



# FDI AGENDA



**La Réunion sur la stratégie pays du FEM pour la Türkiye s'est tenue à Istanbul**

Page 3

**La Türkiye active l'infrastructure 5G à l'échelle nationale**

Page 4

**Le Bureau des Investissements et des Finances célèbre son 20<sup>ème</sup> Anniversaire lors d'une réception à Londres**

Page 5

**La Türkiye et l'Italie lancent un partenariat stratégique STI<sup>3</sup> avec 23 domaines d'action prioritaires**

Page 7

# Message du Bureau des Investissements et des Finances



Le mois de mars a mis en lumière l'engagement continu de la Türkiye auprès de ses partenaires mondiaux, renforçant sa position de carrefour de l'investissement, du dialogue et de la coopération stratégique à travers les régions et les secteurs. Une série de réunions de haut niveau et des plates-formes internationales ont reflété à la fois la profondeur des relations économiques de la Türkiye et son rôle croissant dans l'élaboration de programmes d'investissement tournés vers l'avenir.

Le dialogue mondial a occupé le devant de la scène à Istanbul, où s'est tenue la réunion sur la Stratégie Pays du Forum Économique Mondial pour la Türkiye, en présence du Président Recep Tayyip Erdoğan. Réunissant des cadres dirigeants de la communauté d'affaires internationale aux côtés des responsables économiques de la Türkiye, la réunion s'est concentrée sur le renforcement de la compétitivité et de la résilience au sein d'un paysage mondial de plus en plus complexe.

La Türkiye a également entamé une nouvelle phase de son parcours de transformation numérique avec l'activation de l'infrastructure de communication mobile 5G, une étape stratégique qui renforcera la connectivité à haute capacité, soutiendra les applications numériques avancées et consolidera sa compétitivité dans le paysage technologique international.

Le rayonnement international est demeuré fort tout au long du mois. Le Bureau des Investissements et des Finances a célébré son 20<sup>ème</sup> Anniversaire lors d'une réception à Londres, rassemblant un groupe distingué d'investisseurs mondiaux, de chefs d'entreprise et de responsables publics. Cet événement marquant s'inscrivait dans le cadre des efforts continus visant à approfondir davantage l'engagement auprès de la communauté internationale des investisseurs.

La participation active de la Türkiye aux principales plates-formes mondiales comprenait le MIPIM 2026 à Cannes, l'un des plus grands salons immobiliers au monde, où la Türkiye était représentée sous le message « Powered by Türkiye ».

Partout en Europe et au-delà, l'historique des investissements en Türkiye a été soutenu par une large gamme d'engagements.

La Conférence sur les Investissements en Türkiye 2026 à Amsterdam a réuni des figures clés de la communauté financière mondiale, tandis que le Forum Stratégique sur le Commerce et l'Investissement

Türkiye-Royaume-Uni à Londres a offert une plate-forme pour explorer de nouvelles voies de coopération bilatérale en matière de commerce, d'investissement et de compétitivité axée sur l'IA.

L'engagement avec l'Asie a également pris de l'ampleur. À Tokyo, le Séminaire d'Investissement concernant le Parc Industriel de la Méditerranée Orientale de Türkiye (DAPEK), organisé au siège de la Japan Bank for International Cooperation (JBIC), a présenté des opportunités d'investissement stratégiques aux chefs d'entreprise et partenaires institutionnels japonais.

Des plates-formes sectorielles ont illustré davantage l'alignement de la Türkiye sur les tendances de transformation mondiales. Le Sommet sur l'Investissement pour une Croissance Industrielle Propre à Leeds a réuni des parties prenantes internationales pour discuter de l'allocation des capitaux dans le contexte de la transition industrielle propre, tandis que KEY – The Energy Transition Expo à Rimini a mis en avant les opportunités dans les énergies renouvelables et la collaboration transfrontalière. En outre, la Réunion de l'Écosystème d'Investissement, organisée dans le cadre du programme « Innovation pour les Femmes » de KADEM, a souligné l'engagement de la Türkiye en faveur d'une croissance inclusive et axée sur l'innovation.

Au-delà de ces événements phares, la Türkiye a continué de dialoguer avec les parties prenantes de plusieurs pays à travers un large éventail de réunions et d'initiatives, maintenant une présence internationale cohérente et proactive.

Grâce à un dialogue soutenu, un rayonnement stratégique et une participation active aux plates-formes mondiales, la Türkiye continue de renforcer sa position de partenaire fiable et tourné vers l'avenir pour les investisseurs internationaux. Alors que le Bureau des Investissements et des Finances célèbre son 20ème Anniversaire, il reste déterminé à soutenir cette trajectoire, en favorisant des investissements de haute qualité et en encourageant des partenariats qui contribuent à une croissance durable à long terme.

**A. Burak Dağlıoğlu**  
President, Investment and Finance Office



## La Réunion sur la stratégie pays du FEM pour la Türkiye s'est tenue à Istanbul

Sous la présidence du Président Recep Tayyip Erdoğan, la Réunion sur la Stratégie Pays du Forum Économique Mondial (FEM) pour la Türkiye s'est tenue à Istanbul, réunissant des cadres dirigeants de la communauté d'affaires mondiale et les responsables économiques de la Türkiye.

Organisée sous le thème « Croissance à un carrefour mondial : Renforcer la compétitivité et la résilience », la réunion a abordé la position de la Türkiye dans l'économie mondiale et les pistes de coopération internationale.

Dans le cadre de la réunion, une session de dialogue stratégique présidée par le Président Erdoğan a réuni 23 investisseurs internationaux de 16 pays, représentant des secteurs tels que l'industrie manufacturière, la technologie, l'énergie, la finance, les infrastructures, la gestion d'actifs, la santé, l'agroalimentaire et l'aviation, avec une valeur d'actifs combinée de 1,2 billion USD. La session a offert une plate-forme complète de discussion sur le rôle de la Türkiye dans le système économique mondial, son potentiel d'investissement et ses perspectives de croissance à long terme.

Parmi les participants à la session de dialogue stratégique figuraient le Vice-Président Cevdet Yılmaz ; le Ministre des Affaires Étrangères Hakan Fidan ; le Ministre du Trésor et des Finances Mehmet Şimşek ; le Ministre de l'Énergie et des Ressources Naturelles Alparslan Bayraktar ; le Responsable de la Communication Burhanettin Duran ; le Président du Bureau des Investissements et des Finances A. Burak Dağlıoğlu ; le Gouverneur de la Banque Centrale de la République de Türkiye Fatih Karahan ; le Vice-Président du parti AK chargé des Affaires Économiques Nihat Zeybekci ; le Président-Directeur Général de BlackRock et Coprésident du Forum Économique Mondial Laurence Fink ; ainsi que le

Président et Membre du Comité Exécutif du Forum Économique Mondial Alois Zwinggi.

