



FDI AGENDA



La Türkiye et la Malaisie signent plusieurs accords pour approfondir leur coopération stratégique

Page 3

La Türkiye met en avant sa vision de l'investissement lors du 19e Forum financier asiatique à Hong Kong

Page 4

La zone industrielle privée de Marmara Nord marque une nouvelle étape dans le plan directeur industriel de la Türkiye

Page 5

Le Ministre des Douanes et du Commerce, Ömer Bolat, souligne le renforcement du partenariat économique entre la Türkiye et le Royaume-Uni et fixe un objectif commercial de 40 milliards USD

Page 6

Message du Bureau des Investissements et des Finances



Ce mois-ci, la Türkiye a confirmé sa progression constante en tant que carrefour du monde pour les partenariats stratégiques, la croissance axée sur la technologie et les investissements à valeur ajoutée dans toutes les régions et tous les secteurs.

L'engagement de haut niveau a continué d'occuper le devant de la scène, marqué par la première réunion du Conseil de Coopération Stratégique de Haut Niveau entre la Türkiye et la Malaisie à Ankara. La signature de plusieurs accords sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan et du Premier Ministre malaisien, Anwar Ibrahim, a jeté les bases d'un partenariat plus poussé et mieux structuré, couvrant les domaines de l'investissement, de l'industrie et de la coopération institutionnelle.

La transformation numérique et les technologies tournées vers l'avenir ont occupé une place centrale tout au long du mois. Le Bureau des Investissements et des Finances est entré dans une nouvelle phase de collaboration avec Mastercard en signant un protocole d'accord (MoU) pour 2026-2027, renforçant ainsi l'économie numérique de la Türkiye et son programme de transformation axé sur l'investissement.

C'est dans ce même élan que le salon GITEK Ai Türkiye a été lancé. Il fera ses débuts à Istanbul en septembre 2026, dans le cadre d'un accord multipartite visant à introduire la marque de renommée mondiale, GITEK GLOBAL, en Türkiye, avec un accent particulier mis sur l'intelligence artificielle. Lors du lancement, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a fait valoir la richesse de l'écosystème turc en matière d'IA, comptant désormais plus de 1 000 start-ups spécialisées dans ce domaine et ayant enregistré plus de 300 transactions d'investissement rien qu'en 2025.

Tout au long du mois, l'écosystème dynamique des start-ups et de l'innovation en Türkiye est resté au centre de l'attention. L'événement annuel startups.watch a offert à ses participants une vue d'ensemble du paysage entrepreneurial de la Türkiye, avec des informations partagées par le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, sur les tendances en matière d'investissement et la dynamique de l'écosystème.

Le rayonnement international croissant de la Türkiye transparaissait également sur les

principales plateformes mondiales. Lors du salon Gulfood 2026 à Dubaï, neuf start-ups turques ont participé pour la première fois au programme Gulfood Startup, où elles ont présenté des solutions innovantes à un public international. Le Bureau des Investissements et des Finances a également collaboré avec des acteurs internationaux lors du Forum financier asiatique à Hong Kong et de la Semaine du développement durable à Abou Dabi, mettant en avant les atouts de la Türkiye dans les domaines de la finance, du développement durable et des investissements verts.

Au niveau national, des progrès concrets ont continué d'être réalisés dans les industries stratégiques. La Türkiye a établi un record historique en matière de trafic aérien, avec 247,2 millions de voyageurs en 2025, ce qui souligne l'ampleur et la résilience de son écosystème de transport et d'infrastructures. Dans le domaine de l'aviation et de la fabrication de pointe, Rolls-Royce et Turkish Technic ont inauguré un centre de maintenance, de réparation et de révision (MRO) de moteurs aéronautiques à la pointe de la technologie à l'aéroport d'Istanbul, renforçant ainsi la position de la Türkiye au sein des chaînes de valeur mondiales de l'aérospatiale.

Le dialogue s'est poursuivi activement avec les communautés économiques internationales. Le CCE Eurasia Business Forum à Istanbul a fourni une plateforme aux dirigeants de grandes entreprises françaises pour analyser l'évolution du paysage de l'investissement en Türkiye, tandis que la table ronde intitulée « Türkiye and Italy: A Vision for Europe and Beyond » (en français, « La Türkiye et l'Italie : une vision pour l'Europe et au-delà ») a réuni des acteurs turcs et italiens pour discuter des dimensions politiques et économiques des relations entre la Türkiye et l'UE.

Dans les domaines de la diplomatie, de la technologie, de la finance et de l'industrie, la Türkiye continue de mettre sa vision en pratique, en reliant les marchés, les idées, les personnes et les écosystèmes avec confiance et cohérence. Au Bureau des Investissements et des Finances, nous restons pleinement engagés à faire progresser cette dynamique et à positionner la Türkiye comme une destination de confiance, innovante et résolument tournée vers l'avenir pour des investissements de haute qualité.

A. Burak Dağlıoğlu
Président, Bureau des investissements et des Finances



La Türkiye et la Malaisie signent plusieurs accords pour approfondir leur coopération stratégique

Le Président, Recep Tayyip Erdoğan, et le Premier Ministre malaisien, Anwar Ibrahim, ont présidé la signature d'une série d'accords visant à renforcer la coopération stratégique, économique et institutionnelle entre la Türkiye et la Malaisie, à la suite de la première réunion du Conseil de Coopération Stratégique de Haut Niveau entre la Türkiye et la Malaisie qui s'est tenue au palais présidentiel à Ankara.

Au cours de la cérémonie, le Président Erdoğan et le Premier Ministre Ibrahim ont signé une déclaration commune instituant le Conseil de Coopération Stratégique de Haut Niveau, marquant ainsi une nouvelle étape dans les relations bilatérales et soulignant l'engagement des deux pays à élargir leur collaboration dans de multiples secteurs.

L'un des accords clés a été un protocole d'accord entre le Bureau des Investissements et des Finances et l'Autorité malaisienne de développement des investissements (MIDA).

Le protocole d'accord a été signé par le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, et le Directeur Général de la MIDA, Datuk Sikh Shamsul Ibrahim Sikh Abdul Majid.

