

INVEST IN  TÜRKIYE

# FDI AGENDA



**La Türkiye et les Émirats Arabes Unis signent sept accords historiques pour approfondir leur partenariat stratégique**

Page 3

**Le Président Erdoğan appelle à une vision économique plus forte lors du Sommet de l'OCE à Khankendi**

Page 4

**IDEF 2025 dévoile au monde les technologies de défense de pointe de la Türkiye**

Page 5

**Stimuler la croissance et la compétitivité : le Conseil de Coordination Économique de la Türkiye dévoile son programme de réformes**

Page 6

# Message du Bureau des Investissements et des Finances



Le mois dernier a été marqué par le renforcement de partenariats, par la coopération stratégique et par une reconnaissance internationale toujours plus importante du rôle de la Türkiye en tant que carrefour du monde.

Au cours d'un moment qui marquera l'histoire de leurs relations bilatérales, la Türkiye et les Émirats Arabes Unis ont tenu la première réunion du Conseil Stratégique de Haut Niveau, au cours de laquelle sept nouveaux accords de coopération ont été signés en présence du Président Recep Tayyip Erdoğan et du Président des Emirats Arabes Unis, le Cheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan. Parmi ces accords, on peut citer les quatre protocoles d'entente signés entre le Bureau des Investissements et des Finances et le Ministère des Investissements des Émirats Arabes Unis, qui ouvrent de nouvelles perspectives dans des secteurs clés tels que le tourisme, les produits pharmaceutiques, l'industrie manufacturière et l'agroalimentaire.

La finance islamique est demeurée au centre des préoccupations en juillet, puisque le Bureau des Investissements et des Finances a poursuivi son travail de coopération internationale afin de développer la participation financière en Türkiye. À Istanbul, le Bureau des Investissements et des Finances a accueilli le Future of Islamic Finance: Türkiye-Malaysia Business Forum marquant la toute première mission financière islamique axée sur les investisseurs de la Malaisie en Türkiye.

Dans le même temps, à Londres, le UK-Türkiye Islamic Finance Forum (Forum de la Finance Islamique Royaume-Uni-Türkiye) réunissait des décideurs politiques et des leaders du marché. Il a abouti à la signature d'un protocole d'entente entre la Participation Banks Association of Türkiye et UK Export Finance.

Le programme de la Türkiye en matière d'innovation et d'entrepreneuriat a également connu des avancées avec la deuxième édition du Venture Connect : déjeuner des investisseurs turcs et

britanniques dans le secteur des technologies, qui s'est tenu à Londres. Celui-ci a permis aux grands acteurs du monde du capital-risque des deux pays d'évoquer ensemble des opportunités transfrontalières dans ce domaine. Dans le secteur privé, une nouvelle étape importante a été franchie par la signature d'un protocole d'entente stratégique entre Trendyol, Baykar, ADQ et Ant International, en vue de développer une plateforme fintech nouvelle génération en Türkiye, et soulignant la confiance croissante accordée par la communauté internationale à l'économie numérique du pays.

Sur la scène internationale, l'aéroport IGA d'Istanbul a une nouvelle fois été désigné « meilleur aéroport du monde » par les lecteurs du magazine Travel + Loisirs. Cette distinction témoigne de la qualité des infrastructures en Türkiye et de la connectivité internationale du pays.

Le Bureau des Investissements et des Finances a par ailleurs poursuivi ses activités de promotion sur de nombreux marchés importants. Au Portugal, la collaboration avec la Chambre de Commerce AEP a permis de mettre en avant les opportunités d'investissement en Türkiye lors d'une table ronde organisée à Porto. À Tokyo et à Yokohama, un salon itinérant consacré à l'agroalimentaire a constitué une occasion de mettre en valeur les atouts de la Türkiye en matière de production, de transformation et d'exportations potentielles auprès d'acteurs japonais de premier plan. En Algérie, la participation au Forum de l'Économie Durable a contribué à des discussions de haut niveau sur le rôle de la promotion des investissements dans la poursuite d'objectifs de développement durable. Au Royaume-Uni, un salon organisé à Birmingham a permis de mettre en avant les capacités de la Türkiye dans l'automobile et la chimie, deux secteurs essentiels à la transformation industrielle en cours dans le pays.

En tant que carrefour du monde, la Türkiye se tient prête à inventer l'avenir des investissements internationaux.

A. Burak Dağlıoğlu  
Président du Bureau des Investissements et des Finances



## La Türkiye et les Émirats Arabes Unis signent sept accords historiques pour approfondir leur partenariat stratégique

La Türkiye et les Émirats Arabes Unis (EAU) ont signé sept nouveaux accords de coopération lors d'une cérémonie de haut niveau à laquelle ont assisté le Président Recep Tayyip Erdoğan et le Président des EAU, le Cheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan, et qui a constitué une avancée significative vers l'approfondissement de leurs relations bilatérales.

Les accords ont été signés à l'issue d'une réunion bilatérale et de la session inaugurale du Conseil Stratégique de Haut Niveau, coprésidée par le Président Erdoğan et le Président Al Nahyan.

« Le partenariat stratégique que nous avons initié avec le Cheikh Mohamed bin Zayed commence à porter ses fruits dans presque tous les domaines, du commerce et des infrastructures jusqu'à la défense, en passant par l'énergie, la technologie et les transports », a déclaré le Président Erdoğan. Le Président a également souligné que les Émirats Arabes Unis sont devenus le premier partenaire commercial de la Türkiye au Moyen-Orient. « Il y a seulement trois ans, nous nous demandions si le volume commercial bilatéral pourrait atteindre les 10 milliards USD. Aujourd'hui, notre objectif est de dépasser les 20 milliards USD.

Dans le cadre de cette coopération renforcée, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, et le Ministre des Investissements des Émirats Arabes Unis, Mohammed Hassan Al Suwaidi, ont signé quatre protocoles d'entente centrés sur des secteurs clés qui comprennent notamment le tourisme et l'hôtellerie, les produits pharmaceutiques, l'industrie manufacturière, et l'agroalimentaire.

Par ailleurs, un protocole d'entente autour de la coopération dans le domaine de la recherche polaire a été signé par le Ministre turc de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, et le Ministre des Émirats Arabes Unis de l'Industrie et des Technologies Avancées, le Dr Sultan bin Ahmed Al Jaber.

Un autre protocole d'entente, établissant un Comité Consulaire Mixte entre les deux gouvernements, a été signé par le Vice-Ministre des Affaires Étrangères de la Türkiye, Nuh Yılmaz, et le Ministre d'État des Émirats Arabes Unis, Khalifa Shaheen Al Marr.

Enfin, et afin d'institutionnaliser davantage cette collaboration, un protocole d'entente sur la protection mutuelle des informations classifiées a été signé par le Ministre turc de la Défense Nationale, Yaşar Güler, et le Ministre d'État aux Affaires de la Défense des Émirats Arabes Unis, Mohammed Mubarak Al Mazrouei.