Dans le cadre de la réunion, le Ministre Mehmet Şimşek a présenté un exposé complet sur la stabilité économique et la politique macroéconomique, décrivant le programme de réformes de la Türkiye, son approche de discipline budgétaire et les politiques visant à renforcer le climat d'investissement.

Le Ministre Alparslan Bayraktar, lors de la session sur la Sécurité Énergétique et la Gestion des Ressources, a abordé la sécurité de l'approvisionnement énergétique de la Türkiye, les stratégies de diversification et son ambition de devenir un carrefour énergétique.

Le Ministre Hakan Fidan a animé une session portant sur le rôle de la Türkiye pour la stabilité et la sécurité régionales, sa position au sein du paysage géo-économique en évolution et les perspectives de renforcement de la coopération internationale.

Tenue à une époque marquée par des incertitudes mondiales croissantes, des développements géopolitiques et la restructuration des chaînes de valeur, la réunion vise à améliorer le dialogue et la coopération public-privé, à soutenir une croissance tirée par l'investissement et à renforcer davantage la position de la Türkiye comme carrefour du monde.

Les discussions ont également porté sur des domaines concrets de coopération afin d'améliorer la compétitivité de la Türkiye, de renforcer la résilience économique, de soutenir la croissance durable et d'accélérer les IDE.

La Réunion sur la Stratégie Pays du Forum Économique Mondial pour la Türkiye s'impose comme une plate-forme clé qui renforce le rôle stratégique de la Türkiye au sein de l'économie mondiale, promeut la coopération multilatérale et contribue à consolider une vision partagée pour l'avenir.



## La Türkiye active l'infrastructure 5G à l'échelle nationale

La Türkiye a franchi une nouvelle étape dans son parcours de transformation numérique avec l'activation de l'infrastructure de communication mobile de cinquième génération (5G), marquant un jalon stratégique dans le renforcement de la connectivité à haute capacité et permettant des applications numériques avancées dans l'industrie, les services publics et les écosystèmes technologiques de nouvelle génération. Initialement lancée dans les centres provinciaux des 81 villes, l'infrastructure de nouvelle génération devrait s'étendre à l'ensemble du pays d'ici deux ans, soutenant les efforts de la Türkiye pour accroître la capacité numérique sécurisée et renforcer sa compétitivité dans le paysage technologique international.

La transition a été officiellement inaugurée lors de la cérémonie « Une Türkiye forte en communication avec la 5G » organisée au complexe présidentiel, en présence du Président Recep Tayyip Erdoğan.

Lors de ses remarques pendant la cérémonie, le Président Erdoğan a souligné que le déploiement national de la 5G marque le début d'une nouvelle phase dans l'infrastructure de communication et la transformation industrielle de la Türkiye. Le Président a noté que la 5G permet des environnements de production en temps réel pilotés par les données, soutenus par des capteurs intelligents, des systèmes robotiques et des lignes de production intégrées numériquement, et a souligné que la transition contribuera à une productivité accrue à travers les écosystèmes industriels tout en soutenant l'expansion des capacités de fabrication à haute valeur ajoutée.

Le Président Erdoğan a souligné en outre qu'à l'ère des données,

l'infrastructure numérique doit être envisagée parallèlement aux systèmes cloud, aux centres de données, à la capacité de l'intelligence artificielle (IA) et à l'architecture de cybersécurité, notant que le renforcement de ces capacités est une priorité stratégique pour préserver la sécurité nationale des données et renforcer la souveraineté numérique de la Türkiye.

Offrant des vitesses de transmission de données jusqu'à dix fois supérieures aux technologies de génération précédente, une latence ultra-faible au niveau de la milliseconde et la capacité de connecter des millions d'appareils simultanément, l'infrastructure 5G devrait accélérer le déploiement d'applications avancées dans les zones industrielles organisées, les centres logistiques, les services de santé, les systèmes de transport et les plates-formes de villes intelligentes. Son architecture logicielle et native du cloud permet en outre le développement d'environnements de communication flexibles adaptés aux besoins spécifiques des secteurs, prenant en charge les analyses en temps réel, les systèmes de mobilité intelligents et une prestation de services publics améliorée.

Dans la phase initiale, les opérateurs devraient utiliser des composants certifiés produits localement à un taux d'environ 60 % et des technologies de communication développées au niveau national à environ 30 %, ces ratios devant augmenter avec le temps. Le Ministre Uraloğlu a souligné que le renforcement de l'infrastructure de communication avancée avec une forte participation nationale représente une étape importante vers l'amélioration de la capacité de gestion sécurisée des données, le soutien d'une transformation industrielle axée sur l'innovation et le renforcement de la capacité de la Türkiye à déployer des solutions de connectivité résilientes de nouvelle génération dans les centres métropolitains et les écosystèmes de production régionaux.



## Le Bureau des Investissements et des Finances célèbre son 20<sup>ème</sup> Anniversaire lors d'une réception à Londres

Le Bureau des Investissements et des Finances a organisé une réception à la résidence de l'Ambassade de Türkiye à Londres pour célébrer son 20<sup>ème</sup> Anniversaire, réunissant un large éventail de représentants du secteur privé international, de chefs d'entreprise et de responsables publics.

Au cours de la réception, le Ministre du Trésor et des Finances Mehmet Şimşek a prononcé un discours d'ouverture, soulignant les réalisations du Bureau au cours des deux dernières décennies et les progrès de la Türkiye pour attirer des IDE.

Soulignant que le Bureau a produit des résultats probants depuis sa création, le Ministre Şimşek a déclaré que la Türkiye avait fait des progrès considérables dans l'amélioration de son environnement d'investissement et a noté que, malgré un contexte mondial difficile, la Türkiye s'impose à nouveau comme une destination clé pour les talents et les capitaux mondiaux.

« Nous traversons une période mondiale difficile, les tensions géopolitiques au Moyen-Orient jetant une ombre sur la région. Cependant, d'un point de vue plus

large, il est clair que la Türkiye se distingue comme une économie stable et résiliente, ainsi qu'une base de production solide et un pôle de services dynamique », a déclaré le Ministre Şimşek.

Mettant en avant les fondamentaux économiques de la Türkiye, le Ministre Şimşek a noté que la Türkiye possède une économie de 1,6 milliard USD, une population de 86 millions d'habitants et un revenu par habitant approchant les 18 000 USD, ce qui la place parmi un nombre limité de pays offrant cette combinaison de taille et de potentiel de croissance.

Le Ministre a également souligné la robustesse des infrastructures de la Türkiye, déclarant qu'environ 360 milliards USD ont été investis dans les infrastructures sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan.

En outre, le Ministre Şimşek a souligné le solide capital humain du pays et le cadre d'incitations complet soutenant les investissements industriels de grande envergure.