Cet accord vise à accroître les opportunités d'investissement bilatérales, à renforcer la coopération institutionnelle et à promouvoir les projets transfrontaliers entre les investisseurs turcs et malaisiens.

D'autres accords ont été conclus dans les domaines de l'enseignement supérieur, des finances, des crédits acheteurs, de la recherche stratégique, de l'industrie de la défense et des technologies de l'information et de la communication.

Parmi ceux-ci figuraient des accords de coopération entre le Conseil de l'Enseignement Supérieur de Türkiye et le Ministère de l'Enseignement Supérieur de Malaisie, ainsi que des protocoles d'accord impliquant l'Export Credit Bank of Türkiye (Turk Eximbank) et l'Export-Import Bank (EXIM Bank) de Malaisie.

De plus, une lettre d'acceptation pour l'achat d'un navire polyvalent a été signée entre le chantier naval DESAN, DESAN Shipyard, et le Ministère malaisien de l'Intérieur, témoignant de la coopération croissante dans les secteurs de la défense et du transport maritime.

Afin de renforcer davantage les liens institutionnels, des protocoles d'accord ont été conclus entre l'Autorité des technologies de communication et d'information de Türkiye (BTK) et la Commission malaisienne des communications et du multimédia (MCMC), ainsi qu'entre des groupes de réflexion turcs et malaisiens spécialisés dans la recherche politique, économique et sociale.

Ces accords reflètent les ambitions communes d'Ankara et de Kuala Lumpur de renforcer leurs relations bilatérales grâce à des mécanismes de coopération concrets, en mettant particulièrement l'accent sur l'investissement, la technologie, l'éducation et le dialogue stratégique sous la direction du Président Erdoğan.



La Türkiye met en avant sa vision de l'investissement lors du 19e Forum financier asiatique à Hong Kong

Le 19e Forum financier asiatique (AFF), organisé sous le thème « Co-crée de nouveaux horizons dans un contexte en constante évolution », a réuni des décideurs politiques, des institutions financières et des chefs d'entreprise de premier plan du monde entier, afin d'échanger leurs points de vue sur les tendances financières mondiales et la dynamique économique en constante évolution.

Ce forum, qui s'est déroulé sur deux jours, a réuni plus de 3 600 participants provenant de plus de 60 pays et régions. L'édition de cette année a réuni plus de 150 intervenants de renom, parmi lesquels des représentants de gouvernements, des banques centrales et des autorités de régulation, des hauts responsables du secteur financier, des universitaires et des économistes. Les discussions ont porté sur les principales évolutions qui façonnent le système financier mondial, ainsi que sur les opportunités émergentes dans de nombreux domaines, tels que la gestion d'actifs et de patrimoine, les technologies financières, le financement du commerce, le négoce de l'or et des métaux précieux, la finance verte, l'assurance et la gestion des risques.

Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a participé au Forum financier asiatique, où il a rencontré des investisseurs internationaux majeurs

à Hong Kong. Dans le cadre de ce programme, Mehmet Şimşek a pris la parole lors d'une table ronde intitulée « Fostering Cooperation for Shared Success » (en français, « Favoriser la coopération pour un succès partagé »), qui a réuni d'éminents investisseurs institutionnels, gestionnaires de portefeuille et économistes confirmés.

Outre sa participation aux séances du forum, le Ministre Şimşek a tenu des réunions officielles avec des représentants de gouvernements et des acteurs clés, afin de discuter des opportunités d'investissement. Ces engagements ont souligné la volonté de la Türkiye de renforcer ses partenariats internationaux, d'accroître la confiance des investisseurs et de promouvoir des investissements durables et à long terme.

Au cours du forum, le Bureau des Investissements et des Finances était représenté par Ahmet Sami Yavuz, Directeur des Bureaux à l'Étranger, Kon Yew Tan, Conseiller Pays, et Musap Eryiğit, expert. La délégation a tenu des réunions individuelles avec des investisseurs internationaux, leur faisant part de ses observations sur les conditions d'investissement en Türkiye et les récentes évolutions financières, tout en soulignant les opportunités stratégiques, les réformes en cours et les perspectives de croissance sectorielle.

Les tables rondes organisées tout au long du forum ont mis l'accent sur l'importance de renforcer la communication et le dialogue entre les économies, de favoriser la coopération et de promouvoir le développement commun dans un environnement politique et économique mondial de plus en plus complexe.





La zone industrielle privée de Marmara Nord marque une nouvelle étape dans le plan directeur industriel de la Türkiye

La cérémonie d'inauguration des travaux de la zone industrielle privée de Marmara Nord s'est déroulée en présence du Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, du Gouverneur d'Istanbul, Davut Gül, de représentants des institutions concernées et de membres du monde des affaires.

Lors de la cérémonie, le Ministre Fatih Kacir a déclaré que tout en faisant d'Istanbul le centre intellectuel de l'industrie, la Türkiye visait également à réduire la congestion industrielle dans la région de Marmara grâce à l'expansion des capacités de production dans toute l'Anatolie. Le Ministre a souligné que les nouvelles opportunités de connectivité mondiale créées par des initiatives stratégiques telles que la Route du développement et le Corridor de Zangueour seront mises à profit grâce à la création de nouvelles zones industrielles.

Fatih Kacir a souligné l'importance du plan directeur des zones industrielles, conçu pour orienter le développement industriel de la Türkiye au cours des 30 prochaines années. « Nous avons élaboré un plan directeur des zones industrielles qui permettra d'étendre nos zones industrielles prévues de 160 000 hectares à 350 000 hectares », a déclaré le Ministre. Il a précisé que le plan tient compte de plusieurs critères, notamment les risques sismiques et de catastrophe, l'utilisation efficace de l'eau, la pente des terrains, les structures foncières, la production agricole, la proximité des voies ferrées existantes et prévues, ainsi que les possibilités de regroupement sectoriel.

Dans le cadre de la première phase du plan directeur, seize nouvelles

zones d'investissement couvrant 59 000 hectares ont été désignées. Le Ministre Fatih Kacir a déclaré que cela représentait une expansion équivalente à 37 % du parc industriel existant prévu en Türkiye. Ces zones, dont la taille moyenne sera 11 fois supérieure à celle des zones industrielles organisées classiques, sont conçues comme des mégarégions industrielles reliées aux ports et aux chemins de fer et dotées d'infrastructures sociales telles que des logements pour les travailleurs et des écoles de formation professionnelle, tout en donnant la priorité à l'économie circulaire et à la production verte.

