 2025 a rassemblé des agences gouvernementales, des ambassades et des autorités d'investissement de Corée du Sud et d'ailleurs pour échanger des idées sur les politiques de création d'entreprises et la collaboration mondiale.

Lors de cet événement, le Conseiller National du Bureau des Investissements et des Finances, Taha Saran, a fait une présentation intitulée « Türkiye : Destination pour les investissements en phase de démarrage ». Soulignant le dynamisme du paysage des

start-ups en Türkiye, M. Saran a indiqué que le pays se classait au 1er rang de la région MENA et au 4e rang en Europe pour le nombre d'opérations de capital-risque. Rien qu'en 2024, le TÜBİTAK BiGG Fund a réalisé 42 investissements dans les biotechnologies, 32 dans les technologies de la santé et 27 dans l'IA, les secteurs verticaux les plus importants de Türkiye pour le capital de départ.

Grâce à des programmes publics stratégiques et à un écosystème entrepreneurial florissant, la Türkiye continue d'attirer l'attention du monde entier en tant que centre d'innovation.

## La réunion bilatérale sur l'énergie entre la Türkiye et la Corée du Sud explore les partenariats stratégiques dans le secteur de l'électricité



La Réunion d'Affaires Türkiye-Corée du Sud sur l'équipement des centrales nucléaires et thermiques a rassemblé des acteurs clés des deux pays afin d'explorer les possibilités de collaboration dans le secteur de l'énergie.

Au cours de l'événement, M. Levent Furkan Çelik, Analyste au Bureau des

Investissements et des Finances, a présenté un exposé intitulé « Energy Market Türkiye », qui met en lumière la mission du Bureau et présente les avantages stratégiques et le potentiel d'investissement de la Türkiye dans le secteur de l'énergie.

L'événement a également été l'occasion de rencontres productives entre les participants sud-coréens et turcs, qui ont permis d'échanger des points de vue et d'explorer des possibilités de coopération sectorielle.

 CLIQUEZ POUR LIRE

### Stratégie d'Investissement Direct Étranger de la Türkiye (2024-2028)



 CLIQUEZ POUR LIRE

### Invest In Türkiye Roadshow



 CLIQUEZ POUR LIRE

### POURQUOI INVESTIR EN TÜRKİYE ?



Abonnez-vous à notre Newsletter pour recevoir des informations et les mises à jour sur l'environnement d'investissement de la Türkiye et les activités du Bureau des Investissements.

 CLIQUEZ POUR VOUS ABONNER



 CLIQUEZ POUR LIRE

### Foreign Direct Investment in Türkiye Century



 CLICK TO READ

### Agrofood Industry Report



 CLIQUEZ POUR LIRE

### Türkiye As a Destination for Financial Investors



# POURQUOI LA TÜRKIYE ?

## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 26 mille milliards USD, de 7,8 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,119 milliards USD** en 2021, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **262 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 321,9 milliards USD  
Population : 233,6 millions

### EUROPE

PIB : 20,2 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 600,4 millions

### MENA

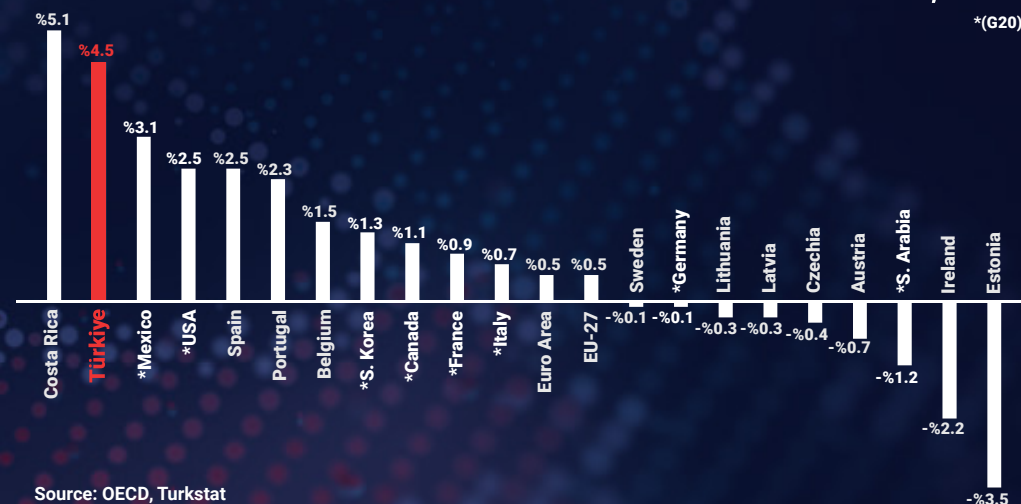
PIB : 3,6 mille milliards USD  
Importations : 751,6 milliards USD  
Population : 448,9 millions

### TOTAL

PIB : 25,8 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2023, %)

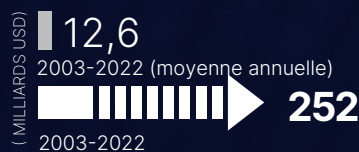


## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

# 5,4 %

## FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,3 % sur les 21 dernières années.

(2003-2024, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUÉE

Une population de 85.7 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34,4 ans.

(2024, TurkStat)

La plus grande population jeune par rapport à l'UE.

(2023, Eurostat)

96,4 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile

(2024, Information and Communications Technologies Authority)

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 36 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.

(2024, Turkstat)

Environ 960 000 étudiants diplômés, parmi 208 universités.

(2024, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKİYE

💰 **215 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🧠 **272**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🛏️ **27,797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27,797 lits.

🚀 **58**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.

# Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

-  ÉTATS-UNIS
-  ALLEMAGNE
-  ITALIE
-  ESPAGNE
-  **TÜRKİYE**
-  ARABIE SAOUDITE
-  EAU
-  QATAR
-  CHINE
-  MALAISIE
-  CORÉE DU SUD
-  JAPON
-  FRANCE
-  ROYAUME-UNI
-  SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- Agroalimentaire
- Automobile
- Produits chimiques
- Défense et aéronautique
- Énergie
- Investissements financiers & startups
- TIC
- Infrastructures
- Biosciences
- Équipements
- Services aux entreprises
- Services financiers
- Extraction minière et métallurgie
- Immobilier
- Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

# FOLLOW US



@InvestTurkey  
@InvestTurkiyeAR  
@InvestTR\_DACH  
@InvestTR\_JAPAN



@InvestTurkey  
@investinturkiyear  
@investinturkeyDE



@invest-in-turkey  
@investinturkiyear  
@investtrdach



@InvestinTürkiye



@investinturkiye\_en  
@investinturkiye\_ar



S'ABONNER



N





invest.gov.tr

INVEST IN  TÜRKİYE