Le Ministre Şimşek a également noté que ces atouts permettront à la Türkiye de progresser dans la chaîne de valeur mondiale.

Il a souligné le rôle du pays dans le Corridor Médian et ses investissements continus dans la connectivité régionale, ajoutant que les récents développements géopolitiques sont susceptibles d'accélérer la diversification de la chaîne d'approvisionnement et l'émergence de nouvelles routes commerciales.



Il a également souligné que ces changements renforceront les tendances de transformation verte et numérique, créant de nouvelles opportunités pour la Türkiye.

« Notre attention se porte sur la double transformation, et nous faisons des progrès solides dans ce domaine. Si l'industrie de la défense reste une priorité stratégique, il existe également un fort potentiel dans un large éventail de secteurs », a ajouté le ministre.

S'exprimant sur deux décennies de progrès, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a souligné : « Depuis 2003, les flux totaux d'IDE

ont atteint environ 290 milliards USD, le nombre d'entreprises internationales dépassant 87 000.

Cependant, cette progression est loin d'être terminée. À la lumière des développements mondiaux et régionaux en cours, nous pensons que la position de la Türkiye continuera de se renforcer pour finalement devenir celle d'une puissance économique mondiale majeure. »

À mesure que la dynamique mondiale évolue, la Türkiye continue de renforcer sa position de carrefour de l'investissement, des talents et de l'innovation.





## La Türkiye et l'Italie lancent un partenariat stratégique STI<sup>3</sup> avec 23 domaines d'action prioritaires

Le Ministre de l'Industrie et de la Technologie M. Fatih Kacir a coprésidé la première réunion du Comité Türkiye-Italie pour la Science, la Technologie, l'Innovation, l'Industrie et l'Investissement (STI<sup>3</sup>), aux côtés du Ministre des Entreprises et du Made in Italy Adolfo Urso.

Lors de la réunion tenue à Ankara, il a été souligné que l'approche STI<sup>3</sup> développée par la Türkiye est un modèle innovant qui rassemble la science, la technologie, l'innovation, l'industrie et l'investissement sur une plate-forme unique, institutionnalise la coopération multidimensionnelle et transforme les priorités en projets concrets. Il a également été noté que le modèle couvre l'ensemble de la chaîne de valeur, de la recherche à la production, et du prototypage à la commercialisation et à l'investissement.

Au cours de la réunion de deux jours, les délégations ont discuté d'un large éventail de sujets, notamment l'industrie de la défense, l'espace, les semi-conducteurs et l'automobile, ainsi que la transformation verte et numérique. À l'issue des discussions, il a été annoncé que les priorités communes avaient été formalisées et qu'une feuille de route complète avait été signée, traçant l'orientation de la

future coopération.

La réunion a également souligné les liens historiques profonds entre la Türkiye et l'Italie en tant que deux économies méditerranéennes majeures, soulignant que leurs visions de développement, centrées sur la technologie et l'innovation, ainsi que leurs capacités complémentaires dans les secteurs stratégiques, renforcent davantage la coopération bilatérale. Il a été déclaré que la haute technologie, la production à valeur ajoutée et le développement technologique conjoint sont récemment passés au premier plan de la coopération en matière d'investissement.

Les récentes acquisitions et partenariats, en particulier dans les domaines de la défense et de l'aérospatiale, sont considérés comme l'indice d'un potentiel croissant de coopération élargie.

En outre, il a été affirmé que les efforts se poursuivront avec détermination pour atteindre l'objectif de volume annuel des échanges bilatéraux de 40 milliards USD, tel que fixé par le Président Recep Tayyip Erdoğan et la Première Ministre italienne Giorgia Meloni.

Les parties ont transmis un message fort selon lequel, sur la base de la confiance mutuelle et d'une vision partagée, la Türkiye et l'Italie continueront d'approfondir leur coopération et de bâtir un partenariat solide au niveau régional et mondial.



## Le Ministre du Commerce Bolat annonce une expansion stratégique à la frontière de Kapıkule

Le Ministre du Commerce Ömer Bolat a annoncé des plans pour un nouveau poste de douane devant être établi immédiatement au nord de Kapıkule, à la frontière turco-bulgare, soulignant son importance stratégique pour le commerce européen.

S'exprimant lors d'une réunion organisée par l'Association des Transporteurs Internationaux (UND), le Ministre Bolat a déclaré que ce nouveau poste devrait réduire la congestion aux principaux points de passage, notamment Kapıkule, Hamzabeyli et İpsala, tout en ouvrant de nouvelles routes commerciales et en renforçant la position de la Türkiye comme pôle logistique régional.

Le Ministre Bolat a souligné l'importance croissante de la logistique dans le commerce mondial, notant que le marché logistique de la Türkiye a atteint une valeur de 100 milliards USD, avec des exportations

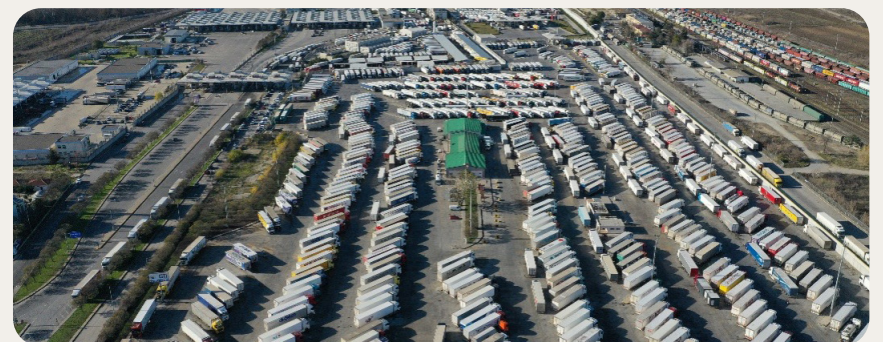
totalisant 42,4 milliards USD, classant le pays au 10ème rang mondial.

Il a également rappelé la participation de longue date de la Türkiye au système TIR depuis 1996 et a indiqué que 438 000 carnets TIR ont été traités en 2025.

Le Ministre a aussi souligné que les efforts de modernisation en cours, notamment la numérisation, l'efficacité opérationnelle et les investissements dans les infrastructures, constituent les piliers de la stratégie logistique de la Türkiye. Il a également mis en avant le programme d'Aide aux Projets de Durabilité récemment lancé, conçu pour soutenir les entreprises selon des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance.

Le Vice-Ministre Durmuş Ünüvar a ajouté que plus de 300 milliards USD ont été investis dans les infrastructures de transport au cours des 23 dernières années, améliorant la connectivité aux niveaux national, régional et international.

Le Ministre Bolat a conclu que le nouveau poste de Kapıkule servira de corridor stratégique pour accélérer les flux commerciaux et renforcer l'intégration de la Türkiye avec les marchés européens.