Le Ministre a également souligné que les investissements à grande échelle dans les centres de données prévus dans ces zones accéléreront la transformation numérique dans l'ensemble du secteur industriel.

Le Ministre Fatih Kacir a déclaré que la Türkiye restait déterminée à poursuivre son élan récent dans le domaine de la production avec de nouvelles réussites en matière d'investissement, d'emploi, de fabrication et d'exportation dans le cadre de la vision « Siècle de la Türkiye ».

Par ailleurs, le Ministre Fatih Kacir a mis en avant les performances de la Türkiye en matière d'exportations, précisant que les exportations de marchandises étaient passées de 36 milliards USD en 2002 à 273,4 milliards USD en 2024, sous l'impulsion du secteur manufacturier. Il a insisté sur le fait que la Türkiye est désormais l'un des exportateurs les plus diversifiés, tant en termes de produits que de marchés, sur une vaste zone géographique s'étendant de la Chine à l'Europe centrale. Elle renforce ainsi sa position de pôle mondial compétitif dans les domaines de la fabrication et de la technologie.



Le Ministre des Douanes et du Commerce, Ömer Bolat, souligne le renforcement du partenariat économique entre la Türkiye et le Royaume-Uni et fixe un objectif commercial de 40 milliards USD

Le Ministre des Douanes et du Commerce, Ömer Bolat, a réaffirmé l'engagement de la Türkiye à renforcer ses liens économiques avec le Royaume-Uni à la suite d'une série de réunions fructueuses de haut niveau à Londres, dans le cadre des efforts conjoints des deux pays pour atteindre l'objectif ambitieux de 40 milliards USD d'échanges commerciaux bilatéraux.

Au cours de la 8e réunion du Comité Mixte Économique et Commercial Türkiye-Royaume-Uni (JETCO), le Ministre, Ömer Bolat, a conduit la délégation turque à la signature d'un nouveau plan d'action JETCO contenant 16 mesures concrètes visant à approfondir la coopération en matière de commerce et d'investissement, ainsi qu'un Accord de reconnaissance mutuelle sur les opérateurs économiques agréés (OEA). Ces accords constituent une étape clé dans le renforcement de la coopération économique vers un partenariat stratégique entre Ankara et Londres.

Dans des déclarations publiées sur son compte officiel sur les réseaux sociaux, le Ministre Ömer Bolat a déclaré qu'il s'attendait à ce que l'amitié profonde qui lie les deux nations s'intensifie davantage sur le plan économique, pour aboutir à des résultats fructueux et contribuer à une vision commune du développement durable. Le Ministre a insisté sur la volonté de la Türkiye de maintenir et de renforcer la coopération multiforme avec le Royaume-Uni dans les domaines du commerce et de l'investissement, comme dans tous les autres domaines.

Le Ministre Ömer Bolat a également indiqué que des progrès significatifs avaient été réalisés dans les négociations visant à moderniser et

à élargir l'Accord de libre-échange (ALE) signé lorsque le Royaume-Uni a quitté l'Union Européenne, en le mettant à jour afin de mieux couvrir les services, le commerce numérique et les opportunités d'investissement. Ces efforts s'inscrivent dans le cadre de discussions plus larges visant à créer un cadre commercial de nouvelle génération qui pourrait stimuler davantage l'accès au marché pour les entreprises des deux parties.

Pour mettre en avant les atouts de l'économie turque, le Ministre Ömer Bolat a évoqué la main-d'œuvre jeune et hautement qualifiée dont dispose la Türkiye, sa situation géographique avantageuse pour accéder à de nouveaux marchés et l'un des programmes d'incitation à l'investissement les plus complets de son histoire, autant d'atouts majeurs pour attirer davantage d'investissements britanniques et favoriser les coentreprises. Le Ministre a insisté sur le fait que les entreprises turques continueraient à renforcer leur position mondiale grâce à leur collaboration avec des entreprises britanniques et internationales.

Selon les chiffres officiels, le commerce bilatéral a déjà connu une augmentation significative ces dernières années, atteignant environ 24 milliards USD, avec une croissance d'environ 1,8 milliard USD rien que l'année dernière, tandis que les deux pays maintiennent leurs objectifs commerciaux à court et moyen terme, fixés respectivement à 30 milliards USD et 40 milliards USD.

La visite du Ministre Ömer Bolat à Londres a également été l'occasion de discussions avec des chefs d'entreprise et des homologues britanniques, témoignant d'un intérêt mutuel pour le renforcement de la coopération dans divers secteurs. Ses commentaires s'inscrivent dans le cadre d'une stratégie plus large du gouvernement turc visant à soutenir la croissance tirée par les exportations et les investissements étrangers, le Royaume-Uni restant un marché et un investisseur prioritaire.



Mastercard et le Bureau des Investissements et des Finances s'associent pour promouvoir la transformation numérique en Türkiye

Mastercard et le Bureau des Investissements et des Finances ont signé un protocole d'accord (MoU) pour la période 2026-2027, inaugurant une nouvelle phase de coopération visant à soutenir l'économie numérique et la transformation axée sur l'investissement de la Türkiye.

Cette coopération visera principalement à renforcer l'écosystème des services financiers grâce à l'innovation numérique, à soutenir le secteur des technologies financières et des start-ups, et à développer l'utilisation des technologies de pointe dans les services publics.

Dans ce cadre, des initiatives conjointes seront envisagées dans des domaines tels que l'intelligence artificielle, la cybersécurité, les paiements numériques et les solutions publiques axées sur la technologie, avec un accent particulier sur la croissance durable et l'inclusion financière.

Le protocole d'accord a été signé au Bureau des Investissements et des Finances dans le cadre de la visite en Türkiye de Jon Huntsman, Vice-Président de la Croissance Stratégique chez Mastercard, au cours de laquelle il a rencontré des acteurs clés des secteurs public et privé afin de discuter de la situation des investissements et des perspectives de croissance à long terme du pays.