Ces accords reflètent la dynamique croissante des relations entre la Türkiye et les Émirats Arabes Unis, et réaffirment l'engagement commun des deux pays à élargir leur coopération dans un large éventail de secteurs stratégiques.



## Le Président Erdoğan appelle à une vision économique plus forte lors du Sommet de l'OCE à Khankendi

À l'occasion du 17e Sommet de l'Organisation de Coopération Économique (OCE) organisé à Khankendi, en Azerbaïdjan, le Président Recep Tayyip Erdoğan a appelé à une nouvelle vision pour développer le potentiel économique du bloc. « Nous devons prendre des mesures collectives pour dépasser notre objectif régional de volumes d'échanges commerciaux de 100 milliards USD », a déclaré le Président.

Le sommet, qui avait pour thème « La nouvelle vision de l'OCE pour un avenir durable et résilient face aux défis climatiques », s'est concentré sur les questions d'intégration économique, sur la crise climatique et sur le développement durable. Le Président Erdoğan a souligné la nécessité d'une coopération économique plus approfondie et a affirmé que la Türkiye était prête à jouer un rôle plus actif dans le commerce régional et mondial.

Appelant à la convocation rapide de la 5e Réunion des Ministres du Commerce de l'OCE, le Président Erdoğan a exprimé son soutien sans réserve au document intitulé « Objectifs stratégiques de la coopération économique 2035 », qui constitue, selon lui, une feuille de route pratique, orientée vers les résultats, à même de guider l'organisation au cours de la

prochaine décennie.

Le Président Erdoğan a également plaidé en faveur de réformes structurelles au sein de l'OCE, mettant en avant la nécessité de rationaliser le cadre organisationnel, d'accélérer la collaboration et d'améliorer l'efficacité des institutions affiliées.

Sur le plan climatique, le Président Erdoğan a réaffirmé l'objectif d'émissions net-zéro adopté par la Türkiye pour l'horizon 2053. 59 % des capacités électriques totales du pays proviennent désormais de sources renouvelables, classant la Türkiye au 5e rang européen et au 11e rang mondial. Le Président a mis en avant le Plan National d'Action pour l'Efficacité Énergétique 2024-2030, dont l'objectif est de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> de 100 millions de tonnes, et a souligné que l'adoption récente de la loi sur le climat en Türkiye constituait une étape importante dans le programme de développement durable du pays.

Le Président Erdoğan a par ailleurs annoncé que les documents relatifs à la création de centres de recherche sur l'énergie propre prévue en Azerbaïdjan sont actuellement en cours d'approbation en Türkiye. Le Président a souligné le rôle clé que ces centres sont appelés à jouer dans la transformation verte et dans l'innovation régionales.

La nouvelle stratégie de l'organisation, centrée sur les investissements verts, sur l'intégration commerciale et sur le renforcement de la coopération, marque le début d'une nouvelle ère pour l'économie régionale, fondée sur une vision commune et une responsabilité collective.



## IDEF 2025 dévoile au monde les technologies de défense de pointe de la Türkiye

Le 17e Salon international de l'Industrie de la Défense (IDEF 2025), l'une des plateformes mondiales majeures pour les technologies de défense et de sécurité, s'est tenu en Türkiye, réunissant des délégations de haut niveau, des leaders du secteur et des innovations de pointe venues du monde entier.

Durant cet événement de six jours, plus de 1 400 entreprises ont présenté des produits et des systèmes de pointe, dont plus de 1 100 articles pour la première fois exposés. Parmi les points forts figuraient des missiles balistiques hypersoniques de dernière génération turcs, des systèmes sophistiqués de lutte anti-drones, des munitions aériennes à guidage de précision ainsi que des technologies satellitaires.

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a attiré l'attention internationale en déclarant : « Au total, 937 délégués issus de 919 délégations, représentant 79 pays et 4 organisations internationales, étaient présents. Près de 1 000 entreprises nationales et étrangères du secteur de la défense ont présenté leurs derniers produits et systèmes dans les domaines de la défense terrestre, maritime, spatiale et cybernétique. »

Le Président Erdoğan a également précisé que les contrats de vente à l'étranger signés pendant l'événement atteignaient 4,3 milliards USD et que, combinés aux accords nationaux, leur valeur totale dépassait les 9 milliards USD.

Le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, a ajouté : « L'IDEF 2025 a marqué un progrès majeur dans le renforcement de la collaboration entre les centres de recherche du TÜBİTAK et les principales institutions turques dans les domaines de la défense et de l'aérospatiale. Les accords signés couvrent un large éventail de secteurs critiques, allant des technologies satellitaires et des technologies quantiques vertes aux systèmes de missiles et à la recherche climatique. Ces partenariats reflètent l'engagement de la Türkiye à bâtir une industrie de la défense fondée sur l'innovation et les capacités nationales. »

Le Ministre Kacir a également souligné que le TÜBİTAK, qui existe depuis 62 ans, continue d'apporter des solutions stratégiques aux besoins nationaux grâce à ses efforts en matière de R&D. Parmi les autres moments marquants du salon, on compte le dévoilement des maquettes du premier navire d'attaque rapide blindé lourd de conception nationale de la Türkiye, présenté par STM, le contractant principal et concepteur de cette plateforme.



## Stimuler la croissance et la compétitivité : le Conseil de Coordination Économique de la Türkiye dévoile son programme de réformes

Présidé par le Vice-Président Cevdet Yılmaz, le Conseil de Coordination Économique (EKK) s'est réuni afin de faire avancer les réformes structurelles qui visent à renforcer la compétitivité économique de la Türkiye à l'échelon mondial. La réunion a permis de définir de nouvelles mesures visant à améliorer le climat des investissements. Celles-ci sont étayées par un programme économique renforcé, axé sur la stabilité des prix, la discipline budgétaire et l'équilibre durable des comptes.

La réunion, qui s'est tenue au Complexe Présidentiel, a rassemblé des responsables de haut rang, notamment le Ministre du Trésor et des Finances Mehmet Şimşek, le Gouverneur de la Banque Centrale, Fatih Karahan et le Président du Bureau des Investissements et des Finances A. Burak Dağlıoğlu.

Dans le cadre du Programme à Moyen Terme (PMT) 2025-2027, le Conseil a examiné les priorités de réformes structurelles axées sur l'investissement, la production, l'emploi et les exportations. Des politiques favorables aux investisseurs sont appelées à être mises en œuvre rapidement. Elles mettront l'accent sur la production à forte valeur ajoutée, sur la transformation numérique et sur l'économie verte.

Les grands domaines de réforme comprennent également l'efficacité du système fiscal, la lutte contre l'économie informelle et l'efficacité des dépenses publiques, autant de mesures qui visent à offrir une meilleure transparence et une plus grande prévisibilité aux investisseurs.