## Les investisseurs mondiaux se réunissent à Londres pour les perspectives d'investissement 2026 en Türkiye de Globalturk Capital

Les dirigeants mondiaux du capital privé se sont réunis à Londres pour les « Perspectives 2026 sur les investissements et le capital privé en Türkiye et ses environs » de Globalturk Capital, un événement international de haut niveau qui a rassemblé les parties prenantes clés pour discuter des tendances et des opportunités d'investissement en Türkiye et dans la région élargie.

Organisé en partenariat stratégique avec le Bureau des Investissements et des Finances et la Global Private Capital Association (GPCA), l'événement a réuni des représentants de haut niveau de fonds de capital-investissement mondiaux, de banques d'investissement, de sociétés multinationales et de la communauté d'affaires internationale.

La conférence a réuni 40 intervenants et panélistes, avec la présence d'environ 250 cadres dirigeants issus de certaines des plus grandes institutions et entreprises de capital privé au monde.

Au cours de la conférence, le Vice-Président de la République de Türkiye, Cevdet Yılmaz, s'est adressé aux participants via un message vidéo spécial, partageant son évaluation de l'état actuel de l'économie turque, du programme économique en cours et des priorités politiques pour la période à venir.

En outre, le Ministre du Trésor et des Finances Mehmet Şimşek a prononcé un discours soulignant le positionnement fort et la résilience de la Türkiye face aux incertitudes mondiales croissantes, aux développements géopolitiques et à un paysage économique en mutation

rapide, tout en soulignant le potentiel continu du pays à offrir des opportunités d'investissement significatives dans les années à venir.

S'exprimant lors de la conférence, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a partagé des perspectives sur la stratégie d'IDE de la Türkiye et a mis en avant des opportunités d'investissement à haute valeur ajoutée dans des secteurs clés.

Les remarques de la PDG du London Stock Exchange, Dame Julia Hoggett, suivies du discours d'ouverture du fondateur et associé gérant de Globalturk Capital, Barış Öney, ont apporté des informations précieuses sur les marchés des capitaux mondiaux et ont donné le ton des discussions tout au long de l'événement.

Tout au long de l'événement, les panels de discussion ont couvert un large éventail de sujets cruciaux, notamment les perspectives macroéconomiques mondiales et les flux de capitaux ; la dynamique du capital-investissement, du crédit privé et du capital-risque en Türkiye et dans la région environnante ; les opportunités d'investissement ; les stratégies d'entrée et de sortie ; les opportunités d'introduction en bourse sur Borsa İstanbul et au London Stock Exchange ; ainsi que le capital-risque et les investissements technologiques.

Les données présentées lors de la conférence ont confirmé que l'intérêt des investisseurs internationaux pour la Türkiye demeure fort. En 2025, les flux d'IDE vers la Türkiye ont atteint environ 13,1 milliards USD, dont environ 85 % consistaient en investissements hors immobilier — marquant l'un des niveaux les plus élevés enregistrés ces dernières années.



## La Türkiye apporte la vision « Powered by Türkiye » au MIPIM 2026

La Türkiye a participé au MIPIM 2026, l'un des salons immobiliers les plus prestigieux au monde qui s'est tenu à Cannes, en France, grâce à la collaboration entre le Bureau des Investissements et des Finances, Emlak Konut GYO et l'Association des Sociétés d'Immobilier et d'Investissement Immobilier (GYODER), via le message « Powered by Türkiye ».

Dans le cadre de ses engagements au MIPIM, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a rencontré des institutions et des investisseurs de premier plan du secteur immobilier mondial. Une réunion importante s'est tenue pendant le salon afin de renforcer davantage les relations économiques et les partenariats d'investissement entre la Türkiye et Oman. La délégation, comprenant le Président du Conseil d'Administration d'Artaş Holding, Süleyman Çetinsaya, le Vice-Président Serhan Çetinsaya, et le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a rencontré le Ministre de l'Habitat et de l'Urbanisme d'Oman, Khalfan bin Saeed bin Mubarak Al Shueili, pour discuter de projets communs potentiels et d'opportunités d'investissement entre les deux pays.

Un dîner de rupture du jeûne (iftar) de réseautage organisé en marge du MIPIM a réuni des représentants de haut niveau des secteurs public et privé. Le dîner s'est déroulé en présence du Sous-Ministre Adjoint de l'Investissement d'Arabie Saoudite, Fahad Alhashem, du Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, du Consul Général de la République de Türkiye à Marseille, Derhan Doğan, du Directeur Général d'Emlak Konut, Yasir Yılmaz, et de la Présidente de GYODER, Neşecan Çekici.

Au MIPIM 2026, les investissements dans les centres de données et l'infrastructure numérique ont figuré parmi les thèmes marquants du salon. Porté par l'expansion rapide de l'intelligence artificielle, des technologies du cloud et de la demande mondiale croissante en données, ce domaine a fait l'objet de discussions approfondies par des dirigeants internationaux issus de l'investissement, de l'infrastructure énergétique et de l'urbanisme.

Grâce à sa connectivité stratégique, ses solides capacités de développement urbain et son paysage d'investissement numérique en pleine croissance, la Türkiye continue de renforcer sa position de carrefour du monde, offrant aux investisseurs mondiaux un environnement d'investissement dynamique et résilient.





## Façonner l'avenir de l'investissement avec les femmes entrepreneures

Le Bureau des Investissements et des Finances a participé à la réunion sur l'écosystème d'investissement organisée par le Programme Innovation pour les Femmes de KADEM, qui a rassemblé des figures éminentes des secteurs public, de l'investissement et de l'entrepreneuriat.

Les discours d'ouverture ont été prononcés par la Présidente du Conseil d'Administration de KADEM, Sümeyye Erdoğan Bayraktar, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, et le Vice-Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Muhammet Kasım Gönüllü. Les discussions ont porté sur l'avenir de l'écosystème de l'investissement,

les opportunités de collaboration et l'autonomisation des femmes entrepreneures.

Dans son allocution, Dağlıoğlu a souligné le rôle crucial des femmes dans l'écosystème entrepreneurial de la Türkiye, notant que trois des sept licornes officielles du pays, appelées « Turcorns », comptent des femmes parmi leurs fondateurs, dépassant ainsi la moyenne mondiale de 40 %.

En outre, Kaan Masatçı, Chef d'Unité au Bureau des Investissements et des Finances, a partagé ses réflexions en tant que panéliste lors de la session intitulée « Où va l'écosystème de l'investissement ? », abordant la position de la Türkiye dans le paysage mondial de l'investissement et le rôle du Bureau.

L'événement a souligné le rôle pivot que jouent les femmes dans le façonnement de l'écosystème entrepreneurial de la Türkiye et la stimulation de sa croissance future.