Jon Huntsman a souligné la position stratégique de la Türkiye entre l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient, insistant sur le fait que son infrastructure numérique avancée et son écosystème fintech dynamique

font du pays un marché clé pour le déploiement de solutions innovantes à travers des réseaux mondiaux.

Grâce à ces synergies entre l'expertise mondiale, les plateformes technologiques et le réseau international de Mastercard, d'une part, et la coordination stratégique du Bureau des Investissements et des Finances, d'autre part, cette coopération vise à soutenir la croissance et l'internationalisation des start-ups turques, ainsi que le développement de modèles commerciaux à forte valeur ajoutée et axés sur la technologie.

Dans ce contexte, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a souligné que ce partenariat contribue directement à la stratégie de la Türkiye en matière d'investissements directs étrangers (IDE), car il accélère l'intégration de l'entrepreneuriat et de l'innovation au niveau local dans les chaînes de valeur mondiales.

Au-delà de l'entrepreneuriat, la coopération comprend également l'évaluation de projets qui favorisent l'adoption à plus grande échelle des technologies de paiement numérique dans les services publics et les secteurs commerciaux, afin d'améliorer l'efficacité des services et d'encourager le développement de solutions basées sur les données et l'intelligence artificielle qui contribuent au bien-être public.

Conforme à la stratégie de la Türkiye en matière d'investissements directs étrangers et à ses objectifs à long terme en matière de transformation numérique, cette coopération reflète l'engagement du pays en faveur d'un développement axé sur l'innovation. Grâce à ses infrastructures solides, son vivier de talents qualifiés et son environnement commercial dynamique, la Türkiye continue de renforcer sa position en tant que carrefour de l'innovation, de la finance et de la technologie au sein de l'économie numérique mondiale.



GITEX AI Türkiye fera ses débuts à Istanbul en septembre 2026

L'événement de lancement de GITEX Ai Türkiye, qui se tiendra à Istanbul les 9 et 10 septembre 2026, s'est tenu au palais Çırağan. GITEX Ai Türkiye se tiendra dans le cadre d'un protocole d'accord signé par le Bureau des Investissements et des Finances, le Ministère de l'Industrie et de la Technologie, le Dubai World Trade Centre et KAOUN International, qui fera découvrir la marque GITEX GLOBAL à la Türkiye dans un contexte dédié à l'intelligence artificielle.

Lors de l'événement de lancement, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a partagé des informations clés sur l'écosystème des start-ups spécialisées dans l'IA en pleine croissance en Türkiye.

Il a fait remarquer que la Türkiye compte plus de 1 000 start-ups spécialisées dans l'IA, ajoutant que plus de 300 transactions d'investissement ont été enregistrées rien qu'en 2025, la plupart d'entre elles étant à un stade précoce.

« D'autres indicateurs apparaîtront dans les années à venir », a déclaré M. Dağlıoğlu, soulignant que la création par la Türkiye de la première licorne d'IA d'Europe centrale et orientale, Insider, témoignait clairement de la maturité de l'écosystème.

M. Dağlıoğlu a souligné que le salon GITEX Ai Türkiye constituait un événement hautement stratégique pour le pays, insistant sur l'importance d'attirer les marques technologiques mondiales en Türkiye.

Mettant l'accent sur la portée mondiale du GITEX, il a déclaré que cet événement apporterait une contribution significative à l'écosystème local de l'innovation.

S'exprimant également lors de cet événement, Sadullah Uzun, Directeur Général de la Technologie Nationale et de l'IA au Ministère de l'Industrie

et de la Technologie a également pris la parole lors de l'événement. Il a souligné l'ambition de la Türkiye de construire un écosystème de haute technologie et d'IA durable et intégré à l'échelle mondiale.

« Au cours de la dernière décennie, nous n'avons pas seulement créé des start-ups, nous avons également mis en place une base solide couvrant les domaines de la technologie financière, des jeux vidéo, de la santé et de l'innovation industrielle », a-t-il déclaré.

Il a ajouté que la coopération entre les universités, les technopôles et le secteur public permettait désormais l'émergence d'entreprises capables de rivaliser à l'échelle mondiale.

La Vice-Présidente Exécutive du Dubai World Trade Centre, Trixie LohMirmand, a salué le succès de la Türkiye dans sa transformation économique axée sur la croissance, soulignant les excellentes performances du pays dans les domaines de la fabrication, de la logistique, de la finance, des jeux et du commerce électronique.

Décrivant la plateforme GITEX, Trixie LohMirmand a insisté sur le fait qu'elle transcendait le cadre d'un événement commercial traditionnel : « Nous ne sommes pas un salon conventionnel axé sur l'achat et la vente. Nous sommes un écosystème qui rassemble des gouvernements, des universitaires, des investisseurs, des prospectivistes, des entrepreneurs, des talents et des entreprises technologiques mondiales de tous les secteurs. On assiste actuellement à une convergence entre la technologie et l'intelligence artificielle : l'IA peut désormais être appliquée à pratiquement toutes les industries.

C'est pourquoi cette plateforme se révèle plus essentielle que jamais, surtout à un moment où la Türkiye, à l'instar de nombreuses économies mondiales, se trouve à un tournant décisif. »



**Invest in Türkiye President
A. Burak Dağlıoğlu Shares Türkiye's
Strategic Role in the Global AI Ecosystem**

Hosted by
GITEX AI TÜRKİYE
9/10 SEPT 2026
— ISTANBUL —
EXPO CENTER

Hosted by
INVEST IN TÜRKİYE



**L'écosystème des
start-ups turques mis à
l'honneur lors de
l'événement annuel
startups.watch**

L'événement annuel startups.watch 2026 a réuni des investisseurs, des entrepreneurs et des leaders du secteur afin d'offrir une vue d'ensemble complète de l'écosystème des start-ups en Türkiye. Le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a participé à la discussion informelle d'ouverture, partageant des informations clés sur les perspectives d'investissement en Türkiye et la dynamique de son écosystème de start-ups.

M. Dağlıoğlu a souligné que 12,4 milliards USD d'IDE ont été enregistrés en Türkiye au cours des 11 premiers mois de 2025, soit une augmentation de 27 % par rapport à l'année précédente. Il a également précisé que les investissements dans les entreprises axées sur les technologies et les investissements

liés à la chaîne d'approvisionnement ont joué un rôle déterminant dans cette dynamique.