La déclaration du Conseil a également indiqué que les politiques industrielles seront mises à jour pour se conformer aux objectifs de transformation verte et numérique. Les priorités comprennent l'augmentation des capacités de production, la modernisation des infrastructures et la formation d'une main-d'œuvre qualifiée, afin d'améliorer la résilience économique de la Türkiye.

Le développement agricole et les investissements ruraux ont également été au cœur des discussions. Des initiatives passant par des prêts à faible taux, par des subventions et par des programmes d'entrepreneuriat destinés aux jeunes et aux femmes ont été mises en place afin de promouvoir l'innovation et le développement durable dans le secteur agricole.

Le Conseil a également abordé la question de la réglementation du marché intérieur et de la fiabilité des marques internationales. À cet égard, il a souligné que le renforcement des activités de surveillance et d'inspection contribuerait directement à stimuler le potentiel d'exportation.

Dans ses conclusions, le Conseil a réaffirmé l'engagement de la Türkiye à se construire une solide position au sein de l'économie mondiale, en s'appuyant sur une infrastructure de production robuste, sur une main-d'œuvre jeune et dynamique, sur les avantages stratégiques offerts par la géographie, et sur une politique économique cohérente. Ce modèle de croissance, fondé sur les investissements et l'exportation, est au cœur de la vision du « Siècle turc ».



## Le Forum de la Finance Islamique Royaume-Uni-Türkiye met en avant la coopération stratégique

Le Forum de la Finance Islamique Royaume-Uni-Türkiye s'est tenu à Londres avec la participation de personnalités éminentes du secteur de la finance islamique. Organisé par le Ministère britannique des Entreprises et du Commerce en collaboration avec la Participation Banks Association of Türkiye (TKBB), cet événement a été l'occasion de discussions de haut niveau sur l'avenir de la finance islamique, et a permis des échanges productifs autour des tendances récentes du secteur.

Le forum a débuté par un mot de bienvenue prononcé par le Consul Général et Délégué Commercial du Royaume-Uni, Kenan Poleo. Le Ministre turc du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a ensuite pris la parole pour souligner l'importance des relations bilatérales durables entre la Türkiye et le Royaume-Uni. S'adressant directement aux investisseurs internationaux présents, Mehmet Şimşek a décrit la Türkiye comme « une économie importante, dynamique, qui connaît de nombreuses réformes ». Le MMinistre a également souligné l'engagement de la Türkiye en faveur de ses objectifs environnementaux, déclarant : « La Türkiye accorde la priorité à sa transformation verte. Près de 50 % de l'électricité consommée au cours des 12 derniers mois provient de sources renouvelables. »

Le Président du Bureau des Investissements et des Finances, M. A. Burak Dağlıoğlu, s'est également adressé à l'auditoire. Il a souligné que la Türkiye se démarque positivement aux yeux des investisseurs internationaux, dans un contexte marqué par les risques géopolitiques. Fournissant des informations clés sur le paysage actuel des IDE en Türkiye, M. Dağlıoğlu a souligné l'importance croissante accordée aux investissements axés sur la technologie et sur l'exportation. Il a en outre fait remarquer que depuis le début de l'année 2025, le secteur des technologies représentait une part importante des flux d'IDE vers la Türkiye.

Dans le cadre du forum, une table ronde intitulée « La transition vers un monde numérique : une nouvelle ère pour la finance islamique, placée sous le signe de l'innovation et de l'inclusion financière » a été animée par Ersoy Erkazancı, Conseiller National du Bureau des Investissements et des Finances. Cette table ronde a réuni des experts afin d'examiner le rôle que joue l'innovation pour définir l'avenir de la finance islamique. Elle a permis de souligner l'importance de la numérisation et des systèmes financiers inclusifs.

Le forum a également permis la signature d'un protocole d'entente entre la TKBB et UK Export Finance (UKEF). Cet accord vise à renforcer la coopération dans le domaine de la finance islamique et à favoriser une collaboration plus étroite entre les deux pays dans des domaines comme le financement des exportations, le commerce, l'éducation et la conformité avec les normes internationales.



## La Türkiye et l'Indonésie signent un accord historique de vente d'avions de combat KAAN lors de l'IDEF 2025

La Türkiye a franchi une étape historique pour ses exportations dans le domaine de la défense avec la signature d'un accord historique entre Turkish Aerospace Industries (TAI) et l'Indonésie pour la vente de 48 avions de combat KAAN lors du 17<sup>e</sup> Salon International des Industries de Défense (IDEF 2025) qui s'est tenu à Istanbul.

Développé sous la direction de la Présidence des Industries de Défense (SSB), le KAAN incarne l'engagement de la Türkiye en faveur de l'innovation locale, puisqu'il a été entièrement conçu, développé et fabriqué avec des ressources nationales. Cet accord avec l'Indonésie constitue le plus important contrat d'exportation dans le domaine de la défense de l'histoire de la République. Il vient renforcer la position de la Türkiye en tant qu'acteur international dans le secteur des hautes technologies de défense.

Commentant cet accord, le Ministre du Commerce, Ömer Bolat, a déclaré : « Le KAAN ne se contente pas de défendre notre espace aérien, il contribue désormais à construire l'histoire à l'étranger. Cette évolution remarquable, qui constitue la plus importante exportation de l'industrie de la défense dans l'histoire de notre République, reflète une reconnaissance croissante des capacités de production nationale de

la Türkiye à l'échelle internationale. Le Ministère du Commerce continuera à travailler sans relâche pour que les réalisations que nous accomplissons dans ce pays trouvent la place qui leur revient sur les marchés mondiaux. »

L'industrie de la défense de la Türkiye a connu une croissance exponentielle au cours des dernières années, avec des exportations totales atteignant 7,2 milliards USD en 2024. Des entreprises de pointe comme Baykar illustrent parfaitement cette dynamique, notamment par leur expansion internationale. L'acquisition par Baykar de la société italienne Piaggio Aerospace fin 2024, et sa coentreprise avec Leonardo, annoncée en mars 2025, ont renforcé l'intégration de la Türkiye dans le paysage européen des hautes technologies, en particulier dans le domaine des véhicules aériens sans pilote.

La situation géographique stratégique de la Türkiye, ses solides capacités de production et sa stabilité politique continuent d'en faire une destination attractive pour les investisseurs internationaux à la recherche d'opportunités à forte valeur ajoutée. Les capacités de production du secteur de la défense turc sont désormais locales à plus de 80 %, et le Secrétariat des industries de défense supervise plus de 1 300 projets pour une valeur totale supérieure à 100 milliards USD.

Exportant du matériel de défense vers plus de 180 pays, la Türkiye continue de s'imposer comme un carrefour de l'innovation, capable de proposer une valeur stratégique, des partenariats fiables et une excellence technologique éprouvée.



## Le Forum de la Finance Islamique Türkiye-Malaisie marque une nouvelle ère de coopération stratégique

Le Future of Islamic Finance: Türkiye-Malaysia Business Forum s'est tenu à Istanbul, avec la participation de personnalités éminentes issues des écosystèmes de la finance islamique des deux pays. Organisé par le Bureau des Investissements et des Finances en collaboration avec le Conseil de Direction Malaisien (MLC) du Centre Financier Islamique International de Malaisie (MIFC), ce forum visait à renforcer la coopération sectorielle entre la Türkiye et la Malaisie dans le domaine de la finance islamique.