## Conférence sur l'Investissement en Türkiye : Renforcer les partenariats mondiaux

La Conférence sur l'Investissement en Türkiye 2026, organisée par ING Group avec le soutien de l'Ambassade de la République de Türkiye à La Haye, a réuni des personnalités de premier plan de la communauté de l'investissement et de la finance à Amsterdam.

L'événement a accueilli le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, en tant qu'invité d'honneur.

Les discours d'ouverture ont été prononcés par l'Ambassadrice de Türkiye à La Haye, Fatma Ceren Yazgan, et par le PDG d'ING Group, Steven van Rijswijk.

Le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, a participé au panel intitulé « Naviguer dans la nouvelle économie mondiale : Partenariats Pays-Bas – Türkiye dans un paysage géopolitique en mutation. » Le programme comprenait également deux tables rondes avec des investisseurs du secteur financier et de l'économie réelle, offrant l'occasion de présenter les forces sectorielles et les opportunités d'investissement de la Türkiye.



## Les opportunités d'investissement en Türkiye présentées à la JBIC à Tokyo

Le Séminaire sur l'Investissement dans le Parc Industriel de la Méditerranée Orientale de Türkiye (Dapek) s'est tenu au siège de la Banque Japonaise pour la Coopération Internationale (JBIC) à Tokyo, réunissant des chefs d'entreprise pour explorer les opportunités d'investissement en Türkiye.

Lors du séminaire, Zahid Tuncel, Chef d'Unité au Bureau des

Investissements et des Finances, a fait une présentation sur le climat d'investissement et le cadre d'incitation en Türkiye, soulignant les avantages stratégiques de la zone industrielle DAPEK, située au carrefour de l'Europe, de l'Afrique du Nord et du Moyen-Orient.

L'événement a également proposé des sessions de réseautage et des réunions B2B, favorisant le dialogue entre les entreprises japonaises et les parties prenantes du projet et renforçant le rôle de la Türkiye en tant que carrefour de l'investissement.



## La Türkiye met en avant sa vision de la croissance industrielle propre à Leeds

Des dirigeants de fonds d'investissement, des entreprises d'infrastructure, des acteurs de l'industrie manufacturière de pointe et des institutions décisionnelles se sont réunis pour discuter des priorités de déploiement de capitaux favorisant la transition industrielle propre lors du sommet Clean Industrial Growth Investment Summit 2026 à Leeds.

Au cours du sommet, Zahid Tuncel, Chef d'Unité au Bureau des Investissements et des Finances, et Enes Güzel, Conseiller National, ont contribué au programme par des engagements de haut niveau.

Tuncel a participé à l'entretien thématique « Créer des marchés investissables : comment les pays attirent des capitaux dans la croissance industrielle propre », tandis que Güzel a prononcé une allocution éclair intitulée « La transition à une croissance industrielle propre : Aligner politiques, capitaux et industrie manufacturière – Étude de cas de la Türkiye », où il a souligné l'approche turque de la transformation industrielle propre axée sur l'investissement.

Les discussions ont souligné le rôle croissant de la Türkiye en tant que carrefour de la durabilité et des chaînes de valeur, soutenant la mobilisation de capitaux internationaux et faisant progresser la croissance industrielle propre à travers les régions.

## La Türkiye renforce ses partenariats énergétiques avec l'Italie au salon KEY

Au salon KEY - The Energy Transition Expo à Rimini, des leaders de l'énergie, des investisseurs et des représentants de l'industrie italienne et de la communauté énergétique internationale se sont réunis pour discuter des opportunités liées aux énergies renouvelables et de la collaboration transfrontalière.

Le Bureau des Investissements et des Finances était représenté par les Conseillers Nationaux Gino Costa et Alfredo Nocera ainsi que par le Chef de Projet Rauf Firat Yaşar. Après le discours d'ouverture de Costa, le Consul Général de Türkiye à Milan, Mehmet Özöktem, s'est adressé aux participants, tandis que Nocera a exposé les arguments stratégiques en faveur de l'investissement en Türkiye.

Yaşar a également présenté un aperçu complet du marché dynamique de l'énergie en Türkiye, soulignant l'expansion des capacités renouvelables et les opportunités d'investissement.

Le programme s'est poursuivi par un panel réunissant le Vice-Président de Vestel Mobility, Egemen Tumturk, le Directeur Général d'IC Enterra Renewable Energy, Cem Asik, et le Secrétaire Général d'Italia Solare, Federico Brucciani, sous la modération de l'Expert en Énergie de costacvconsulting, Giuseppe Paladino. La discussion a exploré le potentiel croissant de coopération dans le domaine des énergies renouvelables entre la Türkiye et l'Italie.

La réunion a réaffirmé la position solide de la Türkiye en tant que carrefour des énergies renouvelables et de l'innovation, renforçant le dialogue et les partenariats au sein de l'écosystème énergétique européen.



## La Türkiye présente sa vision de l'investissement ferroviaire à RailTech Europe 2026

RailTech Europe 2026 a réuni des leaders du secteur, des fournisseurs de technologies et des acteurs des infrastructures pour discuter de l'innovation ferroviaire, de la mobilité durable et de l'avenir des systèmes ferroviaires.

Lors de l'événement, Mehmet Yavuz Güngör, Chef de Projet au Bureau des Investissements et des Finances, a participé à la session « On-Track Innovation », partageant son point de vue sur le programme d'investissement ferroviaire de la Türkiye, les priorités de transformation verte et le rôle

croissant du pays dans les corridors de transport internationaux.

Positionnée le long du Corridor médian, la Türkiye continue d'étendre son réseau ferroviaire tout en faisant progresser ses objectifs de transport pour 2053, renforçant la connectivité entre l'Europe et l'Asie centrale. Les opportunités d'investissement englobent les corridors de fret électrifiés, les technologies ferroviaires vertes, les systèmes de maintenance de nouvelle génération et les infrastructures ferroviaires et logistiques basées sur des PPP.

Ces développements renforcent la position de la Türkiye en tant que carrefour des chaînes de valeur, soutenant une connectivité ferroviaire résiliente et durable dans toute la région.



## La Türkiye expose son expertise en infrastructure lors de l'Istanbul PPP Week

La 10<sup>ème</sup> Istanbul PPP Week : « Humanising Prosperity » a réuni la communauté mondiale des PPP, avec des participants de 61 pays, rassemblant des décideurs politiques de haut niveau, des investisseurs, des institutions financières et des leaders de l'industrie pour partager les meilleures pratiques, renforcer la collaboration et présenter des solutions PPP innovantes et durables. Le Bureau des Investissements et des Finances a participé à l'événement en tant que partenaire stratégique, soulignant le rôle actif de la Türkiye

dans l'élaboration du programme international.