Insistant sur l'importance mondiale de l'intelligence artificielle, M. Dağlıoğlu a évoqué les stratégies énergétiques et d'intelligence artificielle de la Türkiye pour 2035, qui visent à répondre à la demande croissante en énergie liée à l'intelligence artificielle et qui sont soutenues par des investissements à long terme. Il a également attiré l'attention sur l'intérêt croissant des investisseurs pour les technologies financières et les jeux vidéo, soulignant l'importance de la profondeur du pipeline pour une croissance durable.

M. Dağlıoğlu a également attiré l'attention sur la technopôle dédiée aux technologies financières du centre financier d'Istanbul, la Fintech Zone Istanbul, qui offre une proximité réglementaire et des mesures incitatives ciblées. Cette dynamique renforce la position de la Türkiye en tant que carrefour de l'innovation, de la technologie et de l'investissement.



**La Türkiye bat un
record historique en
matière de trafic
aérien avec 247,2
millions de voyageurs**

La Türkiye a atteint un record historique en matière de trafic aérien en 2025, avec 247,2 millions de passagers transportés par avion, soit le chiffre le plus élevé de l'histoire du pays, selon les données publiées par la Direction générale de l'autorité nationale des aéroports (DHMI).

Dans une déclaration écrite, le Ministre des Transports et des Infrastructures, Abdulkadir Uraloğlu, a évalué les statistiques relatives aux avions, aux passagers et au fret pour le mois de décembre 2025 et l'ensemble de l'année. Il a déclaré que le nombre total de mouvements d'avions en décembre, y compris les survols, s'élevait à 189 376, dont 75 167 vols intérieurs et 63 493 vols internationaux. Ce chiffre représente une augmentation de 11,7 % par rapport au même mois de l'année précédente.

Le trafic de passagers en décembre s'est élevé à 17,53 millions, dont 7,9 millions sur les lignes intérieures et 9,62 millions sur les lignes internationales, y compris les passagers en transit direct. Par rapport au mois de décembre de l'année précédente, le trafic passagers total a augmenté de 12,6 %. Au cours du même mois, le volume total de fret traité dans les aéroports a atteint 412 007 tonnes, dont 65 151 tonnes sur les lignes intérieures et 346 856 tonnes sur les lignes internationales.

Sur l'année, les mouvements d'avions ont atteint le nombre de 991 048 sur les lignes intérieures et de 933 036 sur les lignes internationales. En incluant les survols, le trafic aérien total s'est élevé à 2,51 millions, soit une augmentation de 9,3 % par rapport à 2024. Le nombre de passagers a atteint 101,7 millions sur les lignes intérieures et 145,4 millions sur les lignes internationales. En incluant les passagers en transit

direct, un total de 247,16 millions de voyageurs ont utilisé les aéroports du pays, ce qui représente une augmentation de 7,1 % par rapport à l'année précédente. Le Ministre Abdulkadir Uraloğlu a fait remarquer que ce chiffre représente le nombre le plus élevé de passagers aériens jamais enregistré dans l'histoire de la République de Türkiye.

Le volume de fret et de marchandises a également augmenté considérablement au cours de l'année, pour atteindre un total de 5,15 millions de tonnes. Sur ce total, 929 373 tonnes ont été transportées sur des lignes nationales, tandis que 4,22 millions de tonnes ont été acheminées sur des lignes internationales.

À l'aéroport d'Istanbul, le trafic aérien a atteint 45 542 mouvements en décembre, dont 9 209 vols intérieurs et 36 333 vols internationaux. Le trafic passagers à l'aéroport a atteint 6,93 millions, dont 1,3 million de passagers nationaux et 5,63 millions de passagers internationaux. Par rapport à décembre 2024, le trafic passagers à l'aéroport d'Istanbul a augmenté de 11 %.

Les aéroports situés dans les principales destinations touristiques ont également enregistré de solides performances tout au long de l'année. Le nombre total de mouvements d'avions dans ces aéroports a atteint 424 870, tandis que le trafic passagers s'est élevé à 62,88 millions, dont 19,58 millions de passagers nationaux et 43,30 millions de passagers internationaux. L'aéroport d'Antalya a accueilli 39,16 millions de passagers, l'aéroport İzmir Adnan Menderes 12,66 millions, l'aéroport Muğla Dalaman 5,64 millions, l'aéroport Milas-Bodrum 4,41 millions, et l'aéroport Gazipaşa-Alanya 1 million de passagers.

Les derniers chiffres confirment la croissance continue du secteur aérien en Türkiye, portée par une forte demande touristique, le développement du réseau international et des investissements soutenus dans les infrastructures aéroportuaires.



Les start-ups turques présentent leurs technologies agroalimentaires au salon Gulfood à Dubaï

Le plus grand salon mondial de l'alimentation et de l'agriculture, Gulfood, s'est tenu au Dubai World Trade Centre et au Dubai Exhibition Centre aux Émirats Arabes Unis. Avec une superficie presque deux fois supérieure à celle de l'année dernière, le salon a réuni des participants de 195 pays sur 8 500 stands d'exposition.

Poursuivant son rôle de lieu de rendez-vous mondial incontournable pour toutes les technologies alimentaires et agroalimentaires, Gulfood 2026 a accueilli une importante délégation turque, composée non seulement de grandes entreprises alimentaires, mais aussi de start-ups innovantes. Lors du salon de cette année, le Bureau des Investissements et des Finances a présenté l'écosystème entrepreneurial de la Türkiye au Pavillon de la Türkiye, soutenant

ainsi la visibilité internationale des start-ups turques.

Dans le cadre du programme Gulfood Startup, lancé pour la première fois cette année, neuf start-ups turques ont participé au salon sous la direction du Bureau des Investissements et des Finances, présentant leurs technologies sur la scène internationale.

Les start-ups turques participantes comprenaient Bee&You, bahs., ANT Systems, Doktor, Tarla.io, ainsi que Itech Robotics, Dostfood, Dost Tarım et Tempa Teknik, qui opèrent sous l'égide du Cluster des technologies agricoles. Tout au long de ce salon, ces entreprises ont présenté leurs solutions aux acteurs mondiaux de l'industrie et à leurs partenaires potentiels.