L'événement a débuté par les propos liminaires du Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, du Président du MLC, Tan Sri Azman Mokhtar, et du Président de Participation Banks Association of Türkiye (TKBB), Mehmet Ali Akben. Dans son discours, M. Dağlıoğlu a souligné l'étape importante que représente le forum dans le renforcement des liens avec la Malaisie, en particulier dans le contexte des récentes visites du Président Recep Tayyip Erdoğan au Pakistan, en Malaisie et en Indonésie. Il a souligné l'importance stratégique de cet engagement renouvelé, déclarant que le partenariat économique entre Türkiye et Malaisie offre un potentiel considérable. Il a ajouté que ce forum visait à maintenir la dynamique créée par ces visites, et qu'il constituait la première mission de promotion de la finance islamique

orientée vers les investisseurs et organisée par la Malaisie en Türkiye.

Au cours de l'événement, Gökhan Yücel, Responsable du Service Communication du Bureau des Investissements et des Finances, a assumé le rôle de maître de cérémonie et présidé un programme complet comprenant des tables rondes, des présentations, des discussions et des opportunités de construction de réseau. Ces sessions avaient été pensées pour encourager le partage des connaissances, le renforcement des capacités et la coordination des politiques entre les deux pays.

L'un des moments forts de l'événement a été le panel intitulé « Fostering Financial Frontiers: Opportunities Between Malaysia and Türkiye » ble du Service Finances du Bureau des Investissements et des Finances. Cette session a permis de réunir des invités de marque issus des secteurs de la finance islamique de Türkiye et de Malaisie, afin d'évoquer les opportunités de collaboration mutuelle et l'avenir de cette relation bilatérale.

Dans le cadre de l'événement, plus de 20 hauts responsables d'organismes de régulation et de surveillance, et des secteurs de la banque islamique, des marchés financiers et du takaful, ont effectué une série de visites en Türkiye. Leur programme comprenait une présentation de l'Istanbul Financial Center, la découverte d'opportunités d'investissement, des réunions organisées avec des institutions publiques et des associations sectorielles, ainsi que des entretiens individuels afin d'identifier des domaines concrets de coopération future.



## Trendyol, Baykar, ADQ et Ant International signent un protocole d'entente pour le développement d'une plateforme fintech

La principale plateforme d'e-commerce turque, Trendyol Group, le premier constructeur de véhicules aériens sans pilote au monde, Baykar, le fonds d'investissement actif souverain ADQ et le leader mondial des paiements numériques et des technologies financières, Ant International, ont signé un protocole d'entente pour la constitution d'une entité stratégique afin de développer une plateforme fintech de nouvelle génération, adaptée au marché turc.

Cette nouvelle entreprise s'appuiera sur l'intelligence artificielle et sur les technologies financières développées en Türkiye pour élargir l'accès aux financements pour les particuliers et les petites entreprises. La plateforme devrait offrir une gamme complète de services financiers intégrés, incluant notamment les paiements numériques, les prêts aux particuliers et aux PME (petites et moyennes entreprises), les dépôts, les produits d'investissement et les assurances.

Son lancement est prévu dans les prochains mois, sous réserve de l'approbation des autorités officielles compétentes.

« Après avoir obtenu l'accord des autorités régulatrices compétentes, ce partenariat stratégique permettra le développement d'une plateforme

offrant une gamme complète de services financiers intégrés, comprenant notamment les paiements numériques, les prêts aux particuliers et aux PME, les dépôts, les produits d'investissement et les assurances », affirme Trendyol dans un communiqué officiel.

Selon le communiqué, cette nouvelle entité, qui s'appuie sur l'expertise de pointe de ses partenaires en matière d'IA, d'e-commerce et de fintech, cherchera à renforcer l'efficacité des transactions financières pour les particuliers et les petites entreprises en Türkiye, au sein et au-delà de l'écosystème Trendyol.

« Nos ambitions sont simples : nous voulons améliorer l'accessibilité des services financiers, en commençant par nos 250 000 PME. Nous avons la possibilité de soutenir leur potentiel en matière d'e-commerce et d'e-export grâce à nos solides capacités d'analyse des données, et de poursuivre notre contribution significative à la croissance économique durable de notre pays », selon Çağlayan Çetin, Président du groupe Trendyol.

« Ce partenariat nous permet de combiner les solutions IA et la solide infrastructure de Baykar avec la large base d'utilisateurs et l'expérience de Trendyol en matière de fintech. Par l'application de normes élevées en matière de gestion des risques et de sécurité, nous allons construire une infrastructure fintech entièrement turque », ajoute Haluk Bayraktar, PDG de Baykar.

La cérémonie de signature s'est déroulée en présence de Çağlayan Çetin, Président du groupe Trendyol, Erdem İnan, PDG du groupe Trendyol, Haluk Bayraktar, PDG de Baykar, Michael Evans, Président du groupe Alibaba, Mansour AlMulla, Directeur Général Adjoint du groupe ADQ, et Yi Zhou, Directeur Financier d'Ant International.



## L'aéroport IGA d'Istanbul conserve son titre de « meilleur aéroport du monde »

L'aéroport IGA d'Istanbul a une nouvelle fois été désigné « meilleur aéroport du monde » par les lecteurs du magazine Travel + Leisure, l'une des revues les plus prestigieuses au monde dans le domaine du voyage et du lifestyle.

Cette distinction s'inscrit dans le cadre du sondage annuel « World's Best Awards » réalisé par le magazine, qui confirme pour la deuxième année consécutive le leadership de l'aéroport IGA d'Istanbul. L'aéroport a obtenu un score exceptionnel de 98,57, dépassant la déjà impressionnante note de 95,79 attribuée l'année dernière.

Pour Travel + Leisure, « Le résultat de cette année est particulièrement notable, puisque l'aéroport IGA d'Istanbul s'était classé septième en 2023, avec un score de 83,36 ».

La cérémonie de remise des prix s'est tenue au siège du magazine, à New-York, et a réuni des leaders internationaux du secteur et des invités de marque. Le prix a été remis à Gökhan Şengül, Directeur de la Communication de l'Aéroport IGA d'Istanbul, par Jacqueline Gifford, Rédactrice en Chef du magazine Travel + Leisure.

« Nous sommes honorés que les services proposés par l'aéroport IGA d'Istanbul soient reconnus pour leur excellence opérationnelle et pour leur valeur culturelle. La culture turque est célèbre pour son hospitalité,

son raffinement et une qualité de service qui dépasse les normes internationales, et sa présence au sein de notre aéroport est particulièrement importante pour nous. », a déclaré M. Şengül.