S'exprimant lors du panel intitulé « Livraison d'infrastructures : Ce qu'il faut faire et ne pas faire : Finance à impact, réglementation intelligente et héritage social », l'Expert du Bureau des Investissements et des Finances, Ozkan Özkardeş, a partagé ses réflexions sur la finance à impact, les cadres réglementaires et la valeur sociétale des projets d'infrastructure.

La Türkiye continue de renforcer sa position de carrefour de l'investissement et des infrastructures, stimulant la collaboration internationale et favorisant des projets durables et transformateurs.



## La Türkiye met en avant les opportunités d'investissement au stade initial à Séoul

Le Bureau des Investissements et des Finances a participé au PEN CTA Global Public Entrepreneurship Symposium à Séoul, une plateforme qui connecte les startups sud-coréennes aux marchés internationaux et favorise la collaboration entre les écosystèmes d'innovation à travers les régions.

Co-organisé par PEN-CTA (Commerce & Technology Association) et opéré par PEN Ventures, l'événement sert de point de rencontre pour les start-up, les investisseurs et les bâtisseurs d'écosystèmes afin d'explorer les opportunités d'investissement et la collaboration internationale.

Lors de l'événement, Taha Saran, Conseiller National au Bureau des Investissements et des Finances, a fait une présentation intitulée « La Türkiye comme destination pour les investissements de démarrage », soulignant l'écosystème florissant des startups en Türkiye et les opportunités d'investissement pour les investisseurs mondiaux.

Le symposium a réuni des représentants de fonds de capital-risque sud-coréens et internationaux, des accélérateurs, des entrepreneurs, des institutions publiques et des missions étrangères, favorisant des liens plus étroits entre l'écosystème d'innovation de la Corée du Sud et le marché turc.



## La Türkiye élargit son partenariat économique avec le Royaume-Uni lors du Forum sur le Commerce et l'Investissement

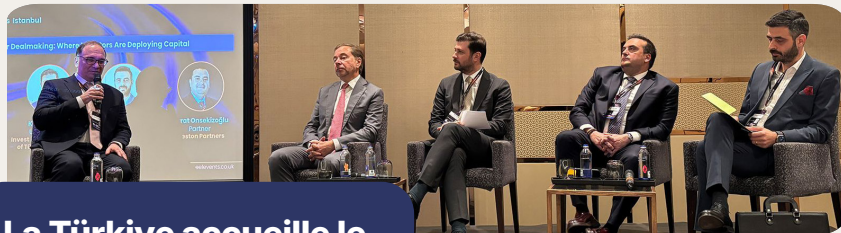
Lors du Forum Stratégique sur le Commerce et l'Investissement Türkiye-Royaume-Uni, organisé par la Chambre de Commerce Britannique en Türkiye à la résidence de l'Ambassadeur de Türkiye à Londres, des représentants de haut niveau de la finance, de la recherche et de l'industrie se sont réunis pour discuter de l'avenir de la coopération bilatérale en matière de commerce, d'investissement et de compétitivité axée sur l'IA.

Le forum s'est ouvert sur des allocutions de l'Ambassadeur de Türkiye au Royaume-Uni, Koray Ertaş, du Président de la Chambre de Commerce Britannique en Türkiye, Christopher Gaunt O.B.E., et du PDG

de Standard Chartered Bank UK, Saif Malik.

Pendant la session intitulée « Renforcer le corridor de commerce, d'investissement et de technologie Türkiye-Royaume-Uni », Ersoy Erkazanci, Conseiller National au Bureau des Investissements et des Finances, a rejoint un panel distingué pour partager ses réflexions sur les outils de financement innovants soutenant les flux d'investissement bilatéraux, l'importance de moderniser l'accord de libre-échange Royaume-Uni-Türkiye pour l'ère numérique, et le rôle croissant des partenariats public-privé dans la technologie, les infrastructures et la finance verte.

La discussion a réaffirmé la position de la Türkiye en tant que carrefour de la technologie, de l'investissement et de la durabilité, faisant progresser une coopération économique plus profonde entre la Türkiye et le Royaume-Uni.



## La Türkiye accueille le Forum sur le Capital-Investissement et les Fusions-Acquisitions à Istanbul

Le Forum sur le Capital-Investissement et les Fusions-Acquisitions en Türkiye s'est tenu à Istanbul, co-organisé par EEL Events et le Bureau des Investissements et des Finances. Axé sur la conclusion de transactions, le capital-risque d'entreprise et l'avenir du paysage de l'investissement en Türkiye, le forum a réuni des participants distingués venant du monde entier.

En marge du forum, Kaan Masatçı, Chef d'Unité au Bureau des

Investissements et des Finances, a participé en tant que panéliste à la session intitulée

« Pleins feux sur les secteurs et conclusions de transactions transfrontalières : Là où les investisseurs déploient des capitaux. »

Ahmet Cüneyt Selçuk, Conseiller au Bureau des Investissements et des Finances, a également prononcé un discours d'ouverture sur le marché des fusions-acquisitions et du capital-investissement en Türkiye. Grâce à son équipe de professionnels sectoriels, le Bureau des Investissements et des Finances poursuit ses efforts pour promouvoir l'écosystème dynamique des IDE en Türkiye lors de grands événements mondiaux, positionnant le pays comme le carrefour du monde.



## Le Bureau des Investissements et des Finances rencontre des investisseurs européens lors d'un atelier à Bruxelles

L'atelier « Opportunités de croissance en Türkiye » a été organisé par Voka – Chambre de Commerce du Brabant Flamand à Bruxelles, dans le cadre du programme Eurochambres Dialogue Commercial Türkiye-UE (TEBD II).

Au cours de l'atelier, Ethem Tokgözlü, Conseiller National au Bureau des Investissements et des

Finances, a présenté les derniers développements de l'environnement d'investissement en Türkiye et a mis en avant les opportunités émergentes pour les investisseurs internationaux.

Les discussions ont porté sur l'évolution de la relation commerciale Türkiye-UE, renforçant la position de la Türkiye comme carrefour de l'investissement.

L'événement, soutenu par l'Ambassade de Türkiye à Bruxelles, s'est conclu par une réception de réseautage, offrant aux participants l'occasion d'échanger des points de vue et de renforcer les liens.



## La Türkiye mobilise les parties prenantes au Royaume-Uni sur le cadre de l'investissement à impact

Le Bureau des Investissements et des Finances a co-organisé un atelier intitulé « Mobiliser le capital à impact : la Türkiye en tant que pôle d'investissement émergent » en collaboration avec le Conseil Consultatif pour l'Investissement à Impact.

Ahmet Cüneyt Selçuk, Conseiller au Bureau des Investissements et des Finances, a prononcé le discours d'ouverture de l'atelier, soulignant que la Türkiye considère l'investissement à impact comme un levier puissant pour atteindre ses

objectifs 2030, tout en contribuant positivement à l'économie.