Parmi les start-ups participantes, Bee&You et ANT Systems se sont qualifiées pour la demi-finale de la World Agri-FoodTech Startup Competition, un concours très sélectif organisé dans le cadre du Gulfood. Cette réussite a une nouvelle fois mis en évidence la compétitivité mondiale croissante et la capacité d'innovation de l'écosystème des start-ups turques.



Le paysage de l'investissement en Türkiye au centre des discussions du CCE Eurasia Business Forum

Le CCE Eurasia Business Forum, organisé par la Chambre de Commerce française en Türkiye et la CCI France Türkiye, a réuni à Istanbul des dirigeants de grandes entreprises françaises de la région eurasiennne. Les intervenants ont partagé leurs points de vue sur l'évolution de

l'écosystème commercial, financier et d'investissement en Türkiye.

Gökhan Yücel, Chef du Service de la Communication du Bureau des Investissements et des Finances, a tenu le discours d'ouverture du forum, dans lequel il a souligné que les IDE en Türkiye avaient augmenté de 27,6 % en glissement annuel au cours des 11 premiers mois de 2025, atteignant 12,5 milliards USD malgré une tendance mondiale à la baisse.

Gökhan Yücel a conclu son allocution en réaffirmant que le Bureau, qui célébrera son 20e anniversaire en 2026, reste fermement engagé à promouvoir le paysage d'investissement florissant de la Türkiye à travers le monde.



Rolls-Royce et Turkish Technic inaugurent un centre de maintenance, de réparation et de révision (MRO) de moteurs aéronautiques à l'aéroport d'Istanbul

Rolls-Royce et Turkish Technic ont annoncé l'inauguration de l'installation ultra-moderne de maintenance, de réparation et de révision (MRO) de moteurs aéronautiques de Turkish Technic à l'aéroport d'Istanbul.

Annoncée pour la première fois en mai 2025 comme le dernier membre du réseau mondial MRO de Rolls-Royce, cette installation permettra de renforcer davantage la position de Turkish Technic à la pointe du

secteur de la maintenance, tout en complétant la présence actuelle de Rolls-Royce dans le domaine MRO et en répondant à la demande croissante à long terme en gros moteurs aéronautiques civils.

Prévue pour être opérationnelle d'ici la fin de l'année 2027, cette installation permettra à Turkish Technic de fournir des services de maintenance complets pour les moteurs Trent XWB-97, Trent XWB-84 et Trent 7000, qui équipent les avions Airbus A350 et Airbus A330neo.

Conçu pour accueillir 200 visites par an, le nouveau centre devrait figurer parmi les plus grandes installations de maintenance, de réparation et de révision (MRO) de moteurs aéronautiques de la région. Il fournira des services aux clients Rolls-Royce TotalCare ainsi qu'à la flotte de Turkish Airlines.



Le programme d'investissement vert de la Türkiye présenté à l'ADSW 2026

La Semaine du développement durable d'Abou Dabi (ADSW) 2026 a de nouveau réuni des leaders mondiaux des secteurs de l'énergie et du développement durable aux Émirats Arabes Unis. Des représentants du Bureau des Investissements et des Finances ont participé à l'événement, échangé avec des acteurs clés et noué des liens solides.

Parallèlement à l'ADSW 2026, le Bureau des Investissements et des Finances a organisé une tournée de présentation sectorielle sur les énergies renouvelables et la durabilité, renforçant ainsi les

ambitions communes visant à accélérer la transition énergétique mondiale. En présence de l'équipe chargée du secteur énergétique du Bureau et du Conseiller Pays du Bureau des Investissements et des Finances, Ahmed Emre Büyükkılıç, cette tournée de présentation a permis de présenter les efforts de transformation écologique de la Türkiye et son engagement à long terme en faveur du développement durable.

Tout au long de la tournée de présentation, le fort potentiel de la Türkiye en matière d'énergies renouvelables et son cadre propice aux investisseurs ont été mis en avant lors de plus de dix réunions individuelles ciblées, soulignant l'attrait croissant du pays pour les investisseurs internationaux et les partenaires stratégiques dans le domaine des énergies propres et des projets axés sur le développement durable.



Les relations entre la Türkiye et l'Italie ont été discutées lors de la table ronde « A Vision for Europe and Beyond

Le Bureau des Investissements et des Finances a accueilli la table ronde « Türkiye and Italy: A Vision for Europe and Beyond » (en français, « La Türkiye et l'Italie : une vision pour l'Europe et au-delà »), organisée par le Global Relations Forum et le CeSPI.

Cet événement a réuni environ 50 participants issus des milieux économiques, institutionnels et universitaires turcs et italiens, afin de discuter des dimensions politiques et économiques des relations entre la Türkiye et l'Union Européenne.

Les discours d'ouverture ont été prononcés par la Présidente du Global Relations Forum, Zeynep Bodur Okyay, le Président du CeSPI, Daniele Frigeri, et l'ancien Premier Ministre italien Enrico Letta.

La première session était consacrée aux perspectives politiques des relations entre la Türkiye et l'UE et à la coopération entre la Türkiye et l'Italie. Lors de la deuxième session dédiée aux opportunités économiques et commerciales, Gino Costa, Conseiller Pays du Bureau des Investissements et des Finances, a mis en avant les secteurs et les cadres clés pour renforcer les flux d'investissements bilatéraux et améliorer la coopération économique entre la Türkiye et l'Italie.