Selon Travel + Leisure, les aéroports ont été évalués selon plusieurs critères, notamment l'accessibilité, l'expérience à l'enregistrement, les procédures de sécurité, les options de restauration, les commerces et la conception générale.

L'aéroport IGA d'Istanbul a été le premier aéroport de Türkiye à figurer dans le classement du magazine lorsque celui-ci a été créé en 2021, et continue de définir de nouveaux standards en matière d'expérience passager. Derrière l'aéroport IGA d'Istanbul, les dix meilleurs aéroports de cette année comprennent de grands hubs à Singapour, au Qatar, aux Émirats Arabes Unis, en Corée du Sud, au Japon, en Inde et à Hong-Kong, ce qui souligne la position exceptionnelle de l'aéroport IGA d'Istanbul sur la scène internationale.

L'aéroport IGA d'Istanbul était, l'an passé, le deuxième aéroport le plus fréquenté d'Europe ; depuis avril, ses trois pistes sont exploitées en simultané, renforçant encore sa capacité opérationnelle.



## Créer des liens dans l'innovation : déjeuner des investisseurs turcs et britanniques dans le secteur des technologies



La deuxième session du Venture Connect : Déjeuner des Investisseurs Turcs et Britanniques dans le secteur des technologies a été organisée à la résidence de l'Ambassadeur de Türkiye à Londres, réunissant les principaux fonds de capital-risque des deux pays.

Organisé conjointement par le Bureau des Investissements et des Finances et par l'Ambassade de Türkiye à Londres, ce déjeuner a offert une occasion unique de renforcer la collaboration transfrontalière dans le domaine des investissements technologiques.

Après le mot d'accueil de l'Ambassadeur Osman Koray Ertaş, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a prononcé le

discours principal de l'événement, mettant en lumière la remarquable dynamique de l'écosystème des startups turques et offrant un aperçu des opportunités émergentes et des tendances du secteur.

Les participants ont pu échanger avec des représentants importants du secteur du capital-risque en Türkiye, notamment Asli Kurul Türkmen, Directrice Générale d'Endeavor Türkiye, Gizem Sezer, Directrice Associée de Boğaziçi Ventures, et Okan Kara, Cofondateur et Directeur Associé d'ACT Venture Partners. Les participants ont également pris part à une séance de questions-réponses, ouvrant la voie à une collaboration plus étroite entre la Türkiye et le Royaume-Uni dans le domaine de l'innovation et de l'entrepreneuriat.

## La stratégie de la Türkiye en matière d'IDE présentée lors du Forum de l'Économie Durable à Alger



Le Forum de l'Économie Durable a réuni des acteurs clés de l'écosystème d'investissement à Alger, en Algérie, avec un accent tout particulier sur le développement durable dans la région MENA.

Lors de la session intitulée « Shaping the Future: How Investment Promotion Agencies Can Drive Sustainable Development » les représentants des API de la région ont partagé leurs idées et les stratégies qu'ils mettent en œuvre pour aligner les efforts d'investissement sur les objectifs de développement durable.

Représentant la Türkiye, Samet Akyüz, Directeur de l'Unité Investissement et

Finance, a présenté la stratégie turque en matière d'investissements directs étrangers (2024-2028). Cette feuille de route complète vise à attirer des investissements de qualité pour soutenir la vision de développement à long terme de la Türkiye. Il a également présenté le mécanisme de notation des ODD, un outil développé pour évaluer l'harmonisation des projets d'IDE avec les objectifs de développement durable.

M. Akyüz a souligné le rôle stratégique de la Türkiye en tant que carrefour de l'investissement, capable d'offrir de nombreuses opportunités dans les secteurs durables.



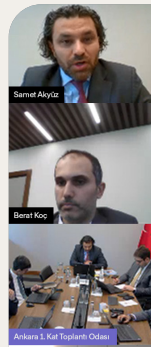
## Le potentiel d'investissement de la Türkiye présenté à Porto

Les opportunités d'investissement en Türkiye ont été présentées aux chefs d'entreprise portugais lors d'une table ronde organisée à Porto.

Organisée par la Chambre de Commerce et d'Industrie de l'AEP, la plus grande association entrepreneuriale du Portugal, la table ronde « Business and Investment Opportunities in Türkiye »

(Opportunités commerciales et d'investissement en Türkiye) a permis à l'Ambassadeur de Türkiye au Portugal, Haldun Koç, à la Conseillère Commerciale à Lisbonne, Güliz Çetinkaya, et au Vice-Président de l'AEP, Luis Ceia, de s'exprimer devant une trentaine de participants.

Yasemen Korukcu, Conseillère Nationale du Bureau des Investissements et des Finances, a détaillé le paysage des investissements en Türkiye, soulignant l'écosystème favorable aux investisseurs et la position stratégique du pays en tant que carrefour du monde.



## Investors prospection

engaging with potential investors

based on Business France's experiences and practices in the field



## Renforcement de la collaboration entre API : session de partage d'expérience avec Business France

Le Bureau des Investissements et des Finances a coorganisé une session de partage d'expériences avec l'Agence Nationale Française de Promotion des Investissements, Business France.

Cette séance a permis aux deux bureaux d'échanger leurs points de

vue sur les stratégies de promotion auprès des investisseurs, sur les services de suivi et sur les pratiques en matière d'intelligence économique. Les discussions ont porté sur les défis communs et les solutions pratiques à mettre en œuvre pour mieux accompagner les investisseurs dans un contexte mondial en pleine mutation.

Déterminé à favoriser la connectivité à l'échelle internationale, le Bureau des Investissements et des Finances continuera à collaborer avec ses homologues des API du monde entier pour renforcer son rôle de carrefour du monde.



## Le Bureau des Investissements et des Finances présente des opportunités sectorielles au Royaume-Uni

Le Bureau des Investissements et des Finances a organisé à Birmingham, au Royaume-Uni, un salon axé sur les secteurs de l'automobile et de la chimie.

Dans le cadre de ce programme,

Enes Güzel, Conseiller National du Bureau des Investissements et des Finances, Kaan Masatçı, Directeur du Département Finances, et Harun Köksal, Expert, ont rencontré plus de 13 entreprises et dialogué avec des organisations clés du secteur, notamment la Society of Motor Manufacturers and Traders (SMMT), la British Coatings Federation et la Chemical Industries Association.

La délégation a également assisté au salon Vehicle Electrification Expo afin de renforcer les liens bilatéraux et d'explorer les possibilités de collaboration future dans les domaines de la mobilité verte et de la fabrication avancée.



## Le potentiel agroalimentaire de la Türkiye mis en avant à Tokyo et Yokohama

Le Bureau des Investissements et des Finances a organisé un salon consacré à l'agroalimentaire à Tokyo et à Yokohama afin de présenter l'écosystème dynamique et les avantages stratégiques de la Türkiye en matière de production, de transformation et d'exportation. Cet événement a permis l'organisation de réunions avec 10 grandes entreprises agroalimentaires japonaises et avec une organisation relais, ainsi qu'une visite

de campus qui a permis d'explorer les possibilités de partenariat.