Après l'ouverture, la Secrétaire Générale d'EYDK, Tuğçe Söğüt, a animé l'atelier, et le Président d'EYDK, Şafak Müderrisgil, l'Ambassadrice et Représentante Permanente de la Türkiye auprès de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE), Esen Altuğ, ainsi que le Vice-Président Exécutif de la Banque de Développement Industriel de Türkiye (TSKB), Poyraz Koğacıoğlu, ont partagé leur vision sur la manière dont la Türkiye mobilise les capitaux privés via des instruments financiers innovants et renforce son cadre réglementaire et de transparence.



## La Türkiye renforce son engagement économique avec les chefs d'entreprise américains

Women in World Trade, New England (WWTNE), une association commerciale à but non lucratif de premier plan réunissant des cadres supérieurs, des investisseurs, des spécialistes du commerce et des représentants gouvernementaux dans six États de la Nouvelle-Angleterre aux États-Unis, s'est réunie au Consulat Général de Türkiye à Boston pour faire progresser le dialogue sur le commerce et l'investissement internationaux.

Le Bureau des Investissements et des Finances a participé à ce rassemblement de haut niveau, présentant le climat d'investissement de la Türkiye

et les opportunités émergentes à la communauté d'affaires de la Nouvelle-Angleterre.

Le Bureau a exposé les atouts du pays : son marché intérieur de plus de 85 millions d'habitants, sa base industrielle diversifiée, sa main-d'œuvre jeune et qualifiée, ses capacités de production avancées et ses mécanismes d'incitation structurés conçus pour faciliter l'investissement international.

La réunion a souligné la position de la Türkiye en tant que carrefour de l'investissement, de l'industrie manufacturière et du commerce reliant l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient, tout en renforçant les efforts visant à approfondir la coopération économique Türkiye-États-Unis et à élargir les canaux d'engagement commercial à long terme.



# Türkiye's Logistics Sector



# INVEST IN TÜRKİYE



# Infrastructure & PPP Sector in Türkiye



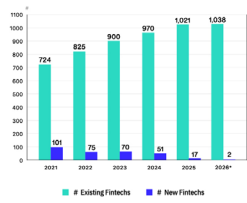
# nexus OF DIGITAL



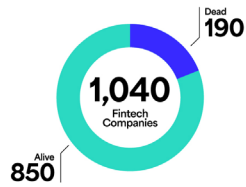
# Fintech Snapshot for Türkiye

## February 2026

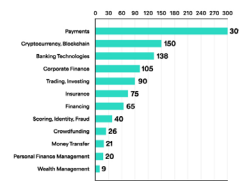
Fintech Companies



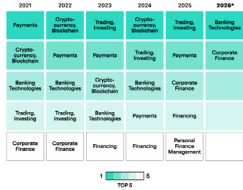
Startups.watch Data



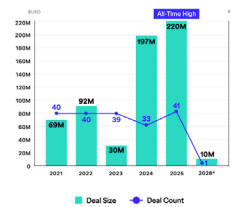
# Fintech Companies by Vertical



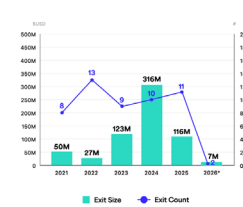
# Fintech Companies by Vertical and Year Founded



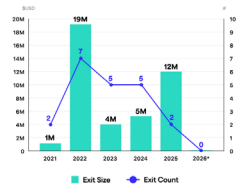
Fintech Angel & VC Deals



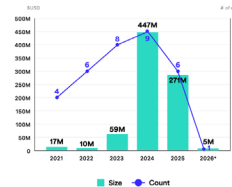
Fintech Exits



Deals Made by Turkish Fintechs\*\*



Acquisitions Made by Turkish Fintechs



Source: Startups.watch - February 2026 Report \*As of February 28, 2026  
 \*\* It shows the total amount of the deal size in which fintechs participated.  
 Check startups.watch for updates. Foreign ventures in Türkiye are excluded.

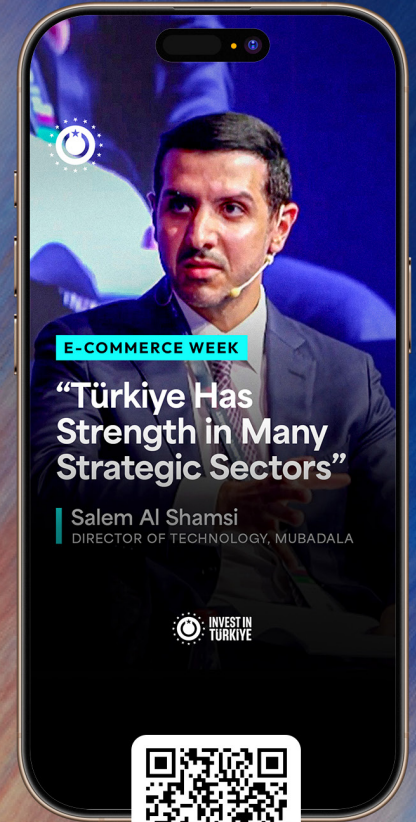


**E-COMMERCE WEEK**

**“Turkish Companies Power Broader Markets”**

**Emmanuel De Sousa**  
 CO-FOUNDER & MANAGING PARTNER,  
 PRINCEVILLE CAPITAL



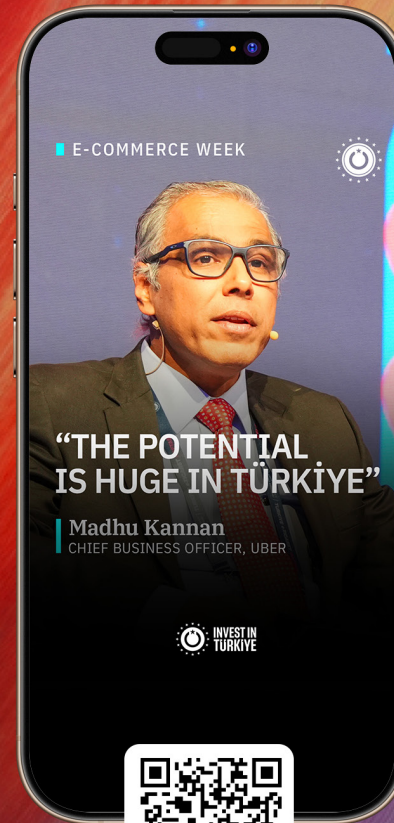




**E-COMMERCE WEEK**

**“Türkiye Has Strength in Many Strategic Sectors”**



**Salem Al Shamsi**  
 DIRECTOR OF TECHNOLOGY, MUBADALA

**E-COMMERCE WEEK**

**“THE POTENTIAL IS HUGE IN TÜRKİYE”**

**Madhu Kannan**  
 CHIEF BUSINESS OFFICER, UBER


**E-COMMERCE WEEK**

**“TÜRKİYE EMBRACES E-COMMERCE AT SCALE”**

**Sandro Berdzenishvili**  
 BOARD MEMBER, HEPSİBURADA




# The State of Turkish Startup Ecosystem



**Türkiye Foreign Direct  
Investment Strategy  
(2024-2028)**



**Invest In Türkiye  
Roadshow Booklet**



**WHY INVEST  
IN TÜRKİYE?**



**Abonnez-vous à notre  
Newsletter pour recevoir  
des informations  
et les mises à jour  
sur l'environnement  
d'investissement  
de la Türkiye et les  
activités du Bureau des  
Investissements.**