Co-Host:



TÜRKIYE PRIVATE EQUITY AND M&A FORUM 2026

March 27, 2026

Swissotel The Bosphorus İstanbul

Bronze-Host:



Event and Media Partners:



Soma A Thermal Power Plant Privatization

Tender Announcement

DEADLINE

**February 10, 2026
18.00 TRT**

INSTALLATION CAPACITY

44 MW (2×22 MW)

GENERATION LICENSE

Valid until March 13, 2052



Bozcaada Wind Power Plant Privatization

Tender Announcement

DEADLINE

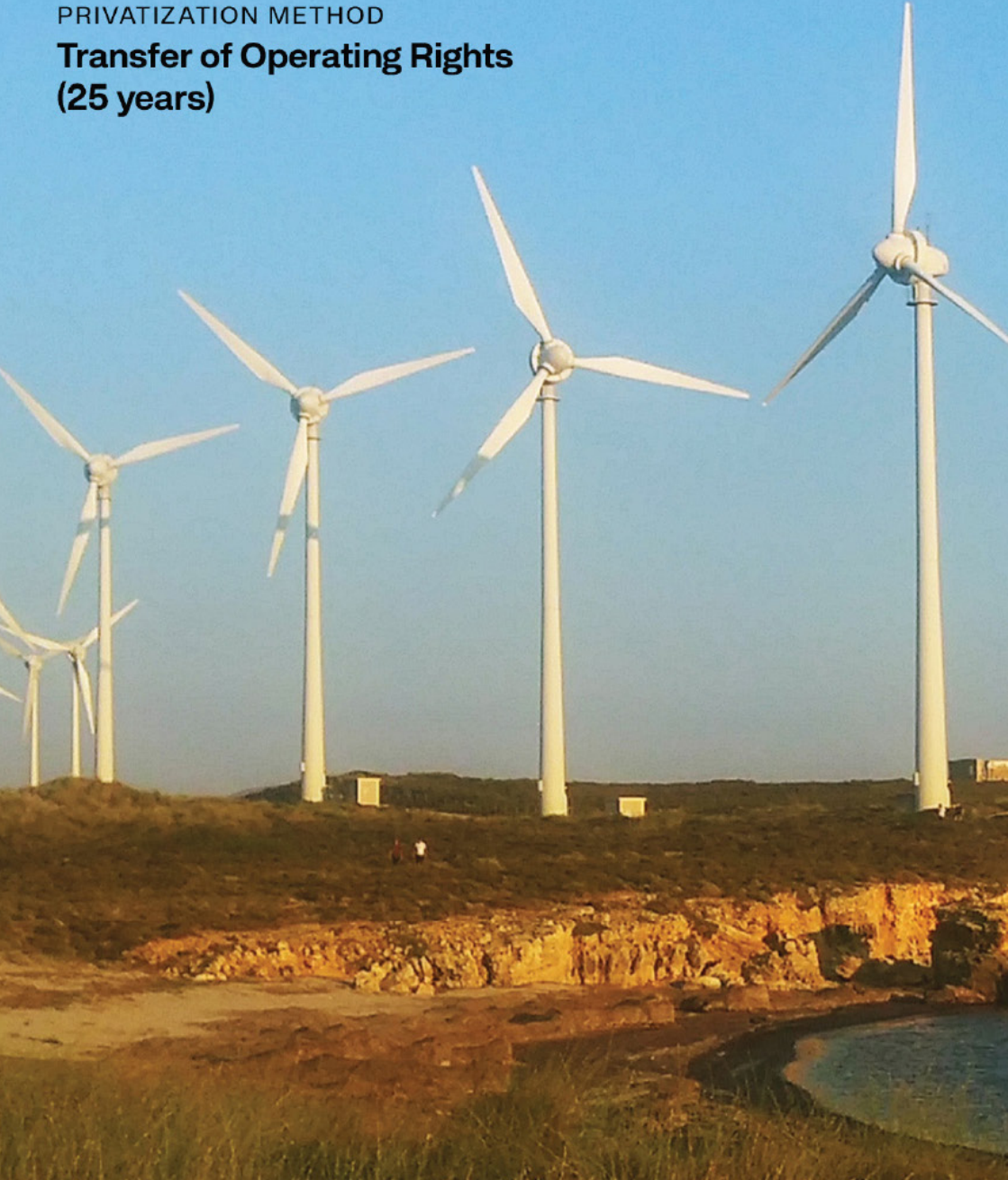
**February 18, 2026
18.00 TRT**

INSTALLED CAPACITY

**10.2 MW
(17 ENERCON turbines)**

PRIVATIZATION METHOD

**Transfer of Operating Rights
(25 years)**



Tekirdağ Çeşmeli Port Privatization

Tender Announcement

DEADLINE

**March 25, 2026
17.30 TRT**

PLANNED CAPACITY

8.5 million tons/year

Container – Ro-Ro –
General Cargo – Bulk & Liquid Cargo

TOTAL AREA

**1.5 million m²
(land + sea)**

PRIVATIZATION METHOD

**Annual Operating Right Fee
(45 years)**



TESTIMONIAL

“IT IS A GREAT TIME TO INVEST IN TÜRKİYE”

Didem Duru
GENERAL MANAGER, CISCO



TESTIMONIAL

“TÜRKİYE IS AN INTEGRAL PART OF GLOBAL VALUE CHAINS”

Emre Karter
CITI GROUP, MANAGING DIRECTOR



TESTIMONIAL

“TÜRKİYE HAS VAST POTENTIAL FOR INVESTMENT”

Heiko B. Juritz
ENERCON, CHIEF OPERATING OFFICER



TESTIMONIAL

“TÜRKİYE HAS A STRONG HARDWARE MANUFACTURING BASE”

Inna Nazarova
KASPERSKY, GLOBAL HEAD OF CHANNEL



NEXUS

TÜRKİYE:
A KEY PLAYER
IN GLOBAL
VALUE CHAINS



NEXUS

TÜRKİYE:
POWERING
THE FUTURE
WITH GREEN
REVOLUTION



NEXUS

TÜRKİYE:
A WORKFORCE
BUILT FOR
THE FUTURE



NEXUS

TÜRKİYE:
CHARTING
A NEW ERA
IN GLOBAL
LOGISTICS



Türkiye's Chemicals Industry



Stratégie d'Investissement Direct
Étranger de la Türkiye
(2024-2028)



Invest In Türkiye
Roadshow



WHY INVEST
IN TÜRKİYE?



Abonnez-vous à notre
Newsletter
pour recevoir des
informations et
les mises à jour sur
l'environnement
d'investissement de la
Türkiye et
les activités du Bureau des
Investissements.



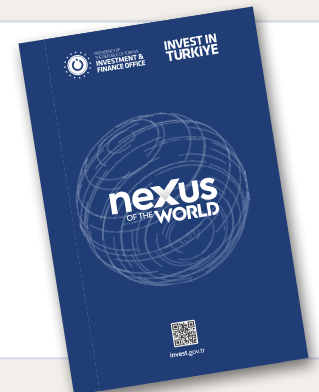
Foreign Direct Investment in
Türkiye Century



Electric Vehicle Industry
Report



Why Invest in Türkiye in a
Nutshell



POURQUOI LA TÜRKIYE?

TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 Heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 32,1 trillion USD, de 10,3 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,358 milliards USD** en 2024, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **273 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1920 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

EURASIE

PIB: 2,8 trillion USD
Importations: \$467 milliards USD
Population: 244 million

MENA

PIB: 4,4 mille milliards USD
Importations: 1,5 trillion USD
Population: 472 millions

EUROPE

PIB: 24,9 trillion USD
Importations: 8,3 trillion USD
Population: 595 millions

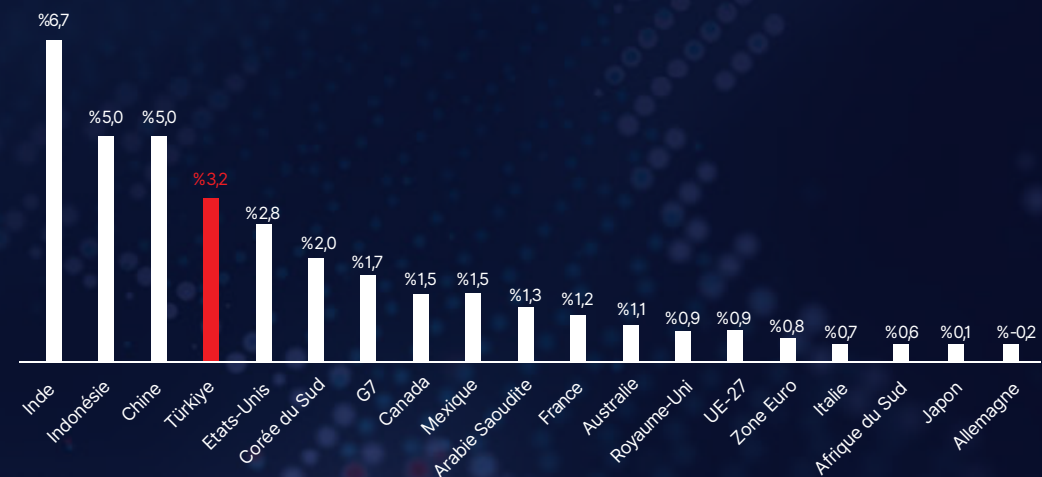
TOTAL

PIB: 32,1 trillion USD
Importations: 10,3 trillion USD
Population: 1,3 milliards

Source: Banque mondiale, Comtrade, 2023

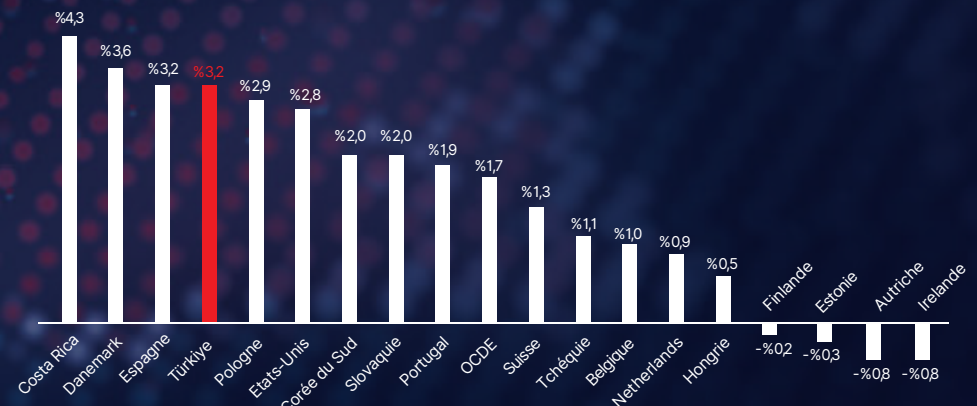
CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2024)

G20 Economies (%)



Source: OECD, Turkstat

OECD Economies (%)



Source: OECD, Turkstat

LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2024 avec un taux de croissance annuel de

5.3%

FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



- Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers.
- En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,3 % sur les 21 dernières années.

(2003-2024, TurkStat)

BASE DE CONSOMMATEURS SOPHISTIQUÉE

Une population de 85,7 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34,4 ans.

(2024, TurkStat)

La plus grande population jeune par rapport à l'UE.

(2023, Eurostat)

96,4 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile

(2024, Information and Communications Technologies Authority)

UNE MAIN D'OEUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 36 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.

(2024, Turkstat)

Environ 950 000 étudiants diplômés, parmi 208 universités.

(2024, CoHE)

DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKIYE

💰 **215 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🧠 **272**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🛏️ **27,797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27,797 lits.

🚀 **58**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.

Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Serving as the reference point for international investors and the point of contact for all institutions engaged in promoting and attracting investments at national, regional and local levels.
- Offering free-of-charge services including market information and analyses, site selection, B2B meetings, coordination with relevant governmental institutions, and facilitating legal procedures and applications such as establishing business operations, incentive applications, obtaining licenses and work permits.

OUR GLOBAL LOCATIONS

- USA
- GERMANY
- ITALY
- SPAIN
- NETHERLANDS
- TÜRKİYE
- S. ARABIA
- UAE
- QATAR
- CHINA
- S. KOREA
- JAPAN
- UK
- SINGAPORE
- MALAYSIA

SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- Agroalimentaire
- Automobile
- Produits chimiques
- Défense et aéronautique
- Énergie
- Investissements financiers & startups
- TIC
- Infrastructures
- Biosciences
- Équipements
- Services aux entreprises
- Services financiers
- Extraction minière et métallurgie
- Immobilier
- Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

FOLLOW US



@InvestTurkey
@InvestTurkiyeAR
@InvestTR_DACH
@InvestTR_JAPAN



@InvestTurkey
@investinturkiyear
@investinturkeyDE



@invest-in-turkey
@investinturkiyear
@investtrdach



@InvestinTürkiye



@investinturkiye_en
@investinturkiye_ar



SUBSCRIBE





invest.gov.tr



INVEST IN TÜRKİYE