Le programme comprenait également un séminaire hybride coorganisé avec le Japan Institute for Overseas Investment (JOI), qui a permis de réunir plus de 50 parties prenantes des secteurs public et privé. Les discussions ont porté sur le climat d'investissement en Türkiye et les segments à fort potentiel dans le secteur agroalimentaire.

Le vif intérêt manifesté par les entreprises japonaises a une nouvelle fois mis en évidence la position stratégique de la Türkiye en tant que carrefour du monde, véritable porte d'entrée vers l'Europe, l'Asie centrale et le Moyen-Orient.



# PROOF POINTS

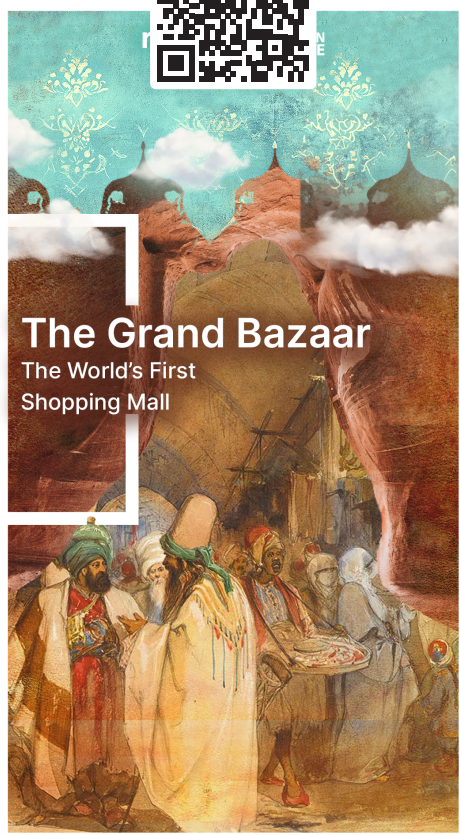
## TÜRKİYE'S FDI PERFORMANCE



# SNAPSHOT

## JANUARY - JUNE 2025





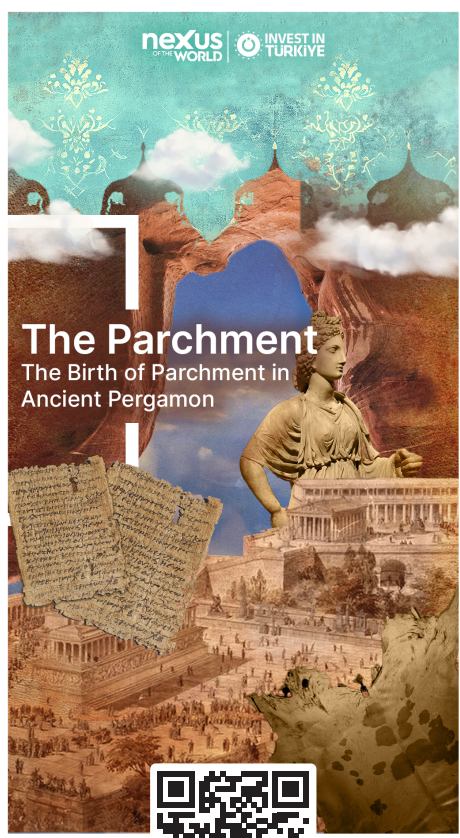
### The Grand Bazaar

The World's First Shopping Mall



### Ismail al-Jazari

The Father of Robotics



### The Parchment

The Birth of Parchment in Ancient Pergamon



### Çaka Bey

First Turkish Admiral



Votre podcast de référence pour tous les sujets liés à l'écosystème d'investissement dynamique de la Türkiye.



talks.  
**INVEST IN TÜRKİYE**



YOUTUBE  
PODCAST



# MOBILITY INDUSTRY IN TÜRKİYE 2025

PRESDENCY OF THE REPUBLIC OF TÜRKİYE  
INVESTMENT & FINANCE OFFICE

MOBILITY INDUSTRY  
IN TÜRKİYE  
2025

### INVEST IN TÜRKİYE

ASSIST YOU BEFORE, DURING AND AFTER YOUR ENTRY INTO TÜRKİYE

- PRIVATE + PUBLIC
- PRIVATE SECTOR APPROACH WITH PUBLIC SECTOR CAPABILITIES
- A GOVERNMENTAL AGENCY REPORTING TO THE PRESIDENT
- ACTING AS A SOLUTION PARTNER

- CUSTOMIZED CONSULTING
- BUSINESS FACILITATION
- TALOR-MADE REGULATION SHERES
- PARTNERSHIP DEVELOPMENT ASSISTANCE
- COORDINATION WITH STAKEHOLDERS
- SITE SELECTION SUPPORT
- PROJECT LAUNCH
- ONGOING SUPPORT

### DOMESTIC + ACCESSIBLE MARKETS

DOMESTIC MARKET + EU MARKET + FREE TRADE AREA

Customers Union with the EU allows direct access to the EU Market

FREE ACCESS  
1 BILLION CONSUMERS

448 MILLION EU POPULATION

463 WTO COUNTRIES

85+ TRADE AGREEMENTS

### STRATEGIC LOCATION

HUB FOR MULTATIONALS TO MANUFACTURE, EXPORT AND MANAGE

Working Hours Intersect with 16 Time Zones

13 OEMs, 8 of them are MULTINATIONALS

### SKILLED AND COMPETITIVE LABOR FORCE

UPGRADED EDUCATION SYSTEM TO ENABLE A SKILLED LABOR POOL AND ADDRESS BUSINESS REQUIREMENTS

ANNUAL NUMBER OF GRADUATES

AVAILABILITY OF SKILLED LABOR FORCE

PRODUCTIVITY vs WAGES

LABOR FORCE BY EDUCATION LEVEL

LABOR COST PER HOUR IN MANUFACTURING

LABOR PRODUCTIVITY 2023

### PRESENCE OF GLOBAL OEMs IN TÜRKİYE

13 OEMs, 8 of them are MULTINATIONALS

# of Global OEMs

- Türkiye: 8
- Poland: 5
- Czechia: 4
- Hungary: 4
- Slovakia: 4
- Romania: 2
- Spain: 1

### STRONG PRESENCE OF GLOBAL TIER-1 SUPPLIERS

35+ OUT OF 100 BIGGEST GLOBAL SUPPLIERS ARE IN TÜRKİYE

AVL, FEV, AINISIN, BOSCH, MAGNETI MARELLI, FAURECIA, GESTAMP, VALEO, ELDOOR, ZEP, WEBASTO, GSYUASA, NEMAK, SATEL, MERITOR

### LEADER OF THE REGION IN AUTOMOTIVE

ONE OF THE MOST IMPORTANT AUTOMOTIVE MANUFACTURERS IN EU & IN THE WORLD

Automotive Production in 2024 (Thousands units)

World Automotive Production, 2024 (Millions)