 **CLIQUEZ POUR  
VOUS ABONNER**



**Foreign Direct Investment in  
Türkiye Century**



**Guide to State Incentives for  
Investments in Türkiye**



**Türkiye: Nexus of Investment**



# POURQUOI LA TÜRKIYE ?

## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 35 mille milliards USD, de 11,3 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint 1,596 milliards USD en 2025, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de 273 milliards USD d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

**EURASIE**  
 PIB : 3,2 mille milliards USD  
 Importations : 491 milliards USD  
 Population : 245 millions

**EUROPE**  
 PIB : 27,1 mille milliards USD  
 Importations : 9,2 mille milliards USD  
 Population : 595 millions

**MENA**  
 PIB : 4,7 mille milliards USD  
 Importations : 1,6 mille milliards USD  
 Population : 485 millions

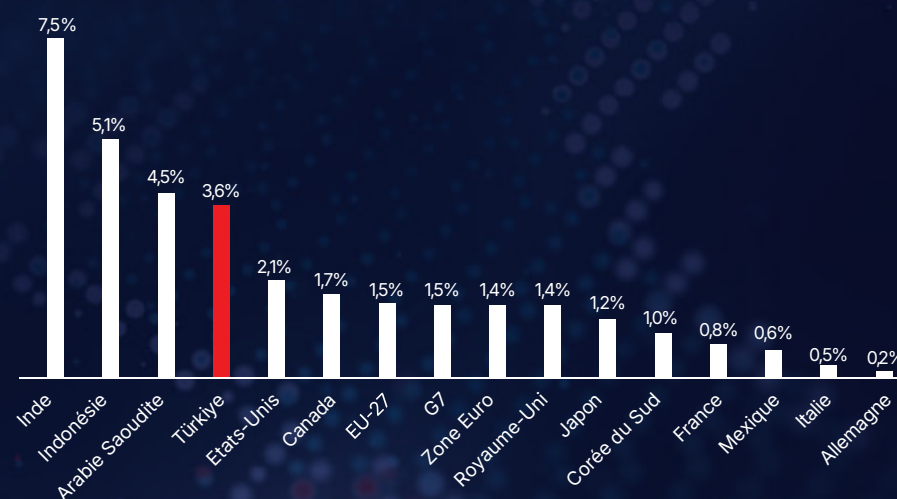
**TOTAL**  
 PIB : 35 mille milliards USD  
 Importations : 11,3 mille milliards USD  
 Population : 1,3 milliard

Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2023, %)

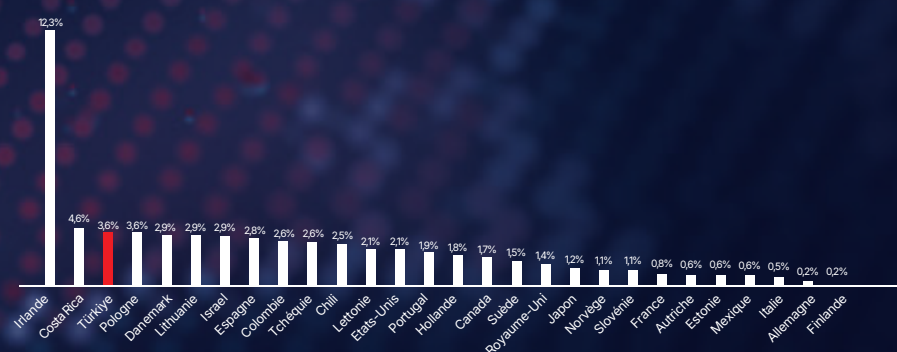
\*(G20)

### Economies du G20



Source: OECD, Turkstat

### Economies de l'OCDE



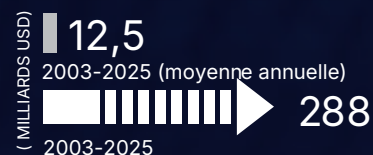
Source: OECD, Turkstat

## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2003-2025, avec un taux de croissance annuel de

# 5,3 %

### FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

↳ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement

↳ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers

↳ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 8 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (B-Ready, 2025)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,3 % sur les 23 dernières années.

(2003-2025, TurkStat)

## BASE DE CONSOMMATEURS SOPHISTIQUÉE

Une population de 86.1 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34,9 ans.

(2024, TurkStat)

La plus grande population jeune par rapport à l'UE.

(2023, Eurostat)

108,1 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile

(2025, Information and Communications Technologies Authority)

## UNE MAIN D'OEUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 36,8 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.

(2025, Turkstat)

Environ 850 000 étudiants diplômés, parmi 208 universités.

(2025, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKİYE

💰 **215 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🧠 **272**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.

🛏️ **27,797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27,797 lits.

🚀 **58**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.

# Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

- ÉTATS-UNIS
- ALLEMAGNE
- ITALIE
- ESPAGNE
- TÜRKIYE**
- ARABIE SAOUDITE
- EAU
- QATAR
- CHINE
- MALAISIE
- CORÉE DU SUD
- JAPON
- FRANCE
- ROYAUME-UNI
- SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- Agroalimentaire
- Automobile
- Produits chimiques
- Défense et aéronautique
- Énergie
- Investissements financiers & startups
- TIC
- Infrastructures
- Biosciences
- Équipements
- Services aux entreprises
- Services financiers
- Extraction minière et métallurgie
- Immobilier
- Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

# FOLLOW US



@InvestTurkey  
@InvestTurkiyeAR  
@InvestTR\_DACH  
@InvestTR\_JAPAN



@InvestTurkey  
@investinturkiyear  
@investinturkeyDE



@invest-in-turkey  
@investinturkiyear  
@investtrdach



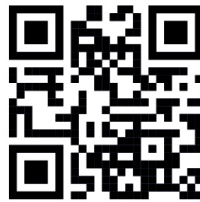
@InvestinTürkiye



@investinturkiye\_en  
@investinturkiye\_ar



S'ABONNER





invest.gov.tr



**INVEST IN TÜRKİYE**