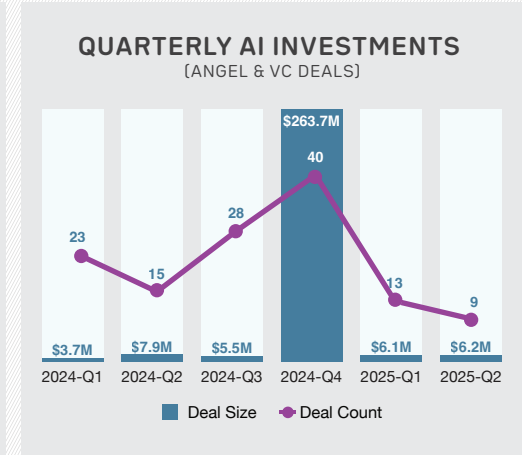
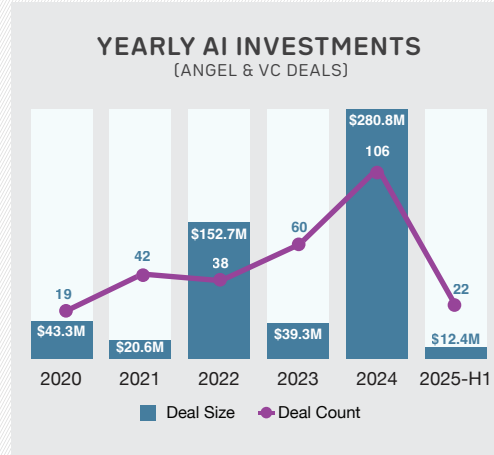
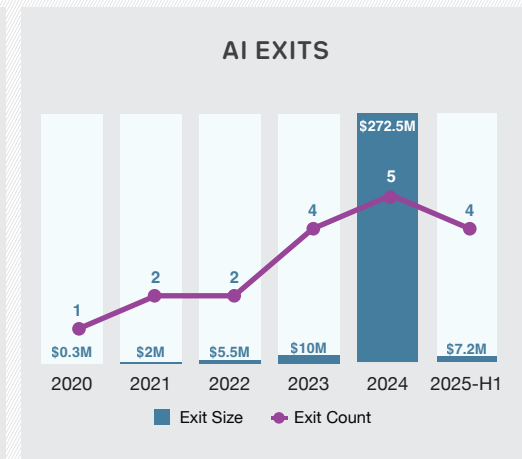
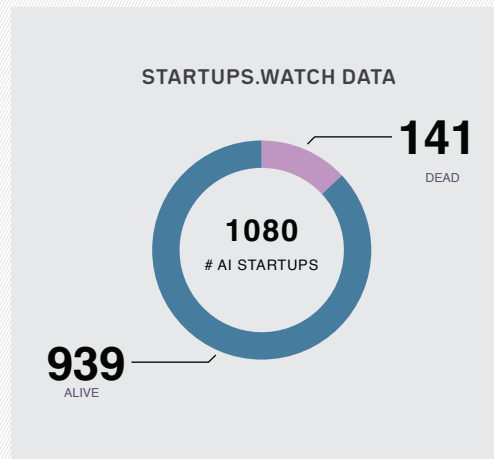
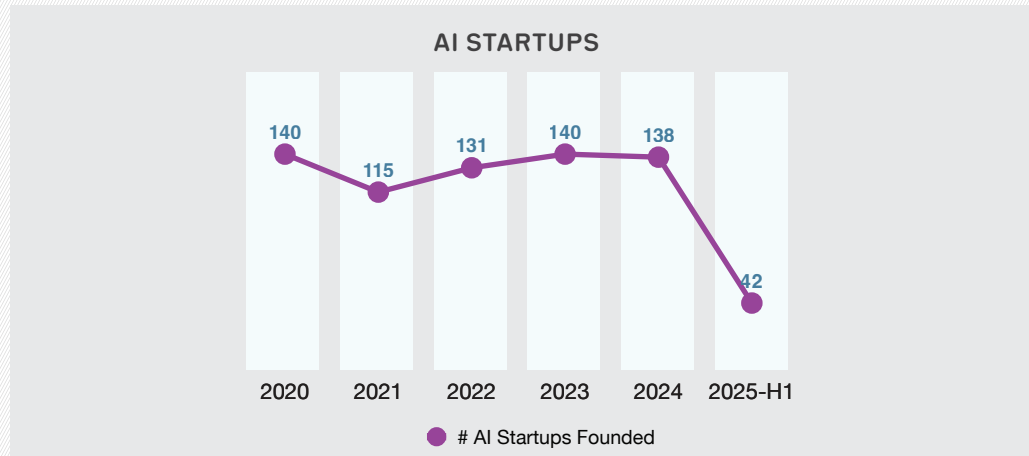
#2 in Europe in LCV  
#12 in the World

### RECENT INVESTMENTS

536K NEW CAPACITY FROM GREENFIELD INVESTMENTS OF CURRENT, and NEW OEMs

- Togg**: Capacity: 175K/year, \$2 billion investment, Full BEV production, First model has rolled off the line by April 2023
- FORD OTOSAN**: Capacity: 210K/year, \$3 billion investment, Full-electric Transit model, First model has rolled off the line by April 2022
- BYD**: Capacity: 150K/year, \$1 billion investment, EV-PHEV Mix Production, After 29 years, first OEM investment, By 2026

# ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN TÜRKİYE



MOST ACTIVE AI INVESTORS IN 2025<sup>(1)</sup>

5 **BIGG** BİREYSEL GEÇİCİ ÖLİŞİM

2 **ena.vc**

2 **V**

2 **KAYACAN VENTURES**

TOP AI DEALS IN 2025 (USD)

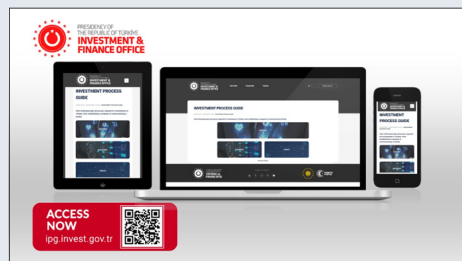
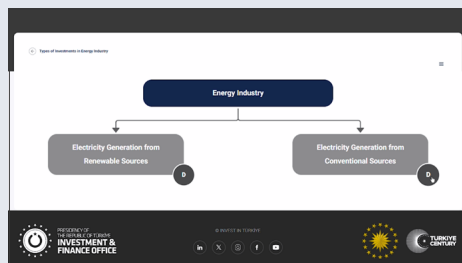
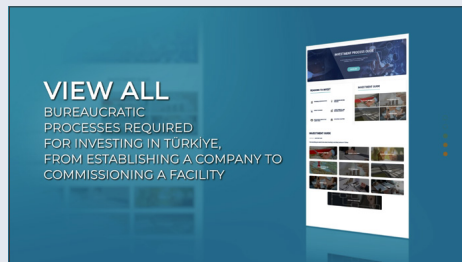
4.5 M

3 M

6

# AI-ONLY ACCELERATORS

# INVESTMENT PROCESS GUIDE TUTORIAL



CLIQUEZ POUR LIRE

**Stratégie d'Investissement Direct  
Étranger de la Türkiye**  
(2024-2028)



CLIQUEZ POUR LIRE

**Invest In Türkiye  
Roadshow**



CLIQUEZ POUR LIRE

**POURQUOI INVESTIR  
EN TÜRKİYE ?**



**Abonnez-vous à notre  
Newsletter pour recevoir  
des informations  
et les mises à jour  
sur l'environnement  
d'investissement  
de la Türkiye et les  
activités du Bureau des  
Investissements.**

CLIQUEZ POUR  
VOUS ABONNER



CLIQUEZ POUR LIRE

**Foreign Direct Investment in  
Türkiye Century**



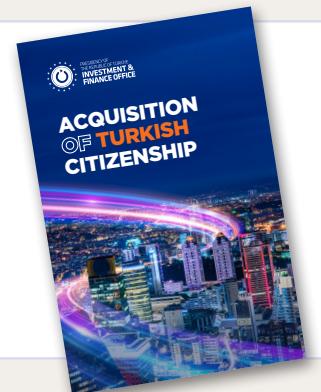
CLIQUEZ POUR LIRE

**Agrofood Industry  
Report**



CLIQUEZ POUR LIRE

**Acquisition of  
Turkish Citizenship**



# POURQUOI LA TÜRKIYE?

## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 32,1 trillion USD, de 10,3 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,322 milliards USD** en 2024, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **273 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÈS

### EURASIE

PIB: 2,8 trillion USD  
Importations: 467 milliards USD  
Population: 244 million

### EUROPE

PIB: 24,9 trillion USD  
Importations: 8,3 trillion USD  
Population: 595 millions

### MENA

PIB: 4,4 mille milliards USD  
Importations: 1,5 trillion USD  
Population: 472 millions

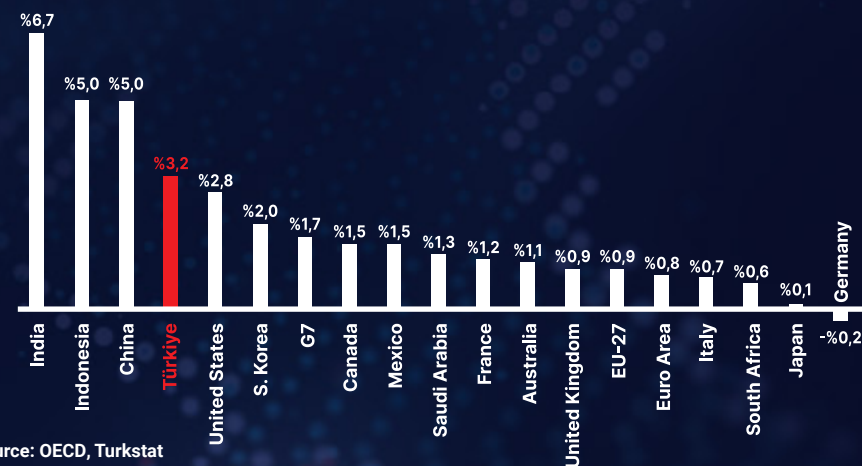
### TOTAL

PIB: 32,1 trillion USD  
Importations: 10,3 trillion USD  
Population: 1,3 milliards

Source: Banque mondiale, Comtrade, 2023

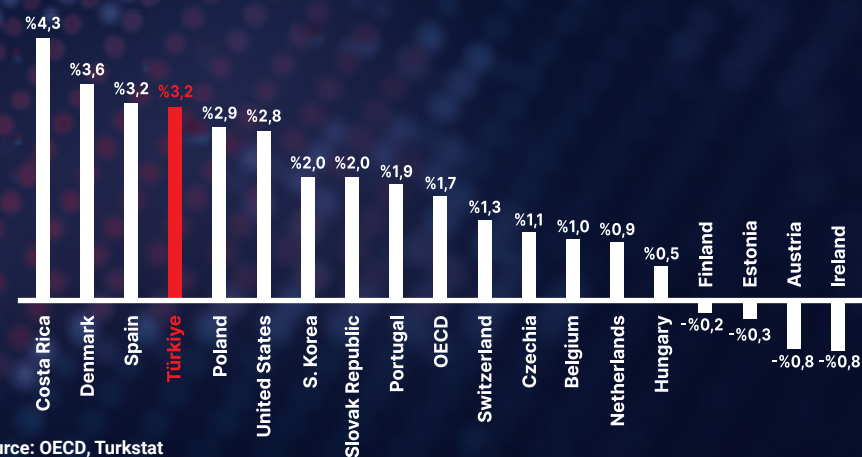
## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2024)

G20 Economies (%)



Source: OECD, Turkstat

OECD Economies (%)



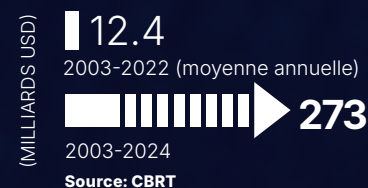
Source: OECD, Turkstat

## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2024, avec un taux de croissance annuel de

# 5,3%

## FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



- Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement.

- Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers.

- En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,3 % sur les 21 dernières années.

(2003-2024, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUÉE

Une population de 85.7 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34,4 ans.

(2024, TurkStat)

La plus grande population jeune par rapport à l'UE.

(2023, Eurostat)

96,4 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile

(2024, Information and Communications Technologies Authority)

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 36 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.

(2024, Turkstat)

Environ 960 000 étudiants diplômés, parmi 208 universités.

(2024, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKİYE

💰 **215 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🔧 **272**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🛏️ **27,797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27,797 lits.

🚀 **58**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.

# Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

-  ÉTATS-UNIS
-  ALLEMAGNE
-  ITALIE
-  ESPAGNE
-  **TÜRKİYE**
-  ARABIE SAOUDITE
-  EAU
-  QATAR
-  CHINE
-  MALAISIE
-  CORÉE DU SUD
-  JAPON
-  FRANCE
-  ROYAUME-UNI
-  SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- Agroalimentaire
- Automobile
- Produits chimiques
- Défense et aéronautique
- Énergie
- Investissements financiers & startups
- TIC
- Infrastructures
- Biosciences
- Équipements
- Services aux entreprises
- Services financiers
- Extraction minière et métallurgie
- Immobilier
- Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

# FOLLOW US



@InvestTurkey  
@InvestTurkiyeAR  
@InvestTR\_DACH  
@InvestTR\_JAPAN



@InvestTurkey  
@investinturkiyear  
@investinturkeyDE



@invest-in-turkey  
@investinturkiyear  
@investtrdach



@InvestinTürkiye



@investinturkiye\_en  
@investinturkiye\_ar



S'ABONNER



N





invest.gov.tr

INVEST IN  TÜRKİYE